



| معاونت اقتصادی و مالی |

www.msc.ir

@mobarakehsteel-co

**گزارش فعالیت هیئت مدیره
به مجمع عمومی عادی
سالیانه صاحبان سهام
شرکت فولاد مبارکه اصفهان
برای سال مالی منتهی
به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴**

تأییدیه هیئت مدیره مجمع عمومی عادی صاحبان سهام



عملکرد و برنامه های هیئت مدیره فراهم می آورد. به نظر اینجانبان اطلاعات مندرج در این گزارش، با تأکید بر ارائه منصفانه نتایج عملکرد هیئت مدیره و در جهت حفظ منافع شرکت و انطباق با مقررات قانونی و اساسنامه شرکت تهیه و ارائه گردیده است. این اطلاعات هماهنگ با واقعیت های موجود بوده و اثرات آنها در آینده تا حدی که در موقعیت فعلی می توان پیش بینی نمود، به نحو درست و کافی در این گزارش ارائه گردیده و هیچ موضوعی که عدم آگاهی از آن موجب گمراهی استفاده کنندگان می شود، از گزارش حذف نگردیده و در تاریخ ۱۴۰۵/۰۴/۲۷ به تأیید هیئت مدیره رسیده است.

مجمع عمومی عادی سالانه صاحبان سهام شرکت فولاد مبارکه اصفهان (سهامی عام)

در اجرای مفاد ماده ۲۳۲ اصلاحیه قانون تجارت، مصوب اسفند ماه ۱۳۴۷ و ماده ۴۵ قانون بازار اوراق بهادار بدینوسیله گزارش درباره فعالیت و وضع عمومی شرکت برای سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹ بر پایه سوابق، مدارک و اطلاعات موجود تهیه و به شرح ذیل تقدیم می گردد. این گزارش به عنوان یکی از گزارش های سالانه هیئت مدیره به مجمع، مبتنی بر اطلاعات ارائه شده در صورت های مالی و سایر اطلاعات در دسترس طی سال مالی تا تاریخ این گزارش بوده و اطلاعاتی را در خصوص وضع عمومی شرکت و

امضاء	سمت	نماینده	اعضای هیئت مدیره
	رئیس هیئت مدیره (غیرموظف)	محمد حسین مقیمی	شرکت سرمایه گذاری استان اصفهان
	نایب رئیس هیئت مدیره (غیرموظف)	محسن صالحی نیا	سازمان توسعه و نوسازی معدن و صنایع معدنی ایران (ایمیدرو)
	عضو هیئت مدیره (غیرموظف)	علی افشین	شرکت بهسازان انرژی تدبیرزنگان
	عضو هیئت مدیره (غیرموظف)	مهدی زحمت کش	شرکت سرمایه گذاری توسعه سرمایه رفاه
	مدیرعامل و عضو موظف هیئت مدیره	سعید زرنادی	شرکت ملی صنایع مس ایران



با سلام و احترام

به تمامی سهامداران محترم گروه فولاد مبارکه

سال ۱۴۰۴ که از سوی رهبر معظم انقلاب، به عنوان سال «سرمایه‌گذاری برای تولید» نامگذاری شده، برای ما سالی سرشار از فرصت‌ها و چالش‌هایی است که برای آن‌ها برنامه‌های مختلفی تعریف کرده‌ایم و گروه فولاد مبارکه در راستای تحقق اهداف کلان و تأمین نیازهای داخلی، با ارزیابی دقیق وضعیت بازار و شناسایی نیاز صنایع پایین‌دستی، ۱۲ پروژه کلان استراتژیک اولویت‌دار را برای خود تعریف کرده است. بر این باوریم که گروه فولاد مبارکه با اجرای این ۱۲ پروژه کلان، می‌تواند علاوه بر تقویت جایگاه خود در بازار داخلی و بین‌المللی، به عنوان الگویی موفق در صنعت فولاد سبز کشور شناخته شود که در این راستا، با سرمایه‌گذاری ۳۰۵ میلیون یورویی، اقدام به ایجاد بزرگترین نیروگاه خورشیدی کشور کرده و تاکنون ۱۲۰ مگاوات برق خورشیدی را وارد مدار کرده و در نظر دارد که تا پایان سال ۱۴۰۵ با تکمیل آن، از ۶۰۰ مگاوات برق خورشیدی و پاک برای تولید فولاد استفاده کند که این امر مصداق روشنی از تحقق تولید فولاد سبز است.

یکی از مهم‌ترین پروژه‌هایی که با تکمیل آن، ۴۰۲ میلیون تن به ظرفیت تولید فولاد کشور اضافه خواهد شد، پروژه عظیم نورد گرم ۲ گروه فولاد مبارکه است که با سرمایه‌گذاری ۷۸۰ میلیون یورویی تاکنون ۴۷٫۵ درصد پیشرفت داشته و پس از بهره‌برداری، ضمن اشتغال‌آفرینی برای ۱۰۰۰ نفر به صورت مستقیم و ۱۰ هزار نفر به صورت غیر مستقیم، نیاز کشور به ورق‌های گرم و سرد را تأمین و امکان صادرات و ارزآوری را نیز فراهم می‌کند که به دنبال آن نیز سودآوری گروه فولاد مبارکه افزایش می‌یابد؛ بنابراین پروژه نورد گرم ۲ به عنوان یک گام مهم در این مسیر، با تأمین نیازهای صنایع پایین‌دستی و افزایش ظرفیت تولید، می‌تواند نقش به‌سزایی در رشد اقتصادی و توسعه پایدار کشور ایفا کند.

گروه فولاد مبارکه یکی از اهداف کلیدی خود برای افزایش سطح رقابت‌پذیری در بازارهای جهانی را حرکت به سمت تحقق تولید فولاد سبز قرار داده و در این مسیر بسیار مصمم است چراکه با توجه به شرایط بین‌المللی باید به دنبال راهکارهایی بود تا علاوه بر حفظ محیط زیست، بهره‌وری را افزایش و هزینه‌ها را کاهش داد.

سعید زندی
مدیرعامل

در پایان، از همه شما سهامداران محترم درخواست دارم تا برای تکمیل ۱۲ پروژه کلان فولاد مبارکه همچنان با ما همراه باشید و مثل همیشه از ما حمایت کنید؛ بدون شک حمایت شما بزرگترین سرمایه ماست و ما را در تحقق اهداف بلندمدت خود یاری خواهد کرد.

در پایان، از همه شما سهامداران محترم درخواست دارم تا برای تکمیل ۱۲ پروژه کلان فولاد مبارکه همچنان با ما همراه باشید و مثل همیشه از ما حمایت کنید؛ بدون شک حمایت شما بزرگترین سرمایه ماست و ما را در تحقق اهداف بلندمدت خود یاری خواهد کرد.



درباره شرکت



فولاد مبارکه در یک نگاه

- بزرگترین تولیدکننده ورق های فولادی تخت در غرب آسیا و شمال آفریقا (MENA)
- بزرگترین تولیدکننده آهن اسفنجی در جهان (با ظرفیت ۱۲٫۷ میلیون تن در سال)
- سهم ۱ درصدی در تولید ناخالص داخلی کشور (GDP)
- سهم ۴٫۲ درصدی در تولید ناخالص داخلی بخش صنعت
- تولید سالانه بیش از ۱۰ میلیون تن محصول در گروه فولاد مبارکه
- تولید ۷ میلیون و ۵۰۴ هزار تن تختال در شرکت فولاد مبارکه در سال ۱۴۰۴
- ارزش فعلی بازار شرکت به میزان بیش از ۵۰۰ هزار میلیارد تومان
- ثبت رکورد حمل ریلی و جاده ای سالانه انواع محصولات به مشتریان به میزان ۸،۴۸۰ هزار تن
- بزرگترین هلدینگ عملیاتی با بیش از ۱۰۰ شرکت

افتخارات و دستاوردهای کسب شده در سال ۱۴۰۴

- دریافت گواهینامه استاندارد مدیریت گازهای گلخانه ای (GHG) (ایزو ۱۴۰۶۴-۱ ویرایش ۲۰۱۸)
- دریافت گواهینامه استاندارد رد پای کربن محصول (CFP) (ایزو ۱۴۰۶۷ ویرایش ۲۰۱۸)
- حضور پروژه "تبدیل لجن صنعتی به ارزش استراتژیک" در جمع ۷ پروژه برتر جهان در جایزه تعالی پایداری انجمن جهانی فولاد
- حضور پروژه "Ergonomica AI - سامانه هوشمند شناسایی و پیشگیری از ریسک های ارگونومیک" در جمع ۵ پروژه برتر جهان در جایزه تعالی ایمنی و سلامت انجمن جهانی فولاد
- دریافت گواهینامه استاندارد سیستم های مدیریت تداوم کسب و کار (ایزو ۲۲۳۰۱ ویرایش ۲۰۱۹)
- قرارگرفتن شرکت فولاد مبارکه در جمع برندگان جایزه جهانی MIKE (۲۰۲۵)
- دریافت تندیس زرین جایزه ملی تعالی سازمانی برای ششمین بار
- کسب نشان سیمین در جایزه ملی مدیریت منابع انسانی

موضوع فعالیت شرکت:

موضوعات اصلی	موضوعات فرعی
- بهره برداری از کارخانه فولادسازی مجتمع فولاد مبارکه واقع در ۷۵ کیلومتری شهر اصفهان.	- مشارکت و سرمایه گذاری در سایر شرکت ها از طریق تأسیس یا تعهد سهام شرکت های جدید یا خرید یا تعهد سهام شرکت های موجود.
- اکتشاف، استخراج و بهره برداری از معادن فلزی و غیر فلزی مورد نیاز صنعت فولاد از جمله استخراج و فرآوری سنگ آهن، دولومیت و تولید سنگ آهن دانه بندی، کنسانتره و گندله پس از کسب مجوز، از مراجع ذیصلاح.	- تهیه، تدوین و انتشار نشریات علمی و فنی و تحقیقاتی و انجام کارهای تحقیقاتی و تبلیغاتی در رابطه با موضوع شرکت.
- انجام هرگونه فعالیت تولیدی، انجام فعالیت های مرتبط با امور آزمایشگاهی، آزمون یا کالیبراسیون، معاملاتی و بازرگانی اعم از داخلی و خارجی که به طور مستقیم یا غیر مستقیم با موضوع شرکت مرتبط باشد.	- کمک و مساعدت به مؤسسات فرهنگی، آموزشی و ورزشی.
	- انجام سایر اموری که به نحوی از انحاء به پیشبرد اهداف شرکت کمک کند.

گزارش فعالیت هیئت مدیره شرکت فولاد مبارکه

برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴

فولاد مبارکه در مسیر توسعه



◀ سرمایه شرکت و ترکیب سهامداران

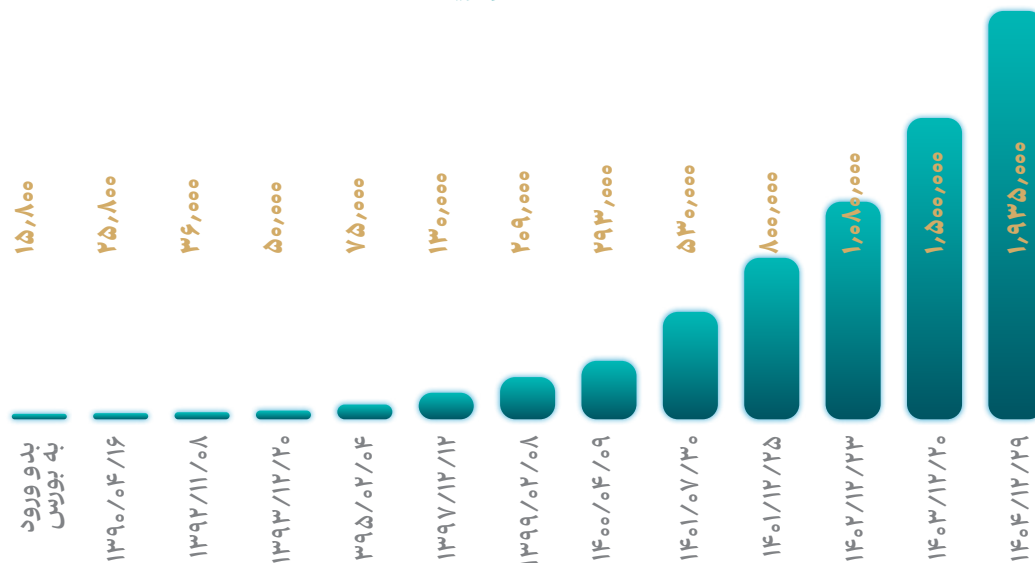
سرمایه شرکت در بدو تأسیس مبلغ ۱۰ میلیون ریال (شامل تعداد ۱،۰۰۰ سهم، به ارزش اسمی هر سهم ۱۰،۰۰۰ ریال) بوده که در حال حاضر به مبلغ ۱،۹۳۵،۰۰۰،۰۰۰ ریال (شامل تعداد ۱،۹۳۵،۰۰۰ میلیون سهم، به ارزش اسمی هر سهم ۱،۰۰۰ ریال) رسیده است. تغییرات سرمایه شرکت طی ۵ سال اخیر به شرح جدول زیر است.

تغییرات سرمایه شرکت طی ۵ سال اخیر (مبالغ به میلیون ریال)			
تاریخ ثبت افزایش سرمایه	درصد افزایش سرمایه	سرمایه جدید (میلیون ریال)	محل افزایش سرمایه
۱۴۰۱/۰۷/۳۰	۸۱	۵۳۰،۰۰۰،۰۰۰	سود انباشته
۱۴۰۱/۱۲/۲۵	۵۱	۸۰۰،۰۰۰،۰۰۰	سود انباشته
۱۴۰۲/۱۲/۲۳	۳۵	۱،۰۸۰،۰۰۰،۰۰۰	سود انباشته
۱۴۰۳/۱۲/۲۰	۳۹	۱،۵۰۰،۰۰۰،۰۰۰	سود انباشته
۱۴۰۴/۱۲/۲۳	۲۹	۱،۹۳۵،۰۰۰،۰۰۰	سود انباشته

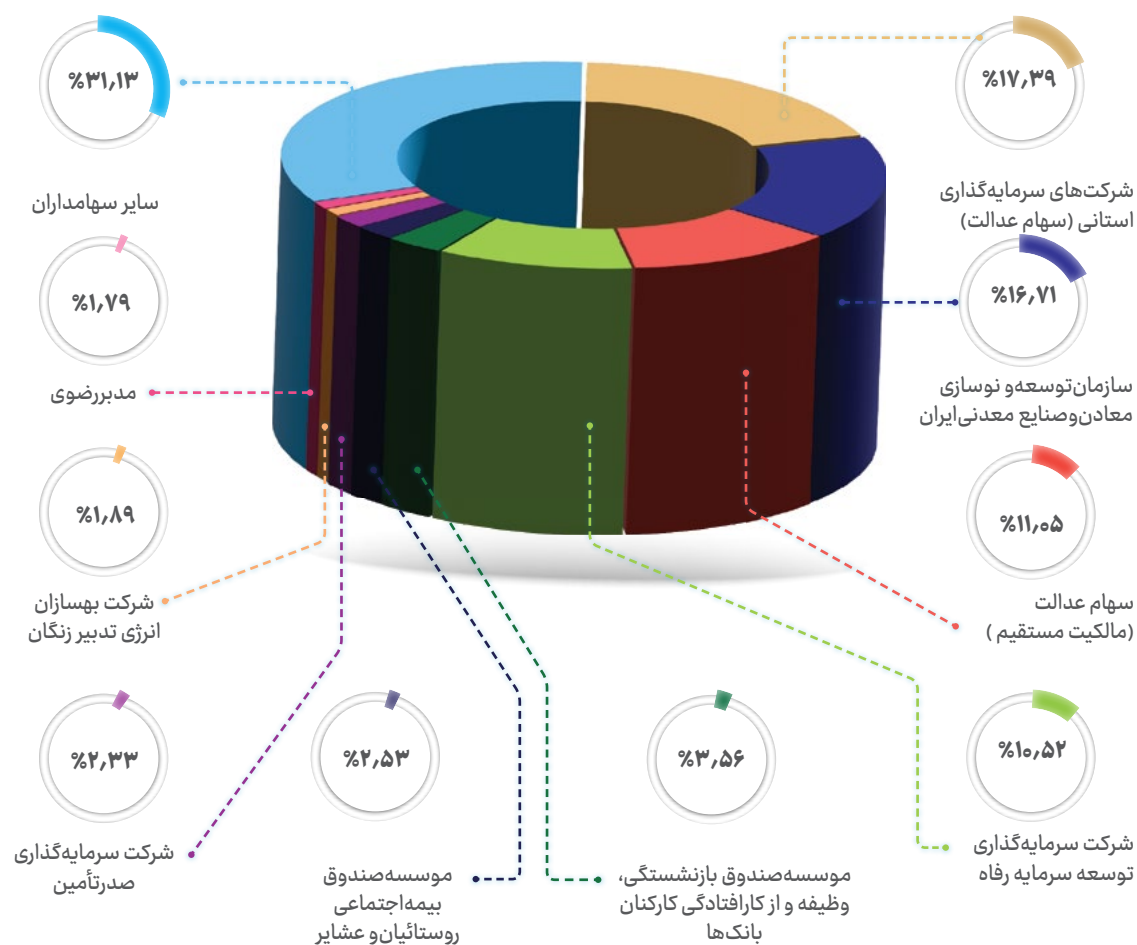
سهامداران دارای مالکیت بیش از ۱٪ سهام شرکت در پایان سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹ به شرح جدول زیر می باشد:

ترکیب سهامداران شرکت فولاد مبارکه اصفهان در تاریخ ۱۴۰۴/۱۲/۲۹			
ردیف	نام سهامدار	تعداد سهام	درصد
۱	شرکت های سرمایه گذاری استانی (سهام عدالت)	۳۵۷،۸۴۶،۲۴۳،۹۴۷	۱۸،۴۹٪
۲	سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران	۳۲۳،۳۳۴،۰۹۳،۵۴۷	۱۶،۷۱٪
۳	سهام عدالت (مالکیت روش مستقیم)	۲۱۳،۷۸۱،۷۴۳،۴۲۷	۱۱،۰۵٪
۴	شرکت سرمایه گذاری توسعه سرمایه رفاه	۲۰۳،۵۴۸،۴۴۰،۶۵۱	۱۰،۵۲٪
۵	موسسه صندوق بازنشستگی وظیفه از کارافتادگی و پس انداز کارکنان بانک ها	۶۸،۹۰۲،۴۷۱،۲۲۹	۳،۵۶٪
۶	موسسه صندوق بیمه اجتماعی روستائیان و عشایر	۴۸،۹۷۴،۲۶۸،۲۱۲	۲،۵۳٪
۷	شرکت سرمایه گذاری صدر تأمین	۴۵،۰۵۹،۹۱۶،۶۴۲	۲،۳۳٪
۸	شرکت بهسازان انرژی تدبیر زنگان	۳۶،۵۹۰،۷۲۴،۱۰۳	۱،۸۹٪
۹	شرکت مدبر رضوی	۳۴،۶۹۱،۲۹۷،۸۹۴	۱،۷۹٪
۱۰	سایر سهامداران	۶۰۲،۲۷۰،۸۰۰،۳۴۸	۳۱،۱۳٪
جمع		۱،۹۳۵،۰۰۰،۰۰۰،۰۰۰	۱۰۰

رشد افزایش سرمایه های شرکت از بدو ورود به بورس (میلیارد ریال)



ترکیب سهامداران شرکت فولاد مبارکه اصفهان در تاریخ ۱۴۰۴/۱۲/۲۹



◀ نظام ارزش آفرینی گروه فولاد مبارکه

هدف از طراحی نظام ارزش آفرینی گروه فولاد مبارکه تا افق ۱۴۱۴، ایجاد هماهنگی راهبردی، هم افزایی عملیاتی و ارتقای توان خلق ارزش پایدار در سطح گروه است؛ به گونه ای که تمامی شرکت های تابعه، در راستای چشم انداز کلان و مقاصد استراتژیک گروه حرکت کرده و سهم مؤثری در تحقق جایگاه جهانی، سودآوری پایدار، مسئولیت پذیری اجتماعی و توسعه فناوریانه ایفا کنند.

◀ عناصر چشم انداز گروه فولاد مبارکه تا افق ۱۴۱۴



۳. فولاد سبز



۲. سازمان هوشمند



۱. قراگیری در بین ۲۰ شرکت فولادی برتر جهان

این عناصر به عنوان سه محور کلیدی، مبنای طراحی و پیاده سازی تمامی برنامه های کلان گروه از جمله استراتژی های شرکت های تابعه، راهبردهای سرمایه گذاری و رشد، و الگوهای حکمرانی و پایداری قرار گرفته اند. در راستای تقویت حکمرانی شرکتی، ارتقای یکپارچگی راهبردی و پایش اثربخش عملکرد شرکت های تابعه، فولاد مبارکه اقدام به طراحی و استقرار «استراتژی سرپرستی گروه» نموده است.



فلسفه وجودی

شرکتی مسئولیت پذیر برای خلق آینده‌ای بهتر

مأموریت

ارزش آفرینی و مشارکت در توسعه و پیشرفت صنعتی و اقتصادی کشور،
با تمرکز بر صنعت فولاد

چشم انداز

سازمانی سبز و هوشمند، در جمع ۲۰ شرکت فولادی برتر جهان

استراتژی های شرکت
افق ۱۴۰۷:
نوآفرینی مسئولانه

بازسازی و نو سازی فناوریانه و سبز
ظرفیت های آسیب دیده

مدیریت مؤثر بازار محصولات فولادی تخت

استراتژی های شرکت
افق ۱۴۱۴: تحول
و توسعه آینده نگر

توسعه دانش و فناوری فرآیندهای صنعت فولاد

تعالی عملیات و تولید سبز با توسعه نوآوری و فناوری های هوشمند

توسعه سبد فولادهای ویژه و پیشرفته با تمرکز بر مناطق ساحلی

ارتقای نظام حکمرانی، چابکی و هم افزایی در گروه

متنوع سازی و توسعه کسب و کارهای جدید

توسعه سرمایه گذاری های بین المللی، گسترش بازارهای
صادراتی و ارتقای جایگاه جهانی فولاد مبارکه

کدهای رفتاری

سرمایه اخلاقی در
محیط کار

سرمایه اخلاقی
در بازار

سرمایه اخلاقی در
جامعه

ارزش های سازمانی

ارزش های
اسلامی و
انسانی



ایمنی و
کیفیت



تعالی و
نوآوری



مشتری مداری



شفافیت و
سلامت سازمانی



مسئولیت پذیری
و صیانت از
محیط زیست

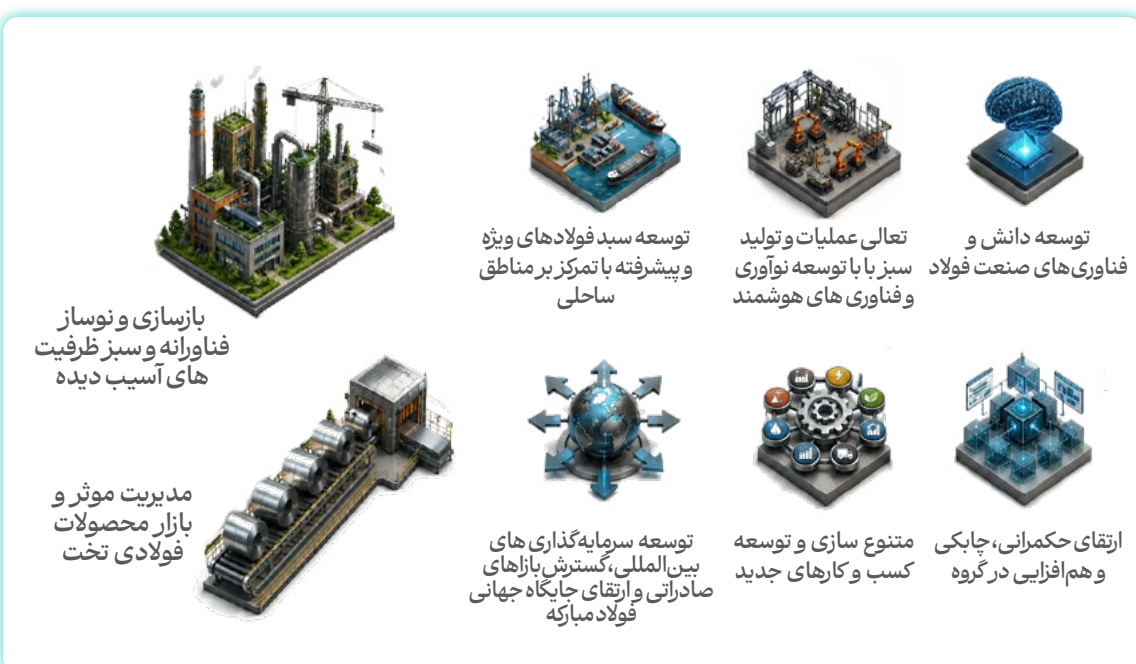


اهداف کلان گروه فولاد مبارکه در افق ۱۴۱۴

حرکت از الگوی ملی به سازمانی جهان تراز



استراتژی‌های محوری گروه فولاد مبارکه: از نوآفرینی تا تحول آینده محور



گزارش فعالیت هیئت مدیره شرکت فولاد مبارکه

برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴

نقشه استراتژی شرکت فولاد مبارکه اصفهان (۱۴۰۷-۱۴۰۵)



معرفی شرکت

حاکمیت شرکتی

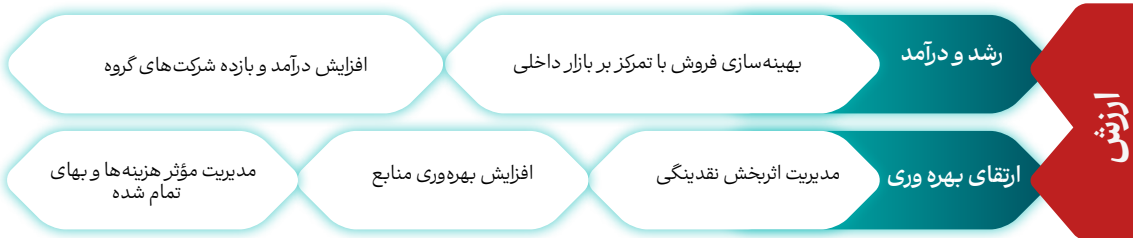
کسب و کار شرکت

پایداری و مسئولیت های اجتماعی

سرمایه های انسانی

عملکرد مالی شرکت

ارزش



مشتری



فرایندهای داخلی



توانمندسازها



مدیریت استراتژیک در فولاد مبارکه:

و اقدامات استراتژیک مورد نیاز تعریف می گردد.

۳. همسوسازی استراتژیک

در اواخر هر سال پس از بازنگری استراتژی و نقشه استراتژی سطح شرکت، به منظور جاری سازی آبشارگونه استراتژی ها و اهداف استراتژیک در لایه های مختلف شرکت و حصول اطمینان از همسویی سازمانی، نقشه های استراتژی سطح وظیفه ای نیز توسط کمیته های تحول اصلی با حضور تیمی متشکل از مدیر کمیته تحول اصلی، رؤسا و تسهیل کنندگان مربوطه براساس رویکرد نظام مندی که از مدل همسویی استراتژیک آقایان نورتون و کاپلان الگوبرداری شده تدوین می شود. پس از آن ۱۹ کمیته تحول اصلی (آهن سازی، فولاد سازی و ریخته گری مداوم، نورد گرم، نورد سرد، کنترل کیفیت و پایداری، انرژی و سیالات، حمل و نقل و پشتیبانی، بازرسی فنی - اتوماسیون و ابزار دقیق، دفتر فنی تعمیرات، تعمیرات مرکزی، تعمیرگاه مرکزی، فروش و بازاریابی، خرید، اقتصادی و مالی، سرمایه انسانی، ارتباطات و توسعه برند، استراتژی و توسعه فناوری، طرح و توسعه، سرمایه گذاری و راهبری شرکت ها) با تسهیل گری دفتر استراتژی و اهداف، نقشه های استراتژی، اهداف استراتژیک، شاخص ها و اقدامات استراتژیک خود را هم سو با نقشه استراتژی سطح کلان شرکت بازنگری می نمایند. اهداف عملیاتی، شاخص ها و اقدامات بهبود کمیته های تحول واحدی که زیرمجموعه کمیته های تحول اصلی هستند نیز در راستای بهبود فرآیندها و عملیات واحد، تدوین می شوند. در این کمیته ها اهداف، شاخص ها و اقدامات باتوجه به ورودی های مختلف نظیر:

در شرکت فولاد مبارکه، مدیریت استراتژیک نه یک فعالیت سالانه، بلکه یک فرآیند زنده، مشارکتی و داده محور است که با الگوگیری از مدل نورتون و کاپلان در پنج گام کلیدی دنبال می شود:

۱. تحلیل های استراتژیک و تدوین استراتژی ها:

به منظور تحلیل های استراتژیک و تدوین استراتژی ها ابتدا نیازها و انتظارات ذی نفعان، شناسایی و تحلیل می شوند. شرکت با استفاده از تحلیل ابروندها برای شناخت آینده های محتمل، تحلیل PESTLE برای تحلیل محیط کلان، تحلیل پنج نیروی رقابتی پورتر برای شناخت بازیگران صنعت، محیط کلان و صنعت را تحلیل، فرصت ها و تهدیدهای کلیدی را مشخص می نماید. همچنین با استفاده از رویکرد RBV و تحلیل KPI به تحلیل محیط درون شرکت پرداخته و قوت ها و ضعف های کلیدی خود را شناسایی می نماید. شرکت براساس مجموعه تحلیل های انجام شده بیانیه های فلسفه وجودی، مأموریت، چشم انداز، اهداف کلان و ارزش های سازمانی را بروزرسانی می نماید. در این مسیر، فولاد مبارکه با نگاه بهینه کاوی جهانی، خود را با بازیگران بزرگی همچون ArcelorMittal و POSCO و... مقایسه می کند.

۲. ترجمه استراتژی

برای ترجمه اثربخش استراتژی از رویکرد BSC، استفاده شده و نقشه استراتژی سطح کسب و کار، در راستای استراتژی های سطح سازمان تدوین / بازنگری می شود. پس از تدوین اهداف استراتژیک (Objectives)، شاخص های کلیدی عملکرد (KPIs)

۵. ارزیابی و بازنگری استراتژی:

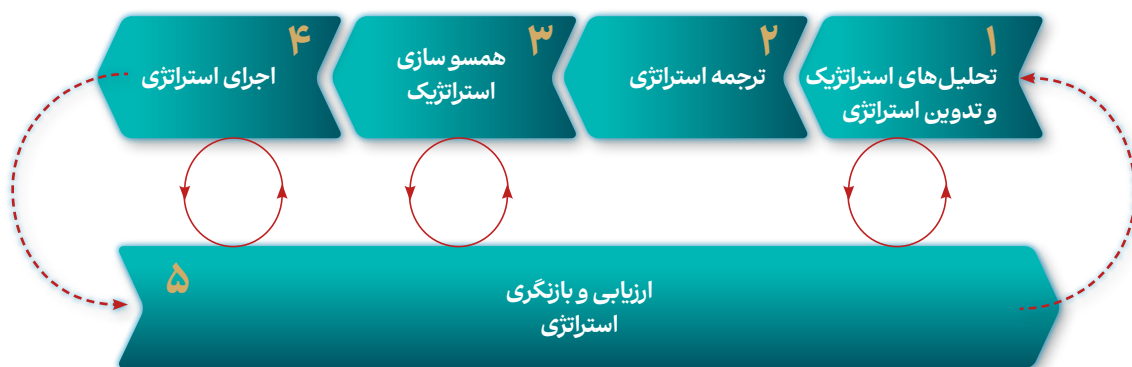
در این گام میزان تحقق اهداف و اقدامات استراتژیک سطح کسب و کار (نقشه استراتژی شرکت) به صورت هفتگی و ماهانه با حضور مدیرعامل شرکت و معاونین و مدیران کمیته های تحول اصلی و تسهیل گری دفتر استراتژی و اهداف پایش می گردد. نتایج این ارزیابی به صورت ماهانه در داشبورد مدیریت ارشد سازمان درج می گردد. همچنین دلایل چالش ها و موانع انجام اقدامات استراتژیک در داشبورد مدیریت ارشد سازمان ثبت می گردد.

همچنین به صورت فصلی با رویکرد ارزیابی اهداف درون سازمانی، گروه ارزیابان اهداف سازمان (بالغ بر ۱۹ نفر) اهداف سطح وظیفه ای (کمیته های تحول ۱۹ گانه) و سطح عملیاتی شرکت (کمیته های تحول واحدی بالغ بر ۱۳۰ کمیته) ارزیابی می کنند. نتایج ارزیابی ها در قالب گزارش های مختلفی (مانند گزارش ارزیابی شاخص ها و اقدامات استراتژیک، گزارش ارزیابی شاخص های فرآیندی، کارنامه ارزیابی عملکرد کمیته های تحول و سایر گزارشات مدیریتی) در کمیته های تحول بررسی و تحلیل و در صورت عدم دستیابی به برنامه دلایل عدم تحقق شاخص ها و اقدامات مشخص و اقدامات اصلاحی تعریف می گردد.

بازخوردهای دریافتی از ذی نفعان درونی سازمان، بازخورد ممیزی سیستم های مدیریت، ارزیابی تعالی سازمانی، منابع و قابلیت های مورد نیاز استخراج شده از تحلیل درونی شرکت، عملکرد فرآیندها (روند شاخص های فرآیندی)، الزامات و ضرورت های درونی و بیرونی، پیشنهاد مالکان فرآیند برای بهبود فرآیندهای حوزه تحت مسئولیت و... تحت عنوان اهداف واحدی (اهداف عملیاتی) تدوین می گردند.

۴. اجرای استراتژی:

در این مرحله، استراتژی ها و نقشه های استراتژی سطح کسب و کار و وظیفه ای تدوین شده کمیته های تحول اصلی، همچنین اهداف و شاخص ها و اقدامات تدوین شده در گام های دوم و سوم، توسط فرآیندها، ساختارها و نظام های مدیریتی و مشارکتی، با مشارکت کلیه کارکنان در رده های مختلف اجرا می شوند. شرکت فولاد مبارکه برای مدیریت اثربخش استراتژی ها، ثبت و پایش مستمر شاخص های کلیدی عملکرد و اقدامات استراتژیک و همچنین اهداف و اقدامات، از سیستم های مدیریت ارزیابی عملکرد کسب و کار (BEM)، سیستم جامع مدیریت استراتژیک (SEM)، سیستم مدیریت فرآیندها (BPM) و سیستم جامع مدیریت اقدامات (ACM) استفاده می نماید.



شناسایی و تحلیل ریسک های استراتژیک در فولاد مبارکه

نمونه ریسک های شرکت فولاد مبارکه سال ۱۴۰۴

ریسک	استراتژی مرتبط	هدف مرتبط
افزایش سود تقسیمی	توسعه متوازن زنجیره ارزش و زیرساخت های مورد نیاز	مدیریت اثربخش نقدینگی
افزایش نرخ تأمین منابع مالی	توسعه متوازن زنجیره ارزش و زیرساخت های مورد نیاز	مدیریت اثربخش نقدینگی
افزایش نرخ تأمین مواد اولیه، حامل های انرژی و حمل و نقل	کارایی عملیاتی و بهره برداری حداکثری از ظرفیت های تولیدی با تمرکز بر محصولات ویژه	مدیریت هزینه ها و بهای تمام شده
تشدید محدودیت های عرضه و کیفیت اقلام استراتژیک گروه	کارایی عملیاتی و بهره برداری حداکثری از ظرفیت های تولیدی با تمرکز بر محصولات ویژه	مدیریت یکپارچه تأمین کالاهای استراتژیک در گروه
اعمال محدودیت گاز طبیعی از سوی شرکت ملی گاز در فصل زمستان	کارایی عملیاتی و بهره برداری حداکثری از ظرفیت های تولیدی با تمرکز بر محصولات ویژه	افزایش کمیت و کیفیت تولید محصولات با تمرکز بر محصولات ویژه
اعمال محدودیت برق از سوی شرکت برق منطقه ای اصفهان	کارایی عملیاتی و بهره برداری حداکثری از ظرفیت های تولیدی با تمرکز بر محصولات ویژه	افزایش کمیت و کیفیت تولید محصولات با تمرکز بر محصولات ویژه
بهره برداری نامتوازن از خطوط تولید در برخی از فصول سال	کارایی عملیاتی و بهره برداری حداکثری از ظرفیت های تولیدی با تمرکز بر محصولات ویژه	ارتقای کارایی و اثربخشی خدمات نت و پشتیبانی
تشدید محدودیت ها در تأمین و پشتیبانی از لایسنس های نرم افزاری و تجهیزات سخت افزاری	توسعه نوآوری و فناوری با تمرکز بر تحول دیجیتال	توسعه چابک سیستم های اطلاعاتی
افزایش تعداد و پیچیدگی حملات سایبری	توسعه نوآوری و فناوری با تمرکز بر تحول دیجیتال	ارتقای امنیت فناوری اطلاعات، اتوماسیون صنعتی و مخابرات
افزایش تعداد کل نیروی انسانی شرکت	توسعه سرمایه انسانی و دلبستگی کارکنان	افزایش بهره وری منابع

رصد خانه استراتژیک و آینده پژوهی فولاد مبارکه

دیدوان: پلتفرم دیجیتال و سامانه هوشمند آینده پژوهی

محض، به مدیران «بینش» می بخشد. نامش را از دل ادبیات کهن پارسی وام گرفته اند: «دیدوان»؛ دیده بانی که بلندترین دکل کشتی می نشیند تا کرانه های ناپیدا را رصد کند. دیدوان، یک پلتفرم دیجیتال و سامانه هوشمند آینده پژوهی است که مسیرهای پیش روی سازمان را به صورت ۳۶۰ درجه اسکن می کند. این سیستم، مکملی پیش نگر برای نظام مدیریت استراتژیک است که هر سال در حال توسعه است.

در مختصات مه آلود و پیش بینی ناپذیر شرایط امروز، برنده کسی است که پیش از رسیدن طوفان، نخستین موج ها را می بیند. می داند در افق دور چه می گذرد، در همین حوالی چه چیزی در حال فروریختن است و فرصت های طلایی در پس کدام بحران پنهان شده اند. شرکت فولاد مبارکه با درک این ضرورت حیاتی و برای گذار از «واکنش های منفعلانه» به «چابکی استراتژیک»، ابزاری خلق کرده که فراتر از گزارش دهی

تحلیل ریسک های نقدینگی و بازار

اهداف مدیریت ریسک مالی

بر اساس الزامات حاکمیت شرکتی، کمیته ریسک شرکت تشکیل شده است که هدف آن شناسایی، ارزیابی، پایش و مدیریت ریسک های موثر بر دستیابی به اهداف راهبردی می باشد. مدیریت ریسک های مالی بخشی جدایی ناپذیر از نظام کنترل داخلی بوده و با هدف کاهش آثار نامطلوب نوسانات مالی بر عملکرد و جریان های نقدی شرکت اجرا می شود. رویکرد شرکت در مدیریت ریسک مالی بر حفظ تعادل میان ریسک و بازده، رعایت حدود ریسک پذیری مصوب و تامین توانایی شرکت در ایفای تعهدات مالی استوار است. در این راستا، ریسک های مالی به صورت مستمر شناسایی، اندازه گیری، پایش و کنترل شده و سیاست های لازم جهت مدیریت آنها تدوین و اجرا میگردد. مهم ترین ریسک های مالی شرکت شامل ریسک نقدینگی، ریسک بازار، ریسک نرخ ارز، ریسک بازار و ریسک سایر قیمت هاست.

ریسک بازار

ریسک بازار به ریسک ناشی از تغییرات متغیرهای بازار اطلاق می شود که می تواند بر ارزش منصفانه، جریان های نقدی آتی، ابزارهای مالی و فعالیت های شرکت تاثیر بگذارد. این ریسک عمدتاً شامل ریسک نوسانات نرخ ارز، نرخ های سود و سایر قیمت های بازار از جمله مواد اولیه، محصولات و انرژی می باشد. شرکت از طریق پایش مستمر شرایط بازار، تحلیل سیاست متغیرهای کلیدی و اتخاذ سیاست های کنترلی مناسب، تلاش می نماید آثار نامطلوب این نوسانات را بر عملکرد مالی و نقدینگی خود به حداقل برساند.

مدیریت ریسک ارز

نوسانات نرخ ارز همواره از اهمیت به سزایی برخوردار است، زیرا تاثیر مستقیمی بر اقتصاد کشور دارد. این موضوع در صنایع معدنی و فلزی، به دلیل مرادوات تجاری بین المللی گسترده، حساسیت بیشتری دارد. با توجه به اینکه فعالیت های بازرگانی خارجی این

شرکت شامل واردات بخشی از مواد اولیه، قطعات یدکی، مواد مصرفی و تجهیزات پروژه‌های توسعه‌ای و نیز صادرات بخشی از محصولات به کشورهای دیگر است، و از سوی دیگر قیمت گذاری‌های داخلی نیز بر اساس قیمت‌های جهانی و نرخ تسعیر ارز صورت می‌پذیرد، هرگونه تغییر در نرخ ارز می‌تواند درآمد شرکت را تحت تاثیر قرار دهد. علاوه بر این، سیاست‌های کلان کشور در حوزه صادرات، اولویت تامین تقاضای داخلی و همچنین بخشنامه‌های بانک مرکزی ج.ا.ی. در مورد بازگشت ارز حاصل از صادرات، می‌تواند به ناترازی ارزی و چالش تامین کسری ارز مورد نیاز مواجه کند. لذا شرکت از محل منابع ارزی شرکت‌های گروه و تامین مالی از طریق دریافت تسهیلات ارزی این کسری را تامین می‌نماید.

شرکت به طور عمده در معرض ریسک واحدهای پولی دلار، یورو، درهم امارات، یوان چین و ین ژاپن قرار دارد. جدول زیر جزییات مربوط به حساسیت شرکت نسبت به درصد افزایش و کاهش ریال نسبت به ارزهای خارجی مربوطه را نشان می‌دهد. درصد، نرخ استفاده شده در زمان گزارشگری داخلی ریسک ارزی به مدیریت شرکت است و نشان دهنده ارزیابی مدیریت از احتمال معقول تغییر در نرخهای ارز است. تجزیه و تحلیل حساسیت تنها شامل اقلام پولی ارزی است و تسعیر آنها در پایان دوره مالی به ازای درصد تغییر در نرخهای ارز تعدیل شده است. عدد مثبت ارایه شده در جدول ذیل نشان دهنده افزایش در سود یا حقوق مالکانه است که در آن ریال به میزان درصد در مقابل ارزهای مربوطه تضعیف شده است. برای درصد تقویت ریال در مقابل ارزهای مربوطه، یک اثر قابل مقایسه بر سود یا حقوق مالکانه وجود خواهد داشت و مبالغ زیر منفی خواهد شد.

تجزیه و تحلیل حساسیت ارزی

شرح	اثر واحد پول دلار	اثر واحد پول یورو	اثر واحد پول درهم امارات	اثر واحد پول یوان چین	اثر واحد پول ین ژاپن
تاریخ	۱۴۰۱/۱۱/۳۰	۱۴۰۱/۱۱/۳۰	۱۴۰۱/۱۱/۳۰	۱۴۰۱/۱۱/۳۰	۱۴۰۱/۱۱/۳۰
سود	۶۷۱,۱۶۱	۶۷۱,۱۶۱	۶۷۱,۱۶۱	۶۷۱,۱۶۱	۶۷۱,۱۶۱

ریسک سایر قیمت‌ها

شرکت در معرض ریسک سایر قیمت‌های اوراق بهادار مالکانه (سهام) ناشی از سرمایه گذاری‌ها در اوراق بهادار مالکانه قرار دارد. برخی از سرمایه گذاری‌ها در اوراق بهادار مالکانه در شرکت به جای اهداف مبادله، به منظور اهداف استراتژیک نگهداری می‌شود. شرکت به طور فعال این سرمایه‌گذاری‌ها را مبادله نمی‌کند. همچنین شرکت سایر سرمایه‌گذاری‌ها در اوراق بهادار مالکانه را با اهداف مبادله نگهداری می‌کند. لذا از این جهت سبد سرمایه‌گذاری شرکت با ریسک کمتری مواجه می‌گردد.

ریسک اعتباری

ریسک اعتباری به ریسک وقوع زیان مالی ناشی از عدم

ایفای تعهدات قراردادی اطلاق می‌شود. این ریسک عمدتاً در ارتباط با حساب‌های دریافتی تجاری، سپرده‌های بانکی، تسهیلات اعطایی و سایر دارایی‌های مالی شرکت مطرح می‌باشد. شرکت به منظور مدیریت منابع مالی ارزی و ریالی خود اقدام به فروش محصولات در داخل و خارج از کشور به مشتریانی می‌نماید که دارای رتبه اعتباری مناسب باشند. از میزان کل فروش‌های صورت گرفته حدود ۸۱ درصد داخلی بوده و ۱۹ درصد نیز به خارج از کشور صادر گردیده است. برخی از فروش‌های صادراتی به صورت تهاثر می‌باشد که در این خصوص دریافتی‌های حاصل از این فروش‌ها با واردات کالا از طریق تامین‌کنندگان تهاثر می‌گردد که ریسکی در بر ندارد. فروش‌های داخلی شرکت از طریق بورس کالا از طریق اعتبارات اسنادی یا به صورت

نقدی و یا با دریافت ضمانت نامه صورت می پذیرد. روش های مذکور موجب می شوند که ریسک های اعتباری فروش داخلی حذف گردیده و ریسک فروش اعتباری صادراتی نیز حداقل گردد. همچنین شرکت با پایش مستمر

نسبت های نقدینگی و شاخص های توان پرداخت، نسبت به حفظ سطح مناسب نقدینگی و ایفای به موقع تعهدات مالی خود اقدام نموده و تلاش می نماید از تمرکز ریسک اعتباری در اشخاص یا گروه های خاص جلوگیری نماید

نام مشتری	میزان کل مطالبات تجاری	میزان مطالبات تجاری سررسید شده	کاهش ارزش
شرکت های گروه	۲۹۶,۷۷۹,۹۵۲	۰	۰
سایر اشخاص وابسته	۱۱,۵۱۴,۵۷۲	۱۲۹,۱۹۰,۴۷۸	۰
سایر	۶۷۶,۸۶۱,۳۹۵	۳,۶۴۰,۵۴۶	(۳,۰۲۳,۲۵۹)
جمع	۹۸۵,۱۵۵,۹۱۹	۱۳۲,۸۳۱,۰۲۴	(۳,۰۲۳,۲۵۹)

مدیریت ریسک نقدینگی

شرکت برای مدیریت ریسک نقدینگی، یک چارچوب ریسک نقدینگی مناسب برای مدیریت کوتاه مدت، میان مدت و بلندمدت تامین وجوه و الزامات مدیریت نقدینگی تعیین کرده است.

شرکت ریسک نقدینگی را از طریق نگهداری سپرده کافی و تسهیلات بانکی، از طریق نظارت مستمر بر جریان های نقدی پیش بینی شده و واقعی، و از طریق تطبیق مقاطع سررسید دارایی ها و بدهی های مالی، مدیریت می کند.

سال ۱۴۰۴	کمتر از ۳ ماه	بین ۳ تا ۱۲ ماه	بین ۱ تا ۵ سال	جمع
پرداختی های تجاری	۱۲۲,۶۵۸,۷۹۸	۲۶۳,۶۸۷,۹۵۹	۰	۳۸۶,۳۴۶,۷۵۷
سایر پرداختی ها	۴۷,۱۷۲,۳۱۳	۳۹۰,۵۰۲,۰۰۶	۱۷۱,۶۶۷,۲۳۰	۶۰۹,۳۴۱,۵۴۹
تسهیلات مالی	۳۲۴,۳۴۳,۰۱۹	۲۳۷,۱۲۲,۰۳۷	۲۵۲,۵۶۱,۹۹۷	۸۱۴,۰۲۷,۰۵۲
مالیات پرداختی	۰	۷,۸۲۲,۳۰۷	۰	۷,۸۲۲,۳۰۷
سود سهام پرداختی	۸۷,۰۶۷,۶۸۵	۲۰۳,۱۳۹,۰۲۲	۰	۲۹۰,۲۰۶,۷۰۷
جمع	۵۸۱,۲۴۱,۸۱۵	۱,۱۰۲,۲۷۳,۳۳۱	۴۲۴,۲۲۹,۲۲۷	۲,۱۰۷,۷۴۴,۳۷۳

ریسک جنگ

تا تاریخ صورت وضعیت مالی، آثار مستقیمی از جنگ و تنش های ژئوپلیتیکی بر عملیات اصلی و وضعیت مالی شرکت مشاهده نشده است. با این حال با توجه به شرایط کشور در دوران پساجنگ از جمله احتمال وقوع رخداد های نظامی و شرایط اقتصادی و سیاسی منطقه، احتمال بروز ریسک هایی نظیر حمله نظامی مجدد به شرکت و توقف یا کاهش ظرفیت تولید، عدم تامین و پایداری برق و گاز و افزایش نرخ آنها، اختلال در زنجیره تامین، افزایش هزینه ها، تاخیر در پروژه های بازسازی و نوسازی، کاهش توان خرید بازار و مشتریان، زمان بر شدن وصول مطالبات مشتریان و

طولانی شدن دوره وصول چرخه نقدینگی، قطع یا کاهش مرادوات بین الملل و عدم دسترسی به مشتریان خارجی، محدودیت در حمل و نقل بین المللی و افزایش هزینه های لجستیک، محدودیت در دسترسی به منابع ارزی، امکان تغییر در قوانین حاکمیتی و فروش داخلی و صادرات و محدودیت های تجاری در دوره آتی وجود دارد. مدیریت شرکت به طور مستمر تحولات مرتبط را پایش کرده و در صورت بروز آثار با اهمیت اقدامات لازم را اتخاذ خواهد نمود. این رویداد بر حجم تولید، هزینه های عملیاتی و سودآوری شرکت در سال ۱۴۰۵ تاثیر گذار خواهد بود، هرچند تلاش مدیریت بر این است با برنامه ریزی مناسب، آثار آن را به حداقل برساند.

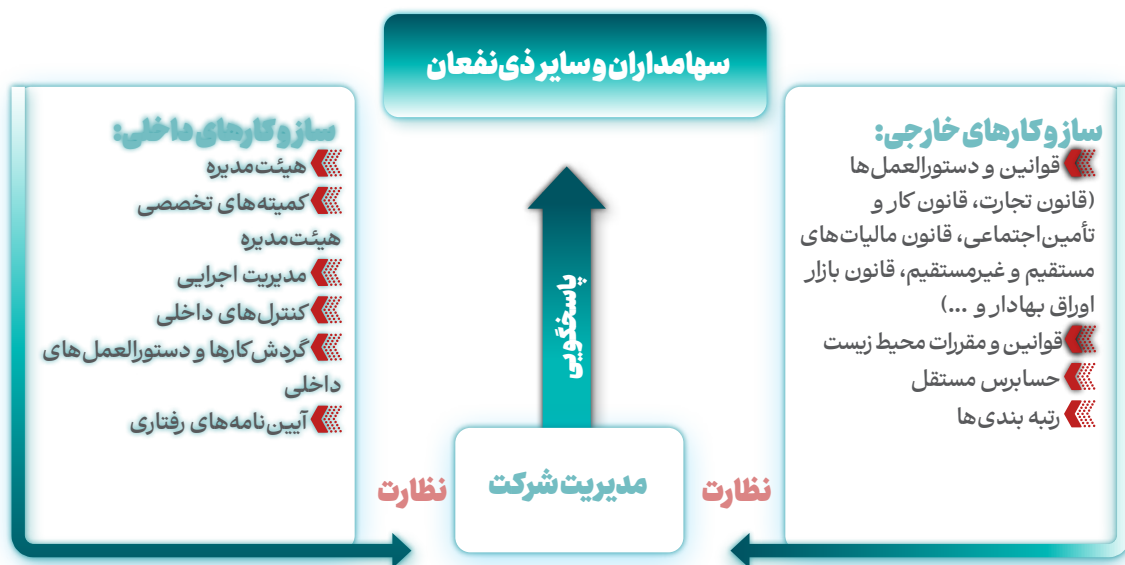


۲

حاکمیت
شرکتی



سازوکار حاکمیت شرکتی



انتخاب بالاترین نهاد حاکمیتی دخالت دارند. در این انتخابات یک و یا بیش از یک نفر از اعضای هیئت مدیره قبلی، بایستی از سمت خود عزل شوند. اعضای جدید نیز بایستی از طریق انتخابات، گزینش شوند. انتخاب سایر مسئولین رسمی و قانونی نیز باید مثل اعضای هیئت مدیره از طریق رأی گیری انجام گیرد.

در فولاد مبارکه اصفهان، هیئت مدیره به عنوان بالاترین نهاد حاکمیتی شرکت شناخته می شود. انتخاب اعضای هیئت مدیره هر دو سال یک بار از میان سهامداران انجام می شود. انتخاب این افراد از طریق أخذ رأی تمامی سهامداران اجباری بوده و رأی گیری نیز باید در جلسه مجمع عمومی عادی صورت بگیرد و از این طریق سهامداران در

ساختار حاکمیت شرکتی

و همسوسازی کارکنان را فراهم می کنند. ساختار حاکمیت شرکتی شامل اعضای هیئت مدیره، مدیرعامل و اعضای شورای معاونین هستند. در حقیقت، شرکت فولاد مبارکه دارای ساختار سازمانی وظیفه ای شامل معاونت ها و واحدهای زیرمجموعه آنها است که کلیه فرآیندها و فعالیت ها براساس این ساختار اجرایی گردند. در کنار آن، ساختار

رهبری نظام مند یکی از عوامل موفقیت شرکت فولاد مبارکه اصفهان در سالیان اخیر بوده است و ساختار نظام مند و تحولی، چارچوب محکمی برای حکمرانی سازمانی در شرکت ایجاد کرده است. در این چارچوب، مدیران شرکت فولاد مبارکه اصفهان چشم انداز روشن و مشترک را تعیین کرده و پشتیبانی لازم در جهت هدایت، هماهنگی

- « قانون مالیات های مستقیم و غیرمستقیم
- « قانون بازار اوراق بهادار و مقررات مربوط به شرکت های پذیرفته شده در سازمان بورس و اوراق بهادار
- « قانون بورس کالا
- « قانون توسعه و ابزارها و نهادهای مالی جدید
- « قوانین و مقررات محیط زیست
- (ب) مصوبات و مقررات داخل شرکت:**
- « اساسنامه شرکت و آئین نامه های داخلی
- « آئین نامه معاملات
- « مصوبات مجامع عمومی
- « مصوبات هیئت مدیره

تحول جهت مدیریت اثربخش چرخه بهبود مستمر ایجاد شده است. بالاترین رکن تصمیم گیرنده شرکت، مجمع عمومی و بالاترین رکن اداره کننده شرکت، هیئت مدیره شرکت می باشد که متشکل از ۵ عضو بوده و مدت مأموریت آنها در شرکت دو سال می باشد.

« محیط حقوقی شرکت

مهمترین قوانین و مقررات حاکم بر فعالیت شرکت عبارتند از:

الف) قوانین و مقررات کشوری

- « قانون تجارت
- « قانون کار و تأمین اجتماعی

« سیاست های شرکت فولاد مبارکه در ارتباط با حاکمیت شرکتی

راهبردی و عملیاتی، ایجاد یک محیط کنترلی مؤثر و کارا و فرهنگ مدیریت ریسک یکپارچه در شرکت ضمن تعهد به اصول و ارزش های اخلاقی است. در این راستا شرکت به منظور حصول اطمینان از اجرای اثربخش حاکمیت شرکتی، رویکردهایی به شرح ذیل طراحی و اجرا نموده است:

هدف از حاکمیت شرکتی، کمک به خط مشی گذاران شرکت در ارزیابی و بهبود چارچوب قانونی، مقررات و نهادی برای حاکمیت شرکتی باهدف حمایت از اثربخشی، کارایی، رشد پایدار و ثبات مالی شرکت است. لازمه حرکت در مسیر چشم انداز، استقرار نظام حاکمیت شرکتی، برنامه ریزی

ردیف	اهم الزامات دستورالعمل حاکمیت شرکتی	ماده	توضیحات
۱	حفظ حقوق سهامداران و برخورد یکسان با آنها	۳	پرداخت سود سهام از طریق سجام صورت می گیرد و پاسخگویی به موقع به سهامداران از طریق واحد امور سهام انجام می پذیرد.
۲	رعایت حقوق ذی نفعان	۳	با رعایت دستورالعمل ها و قوانین سعی در ایجاد فضای برابر برای کلیه خریداران، فروشندگان و ذی نفعان شرکت شده است.
۳	افشا و شفافیت	۳	تمامی گزارش ها مطابق دستورالعمل های سازمان بورس به موقع در سامانه کدال بارگذاری می شوند.
۴	وجود عضو مالی غیرموظف در هیئت مدیره	۴	هیئت مدیره دارای عضو مالی می باشد.
۵	پیاده سازی اخلاق سازمانی در شرکت و رعایت یکسان حقوق سهامداران	۵ و ۶	منشور اخلاق سازمانی تدوین و در سطح شرکت در حال اجرا می باشد و حقوق سهامداران به صورت یکسان رعایت می شود.
۶	معاملات با اشخاص وابسته	۷	مورد ندارد.
۷	استقرار کنترل های داخلی و اثربخش و ارائه گزارش کنترل داخلی	۸ و ۹	کنترل های داخلی توسط واحد حسابرسی داخلی انجام می شود و گزارش های مربوطه هر سه ماه یکبار به هیئت مدیره ارائه می شود.

ردیف	اهم الزامات دستورالعمل حاکمیت شرکتی	ماده	توضیحات
۸	دارندگان اطلاعات نهانی	۱۰	لیست دارندگان اطلاعات نهانی به سازمان بورس ارائه شده است.
۹	سازوکار جهت رسیدگی به نقض قوانین و مقررات و نارسایی در شرکت	۱۱	از طریق مدیریت های پیگیری امور تخلفات و امور حقوقی و واحد روابط صنعتی، این امکان فراهم شده است.
۱۰	تعیین حقوق و مزایای اعضای هیئت مدیره و مدیران ارشد اجرایی	۱۲	حقوق و مزایای اعضای هیئت مدیره براساس قوانین و مقررات تعیین شده است.
۱۱	رعایت شدن وظایف غیر قابل تفویض هیئت مدیره	۱۳	از جمله این موارد می توان به اقدامات انجام شده زیر توسط هیئت مدیره اشاره کرد: تصویب بودجه سالانه شرکت و نظارت بر اجرای آن، تأیید صورت های مالی و پذیرش مسئولیت آن. انتخاب مدیرعامل، اعضای کمیته های ریسک، حسابرسی، انتصابات، مدیر حسابرسی داخلی و نظارت بر عملکرد آنان و ...
۱۲	تشکیل کمیته های حسابرسی، انتصابات و ریسک و ارزیابی اثربخش آن و مستندسازی ارزیابی ها	۱۴ و ۱۵	کمیته های مذکور تشکیل شده است.
۱۳	آگاهی از الزامات حاکمیت شرکتی و به روزرسانی هیئت مدیره و ارزیابی و مستندسازی	۱۶	اصول حاکمیت شرکتی توسط واحد حسابرسی داخلی پیگیری و به اعضای هیئت مدیره شرکت گزارش دهی می شود.
۱۴	روابط مؤثر با سرمایه گذاران	۱۷	جلسات مشترک با سرمایه گذاران به منظور تعامل متقابل به صورت مداوم انجام می گردد.
۱۵	تعیین وظایف، اختیارات و مسئولیت های هیئت مدیره و مدیرعامل	۱۸	وظایف، اختیارات و مسئولیت ها در منشور هیئت مدیره و اساسنامه مشخص شده است.
۱۶	مسئولیت اجرایی مدیرعامل و ارائه گزارش به هیئت مدیره	۱۹	گزارش فعالیت ها و اقدامات انجام شده در هر جلسه به هیئت مدیره ارائه می شود.
۱۷	انتخاب دبیر هیئت مدیره و ایجاد دبیرخانه مستقل با آن، برگزاری جلسات هیئت مدیره (حداقل یکبار در ماه) و تدوین صورتجلسات	۲۰ الی ۲۶	هیئت مدیره دارای یک دبیر است که زیر نظر رئیس هیئت مدیره فعالیت نموده و اقداماتی از قبیل آماده سازی دستور جلسات همراه دعوتنامه و مستندات مربوطه، تنظیم صورت مذاکرات و مصوبات هیئت مدیره برای جلسات برگزار شده را انجام می دهد.
۱۸	تأیید ورود سهامداران به مجمع و تعیین مالکیت سهام	۲۷	تأیید ورود اشخاص حقیقی پس از تأیید کارت شناسایی و اشخاص حقوقی پس از دریافت اصل معرفی نامه به همراه کارت شناسایی صورت می پذیرد. برای بررسی تعیین مالکیت سهام نیز از سامانه مدیریت اطلاعات سهامداران استفاده می شود.
۱۹	افشای اطلاعات و صورت های مالی شرکت در سامانه کدال و پایگاه اینترنتی شرکت	۲۹	رعایت شده است.
۲۰	دعوت کتبی از حسابرس مستقل و بازرس قانونی جهت قرائت گزارش	۳۰	رعایت شده است
۲۱	زمانبندی پرداخت سود سهام	۳۱	براساس جدول زمانبندی پرداخت سود سهام ابتدا سود سهامداران حقیقی و سپس سود سهامداران حقوقی پرداخت خواهد شد.
۲۲	حضور مدیران (مدیرعامل، اعضای هیئت مدیره، رئیس کمیته حسابرسی و ...) در جلسات مجمع	۳۲	رعایت شده است

ردیف	اهم الزامات دستورالعمل حاکمیت شرکتی	ماده	توضیحات
۲۳	انعکاس تصمیمات مربوط به بندهای گزارش حسابرس مستقل و بازرس قانونی در صورتجلسه مجمع و یا صورت خلاصه مذاکرات مجمع	۳۳	رعایت شده است
۲۴	تعیین حق حضور اعضای غیر موظف و پاداش اعضای هیئت مدیره در مجمع	۳۴	موارد مذکور طبق صورتجلسات منتشر شده در کدال در مجمع تعیین می شود.
۲۵	فرصت کافی و معقول به منظور پرسش و پاسخ سهامداران و هیئت مدیره	۳۵	رعایت شده است
۲۶	رعایت مقررات تغییر و انتخاب حسابرس مستقل و بازرس قانونی در مجمع عمومی صاحبان سهام	۳۶	با رعایت قوانین در مجمع تصمیم گیری می شود.
۲۷	درج اطلاعات کامل مدیران و اعضای هیئت مدیره شرکت در پایگاه اینترنتی	۳۷	رعایت شده است
۲۸	ارزیابی تحقق و رعایت اصول راهبری شرکت توسط هیئت مدیره	۳۸	رعایت شده است
۲۹	گزارش پایداری و ارائه گزارش در پایگاه اینترنتی شرکت و ارائه گزارش توسط حسابرس مستقل	۳۹ الی ۴۱	رعایت شده است

ساختار سازمانی فولاد مبارکه



ساختار تحول شرکت فولاد مبارکه اصفهان

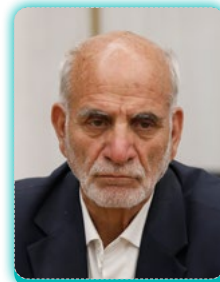


کمیته های تحول اصلی شرکت فولاد مبارکه



هیئت مدیره

اعضای هیئت مدیره شرکت



نام شرکت حقوقی عضو هیئت مدیره: شرکت سرمایه گذاری استان اصفهان

۱,۱۱٪

میزان مالکیت سهام شرکت

سمت: رئیس هیئت مدیره شرکت

نام نماینده: محمدحسین مقیمی

تاریخ انتصاب در هیئت مدیره: ۱۴۰۴/۱۰/۰۸

مدرک تحصیلی: کارشناسی مهندسی مکانیک

عضویت همزمان در هیئت مدیره سایر شرکت ها: -

تعداد حضور در جلسات هیئت مدیره در سال ۱۴۰۴: ۸ جلسه

سوابق قبلی: استاندار تهران، شهردار تهران، استاندار کرمانشاه



نام شرکت حقوقی عضو هیئت مدیره: سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران

۱۶,۷۱٪

میزان مالکیت سهام شرکت

سمت: نائب رئیس هیئت مدیره شرکت

نام نماینده: محسن صالحی نیا

تاریخ انتصاب در هیئت مدیره: ۱۴۰۲/۰۷/۲۳ مدرک تحصیلی: کارشناسی ارشد مهندسی صنایع

عضویت همزمان در هیئت مدیره سایر شرکت ها: -

تعداد حضور در جلسات هیئت مدیره در سال ۱۴۰۴: ۲۵ جلسه

سوابق قبلی: معاون امور صنایع وزیر صمت، مدیرعامل سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران



نام شرکت حقوقی عضو هیئت مدیره: شرکت ملی صنایع مس ایران

کمتر از ۱٪

میزان مالکیت سهام شرکت

سمت: مدیرعامل و عضو هیئت مدیره شرکت

نام نماینده: سعید زرنزدی

تاریخ انتصاب در هیئت مدیره: ۱۴۰۳/۱۱/۳۰ مدرک تحصیلی: دکترای مدیریت دولتی

عضویت همزمان در هیئت مدیره سایر شرکت ها: -

تعداد حضور در جلسات هیئت مدیره در سال ۱۴۰۴: ۲۵ جلسه

سوابق قبلی: مدیرعامل شرکت صنایع شیمیایی ایران، معاون طرح و برنامه وزارت اقتصاد



نام شرکت حقوقی عضو هیئت مدیره: شرکت بهسازان انرژی تدبیرزنگان

۱,۸۹٪

میزان مالکیت سهام شرکت

سمت: عضو هیئت مدیره شرکت

نام نماینده: علی افشین

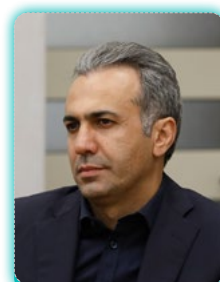
تاریخ انتصاب در هیئت مدیره: ۱۴۰۲/۰۷/۲۳ مدرک تحصیلی: کارشناسی ارشد MBA

عضویت همزمان در هیئت مدیره سایر شرکت ها: -

عضو هیئت مدیره شرکت یادمان بردیا و مدیریت سرمایه گذاری کوثر بهمن

تعداد حضور در جلسات هیئت مدیره در سال ۱۴۰۴: ۲۵ جلسه

سوابق قبلی: مدیرعامل سرمایه گذاری صدرآرین-مدیر عامل سرمایه گذاری تدبیرگران آتیه ایرانیان



نام شرکت حقوقی عضو هیئت مدیره: شرکت سرمایه گذاری توسعه سرمایه رفاه

۱۰,۵۲٪

میزان مالکیت سهام شرکت

سمت: عضو هیئت مدیره شرکت

نام نماینده: مهدی زحمت کش

تاریخ انتصاب در هیئت مدیره: ۱۴۰۴/۰۶/۲۹ مدرک تحصیلی: کارشناسی ارشد روابط بین الملل

عضویت همزمان در هیئت مدیره سایر شرکت ها: -

تعداد حضور در جلسات هیئت مدیره در سال ۱۴۰۴: ۱۰ جلسه

سوابق قبلی: مدیرعامل شرکت مجتمع صنایع آلومینیوم جنوب

۲۵ جلسه

تعداد جلسات برگزار شده هیئت مدیره در سال ۱۴۰۴:

اثر بخشی هیئت مدیره، مدیر عامل و کمیته های تخصصی هیئت مدیره

دقیق و همه جانبه ممکن نیست. بدین منظور در تمامی جلسات گزارش های مدیریتی و مرتبط با موضوع جلسات از طرف شرکت فولاد مبارکه و شرکت های گروه فولاد مبارکه به هیئت مدیره ارائه شده تا آنها بتوانند نقش نظارتی خود را به درستی ایفا کنند و مانع از تصمیم گیری هایی شوند که منافع سهامداران را به مخاطره می افکند. در این راستا جلسات مشترک بین هیئت مدیره و کمیته های تخصصی هیئت مدیره نیز در طی سال برگزار گردیده است تا بررسی و تصمیم گیری ها در سطح کلان شرکت با اطلاعات کامل و دقیق انجام پذیرد.

« بعد ساختاری

هیئت مدیره شرکت مسئول طراحی ساختار رهبری سازمان و فرآیندهای متأثر از این ساختار است. ساختار رهبری سازمان علاوه بر مسائلی از قبیل انتخاب مدیران ارشد در گروه فولاد مبارکه، به طور مستمر پیگیر اجرای اصول حاکمیت شرکتی و کمیته هایی که باید فراتر از مدیران اجرایی و به طور مستقل زیر نظر هیئت مدیره فعالیت کنند، بوده و عملکرد آنها را به طور مستمر پایش می نماید.

« هیئت مدیره شرکت فولاد مبارکه اصفهان،

اثر بخشی کنترل های داخلی حاکم بر گزارشگری مالی را برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴ ارزیابی نموده است. در فرآیند ارزیابی مزبور، از معیارهای ذکر شده در فصل دوم دستورالعمل کنترل های داخلی مصوب سازمان بورس و اوراق بهادار استفاده شده است. براساس ارزیابی های انجام شده، هیئت مدیره معتقد است که کنترل های داخلی حاکم بر گزارشگری مالی شرکت برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴ اطمینان معقولی از دستیابی به اهداف شرکت می دهد و براساس معیارهای یاد

اثر بخشی و کارآمدی هیئت مدیره یکی از مسئله های اساسی در راهبری استراتژیک شرکت فولاد مبارکه است. هیئت مدیره رکن اصلی ساختار مدیریتی شرکت بوده و اعضای هیئت مدیره به نیابت از سهامداران، بر تصمیم ها و اقدامات مدیرعامل شرکت و تیم مدیران ارشد وی نظارت دارند. درخصوص اثر بخشی هیئت مدیره، این امر حول چهار محور اعضای هیئت مدیره (بعد انسانی)، تعاملات و پویایی های هیئت مدیره (بعد گروهی)، سازوکارهای اطلاعاتی (بعد اطلاعاتی) و فرآیندها و ساختار رهبری شرکت (بعد ساختاری) انجام می پذیرد.

« بعد انسانی

هیئت مدیره شرکت با وجود افراد با تنوع رشته تحصیلی، تجربه در مباحث مالی و صنعت، دارای مهارت ها و سابقه مدیریتی روشن، ترکیب سنی متناسب، همچنین حضور در کمیته های تخصصی هیئت مدیره اثر بخشی مناسبی در پیشبرد اهداف شرکت داشته است. ضمن اینکه اعضای هیئت مدیره استقلال خود را حفظ نموده است.

« بعد گروهی

هیئت مدیره شرکت با تشکیل ۲۵ جلسه رسمی در سال ۱۴۰۴ و حضور منظم اعضا در جلسات، همچنین بررسی موارد در جلسات مشترک با سازمان های مرتبط و مدیران شرکت های گروه فولاد مبارکه، انسجام و هماهنگی بالایی داشته است، که این امر باعث هم افزایی در تصمیم گیری های مسائل استراتژیک شرکت گردیده است.

« بعد اطلاعاتی

هیئت مدیره شرکت بنابر وظیفه ذاتی خود به دنبال تحقق منافع سهامداران بوده و این کار به جز با نظارت

اعضای هیئت مدیره از یکدیگر، ارزیابی مدیرعامل از سایر اعضا و ارزیابی معاون سرمایه گذاری و راهبری شرکت ها از مدیرعامل در چهار حوزه (دانش و تخصص، ویژگی های اخلاقی، مهارت های ارتباطی، توانایی های مدیریتی) دریافت گردیده و مورد بررسی و تحلیل قرار می گیرد. نتایج این ارزیابی به صورت محرمانه در اختیار افراد ذیصلاح قرار می گیرد.

حقوق، مزایا و پاداش مدیرعامل و اعضای هیئت مدیره:

براساس تصمیمات مجمع عمومی عادی سالیانه مورخ ۱۳/۰۵/۱۴۰۴ برای عملکرد سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰ حق حضور جلسات برای اعضا غیرموظف هیئت مدیره در سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹ به ازای هر جلسه مبلغ ۱۴۰ میلیون ریال به صورت ناخالص تعیین گردید، این مبلغ برای حداکثر ۲ جلسه در ماه قابل پرداخت است.

همچنین مبلغ ۲۰ میلیارد ریال به صورت ناخالص به عنوان پاداش عملکرد هیئت مدیره در وجه اعضای حقوقی هیئت مدیره مورد تصویب مجمع قرار گرفت. حقوق و مزایای مدیرعامل نیز مطابق با مصوبه شماره ۱۷۰۹ هیئت مدیره پرداخت می گردد.

شده، اثربخش بوده است. شایان ذکر است که عدم توافق با اهمیتی بین کمیته حسابرسی و هیئت مدیره در خصوص کنترل های داخلی حاکم بر گزارشگری مالی وجود ندارد. در راستای رعایت ضوابط حاکمیت شرکتی ابلاغی سازمان بورس، در واحد امور مجامع و پشتیبانی شرکت ها ضمن بررسی مدل های مختلف ارزیابی هیئت مدیره، نهایتاً مدل ارزیابی ۳۶۰ درجه انتخاب گردید و از طریق فرآیند و سامانه ارزیابی هیئت مدیره، سالانه ارزیابی به صورت محرمانه در قالب پرسشنامه صورت می گیرد و گزارش نتایج آن برای بررسی و تصمیم گیری به معاونت سرمایه گذاری و راهبری شرکت ها ارائه می گردد.

بدین منظور این مدیریت با همکاری واحد تحقیقات نیروی انسانی و واحد فناوری اطلاعات شرکت فولاد مبارکه از سال ۱۴۰۳ دسترسی های لازم جهت استفاده از سامانه نظرسنجی فولاد مبارکه به نشانی sur.msc.ir برای واحد امور مجامع و پشتیبانی شرکت ها ایجاد شد و سوالات در آن بارگذاری گردید. هرساله اطلاعات اعضای هیئت مدیره در این سامانه به روز رسانی و از طریق ارسال پیامک به آنها نظرات اعضا در قالب ارزیابی ۳۶۰ درجه شامل خودارزیابی، ارزیابی سایر

کمیته های تخصصی هیئت مدیره

کمیته حسابرسی

اعضای کمیته حسابرسی

نام و نام خانوادگی	سمت در کمیته حسابرسی	تاریخ عضویت در کمیته حسابرسی	دفعات حضور در جلسات کمیته در سال مالی گذشته	عضویت همزمان در کمیته حسابرسی، ریسک، انتصابات سایر شرکت ها	مدرک تحصیلی
علی افشین	رئیس	۱۴۰۲/۰۹/۲۷	۲۲	کمیته حسابرسی شرکت تراکتورسازی	کارشناسی ارشد MBA
شاپور محمدی	عضو	۱۴۰۲/۰۹/۲۷	۲۲	کمیته ریسک صنایع پتروشیمی خلیج فارس	دکترای اقتصاد
امیرحسین ابطی	عضو	۱۴۰۱/۰۶/۰۹	۲۲	کمیته حسابرسی فولاد سنگان	دکترای حسابداری
حسن فرج زاده	عضو	۱۴۰۳/۱۱/۱۵	۲۰	کمیته حسابرسی ذوب آهن اصفهان	دکترای حسابداری
حسن طالبی	عضو	۱۴۰۲/۰۹/۲۷	۲۲	کمیته ریسک شرکت تراکتورسازی	کارشناسی ارشد حسابداری
تعداد جلسات برگزار شده کمیته در سال ۱۴۰۴			۲۲ جلسه		

عملکرد کمیته حسابرسی در سال ۱۴۰۴

خلاصه‌ای از اقدامات و تصمیمات کمیته حسابرسی داخلی در راستای کمک به ایفای مسئولیت نظارتی هیئت مدیره جهت کسب اطمینان معقول از حوزه‌های مسئولیت به شرح ذیل (منطبق با منشور کمیته حسابرسی):



شرح اقدامات و فعالیت‌های کمیته حسابرسی شرکت فولاد مبارکه

بررسی گزارشات حسابرسی داخلی فرآیندهای شرکت و ارزیابی کنترل‌های داخلی و پیگیری روند اجرای اقدامات اصلاحی در خصوص رفع نقاط ضعف کنترل‌های داخلی فرآیندهای شرکت (حسابرسی فرآیندهای طبخ، ترابری سبک، ترابری سنگین، پیش پرداخت‌ها و علی‌الحساب‌های تسویه نشده، فرآیند فروش شرکت، فرآیند فرآوری ضایعات و ...)

بررسی و تحلیل صورت‌های مالی تلفیقی و جداگانه منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۲۹ و ۱۴۰۴/۰۶/۳۱ شرکت و پیش نویس گزارش حسابرس مستقل و بازرس قانونی با حضور حسابرس مستقل

بررسی گزارش تکالیف مجمع عمومی عادی شرکت و نامه مدیریت حسابرس مستقل و پاسخ‌های ارائه شده توسط مالکان فرآیندها و ارائه پیشنهاد و راهکار در راستای مرتفع نمودن آنها

بررسی معاملات با اشخاص وابسته از نظر رعایت ضوابط قانونی مندرج در تبصره ۵ ماده ۷ دستورالعمل حاکمیت شرکتی

بررسی گزارش بودجه پیشنهادی سال ۱۴۰۴ شرکت و عملکرد شش ماهه در مقایسه با بودجه

انتخاب مؤسسات حسابرسی مستقل شرکت‌های زیرمجموعه مطابق دستورالعمل و تعیین سقف افزایش حق الزحمه قرارداد مؤسسات حسابرسی با شرکت‌های زیرمجموعه

ارزیابی عملکرد کمیته‌های حسابرسی و حسابرسی داخلی شرکت‌های گروه فولاد مبارکه

ارزیابی کنترل‌های داخلی و نظام اطمینان بخشی در شرکت‌های گروه از طریق بررسی گزارشات حسابرسی شرکت‌های زیر مجموعه (باشگاه فرهنگی، ورزشی سپاهان، شرکت فولاد زاگرس اندیمشک، شرکت تأمین آب اصفهان صفه، شرکت آهن و فولاد صنایع کاوه تهران و...)

نام و نام خانوادگی	سمت در کمیته حسابرسی	تاریخ عضویت در کمیته حسابرسی	دفعات حضور در جلسات کمیته در سال مالی گذشته	عضویت همزمان در کمیته حسابرسی، ریسک، انتصابات سایر شرکت‌ها	مدرک تحصیلی
محسن صالحی‌نیا	رئیس	از سومین جلسه کمیته (سال ۱۴۰۲)	۱۰		کارشناسی ارشد مهندسی صنایع
شاپور محمدی	عضو	از اولین جلسه کمیته (سال ۱۴۰۲)	۱۰	کمیته ریسک صنایع پتروشیمی خلیج فارس	دکترای اقتصادسنجی و توسعه
محمدرضا شریفی	عضو	مرداد ۱۴۰۴	۶		دکترای مهندسی صنایع
حامد حسین ولی‌بیک	عضو	فروردین ۱۴۰۴	۸		دکترای مدیریت کسب‌وکار (DBA)
رسول پورسعادت	عضو	از سومین جلسه کمیته (سال ۱۴۰۲)	۹	شرکت سرمایه‌گذاری توسعه معادن و فلزات	دکترای مدیریت کسب‌وکار (DBA)
تعداد جلسات برگزار شده کمیته در سال ۱۴۰۴			۱۱ جلسه		

خلاصه ای از اقدامات و تصمیمات کمیته ریسک در سال ۱۴۰۴:

در سال مالی ۱۴۰۴ مجموعاً ۱۱ جلسه کمیته ریسک برگزار شد که محوریت آن‌ها بررسی موضوعات مربوط به شرایط شرکت با توجه به وقایع سال ۱۴۰۴ و حوزه‌های شش‌گانه مدیریت ریسک در ساختار حاکمیتی ریسک فولاد مبارکه، شامل ریسک‌های ۱- استراتژیک، ۲- اقتصادی و مالی، ۳- سایبری، ۴- عملیاتی، ۵- طرح و توسعه و ۶- انطباق بوده است. خلاصه‌ای از اهم مصوبات و اقدامات سال ۱۴۰۴ به شرح زیر است:

ردیف	شرح مصوبه / اقدام
۱	حصول اطمینان از کنترل کلیه ریسک‌های شرکت ضمن ارائه گزارشات دوره‌ای توسط متولیان مربوطه در هر حوزه ریسک
۲	بازنگری نظام نامه مدیریت ریسک شرکت براساس بهینه‌کاوی جایگاه و ساختار سازمانی دفتر مدیریت ریسک شرکت‌های برتر فولادی و غیرفولادی دنیا
۳	بررسی ریسک نقدینگی شرکت از طریق: • ارائه گزارشات متعدد مرتبط با مدیریت ریسک نقدینگی شرکت و نتایج حاصل از اقدامات انجام شده به کمیته ریسک • بررسی ارائه گزارش عملکرد و پیش‌بینی منابع و مصارف ریالی و ارزی شرکت در سال ۱۴۰۴ و تصویب مصوبات مربوطه از جمله اصلاح بودجه نقدی شرکت و اعمال تعدیلات صورت گرفته در نرخ فروش شرکت و ارائه مجدد گزارش بودجه نقدی و میزان تحقق اقلام آن به کمیته‌های ریسک و حسابرسی
۴	مدیریت ریسک‌های ناشی از فعال‌سازی مکانیزم ماشه
۵	بررسی وضعیت حوزه مدیریت آب، تاب‌آوری شرکت در این حوزه و راهکارهای مواجهه با ریسک‌های عملیاتی و تداوم کسب‌وکار مرتبط با این موضوع
۶	بررسی ریسک‌های ناشی از پذیرش تعهدات بانک BPER ایتالیا جهت انتقال منابع ارزی نزد آن بانک
۷	بررسی نظام مدیریت ریسک‌های سایبری براساس استاندارد ISO۲۷۰۰۵ و اقدامات انجام گرفته در راستای اخذ استاندارد مدیریت امنیت اطلاعات (ISMS)

ردیف	شرح مصوبه / اقدام
۸	بررسی ریسک های فروش محصولات به صورت مستقیم به مشتریان و مصرف کنندگان نهایی در بازارهای خارج از کشور و ارائه پیشنهادات جهت مدیریت ریسک صادرات محصولات با کسب حداکثر سودآوری
۹	بررسی فرآیند، الزامات و ریسک های فروش محصولات صادراتی به گروه توسعه صنایع و معادن شهر، از شرکت های زیرمجموعه بانک شهر طبق مصوبه شورای عالی امنیت ملی و مصوبه فروش اعتباری هیئت مدیره شرکت
۱۰	بررسی اقدامات و مصوبات کمیته بحران شرکت از آغاز جنگ تحمیلی سوم و تصویب مصوبات مرتبط و ارائه پیشنهاد اصلاحی
۱۱	بررسی موضوع «تضمین انجام تعهدات مشارکت کیسون- فراتحقیق با چک ضمانت شرکت فراتحقیق با ظهورنویسی صاحبان امضا مجاز شرکت کیسون»
۱۲	بررسی محدودیت های ایجاد شده برای شرکت ناشی از مصوبه بانک مرکزی در سال ۱۴۰۲ در خصوص سقف استفاده از ظرفیت بانک ها و تراستی ها
۱۳	بررسی ریسک کسب منافع مالی از محل رسوب منابع ارزی
۱۴	بررسی درخواست شرکت معدنی و صنعتی چادرملو جهت صدور ضمانت نامه ارزی به مبلغ ۴۰ میلیون یورو
۱۵	بررسی نظام مدیریت تداوم کسب و کار براساس استاندارد ISO۲۲۳۰۱ و اقدامات انجام گرفته در راستای أخذ استاندارد سیستم مدیریت تداوم کسب و کار (BCMS)
۱۶	بررسی ریسک های دو محصول اصلی شرکت باسا و طرح جدید باساوست
۱۷	بررسی قانون جدید استفاده از منابع ارزی شرکت مبنی بر کاهش درصد بهره مندی از ارز حاصل از صادرات محصولات و تخصیص ارز مورد نیاز برای ترخیص کالاهای شرکت در گمرک و تصویب مصوبات مرتبط

کمیته انتصابات

اعضای انتصابات

نام و نام خانوادگی	سمت در کمیته حسابرسی	تاریخ عضویت در کمیته حسابرسی	دفعات حضور در جلسات کمیته در سال مالی گذشته	عضویت همزمان در کمیته حسابرسی، ریسک، انتصابات سایر شرکت ها	مدرک تحصیلی
محسن صالحی نیا	رئیس	۱۴۰۳/۰۴/۲۴	۱۲	کمیته ریسک	کارشناسی ارشد مهندسی صنایع
قهرمان قهرمانی	عضو	۱۴۰۴/۰۴/۱۱	۱۲	-	لیسانس حسابداری
محمد افخمی	عضو	۱۴۰۴/۰۴/۱۱	۱۲	-	دکترای مدیریت کسب و کار
مسعود لطفی	عضو	۱۴۰۴/۰۴/۱۱	۴	-	کارشناسی مدیریت
محمد امین رافتی	عضو	۱۴۰۴/۰۴/۱۱	۳	-	کارشناسی ارشد معارف اسلامی و مدیریت
تعداد جلسات برگزار شده کمیته در سال ۱۴۰۴			۱۲ جلسه		

اهم عملکرد کمیته انتصابات در سال ۱۴۰۴:

- برگزاری ۱۲ جلسه در سال ۱۴۰۴
- انتصاب عمده اعضای هیئت مدیره و مدیران عامل شرکت های گروه

گزارش فعالیت هیئت مدیره شرکت فولاد مبارکه

برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴

اقدامات انجام شده در خصوص تکالیف مجمع سال گذشته

شماره بند: ۴

شرح بند گزارش حسابرس مستقل و بازرس قانونی:

سرفصل دریافتنی‌های تجاری و سایر دریافتنی‌های شرکت شامل مبلغ ۷۱۱,۲۰۴ میلیارد ریال (مبلغ ۱۰۲,۱۱۷ میلیارد ریال اقلام سنواتی) مطالبات از شرکت‌های فرعی و وابسته (عمدتاً بابت سود سهام دریافتنی سال‌های قبل و سال جاری، پرداخت‌ها بابت تأمین مالی ارزی و ریالی و فروش محصولات، عمدتاً مربوط به شرکت‌های تأمین آب صفه و تأمین آب صنایع و معادن می‌باشد که به شرح یادداشت توضیحی ۲-۲۰، بخش عمده‌ای از مبلغ مزبور از طریق مشارکت در افزایش سرمایه‌های آتی شرکت‌های سرمایه‌پذیر تسویه خواهد شد، تحقق افزایش سرمایه شرکت‌های سرمایه‌پذیر پس از تشکیل مجامع عمومی و مشارکت کلیه سهام‌داران در تأمین به موقع منابع افزایش سرمایه شرکت‌های سرمایه‌پذیر مقدور می‌باشد. مفاد این بند، تأثیری بر اظهارنظر این سازمان نداشته است.

تکلیف مجمع:

در خصوص بند ۴ گزارش حسابرس مستقل و

بازرس قانونی، مقرر گردید پیگیری و اقدامات لازم جهت تسویه سود سهام دریافتنی، تعیین تکلیف حساب‌ها و مطالبات و اقلام سنواتی از شرکت‌های فرعی و وابسته به عمل آید و گزارش آن به سهام‌داران بالای ۵ درصد در ادوار سه ماهه اعلام شود.

اقدامات مدیریت:

- در خصوص یادداشت ۱-۲۰-۲۰: تا تاریخ ۱۴۰۴/۱۲/۲۹ مبلغ ۶۹۴,۳۳۳ میلیارد ریال از دریافتنی‌های کوتاه مدت ریالی شرکت وصول شده است.

در خصوص یادداشت ۲-۲۰-۲ پیگیری و اقدام

لازم در خصوص اسناد دریافتنی تجاری توسط شرکت انجام گرفته است.

در خصوص یادداشت ۳-۲۰-۲۰:

حساب‌های دریافتنی تجاری از سایر اشخاص وابسته به صورت عمده تسویه گردیده است.

در خصوص یادداشت ۴-۲۰-۲۰:

حساب‌های دریافتنی تجاری ریالی از سایر مشتریان

نیز مبلغ ۳۷۷,۵۹۸ میلیارد ریال تسویه شده است.

در خصوص یادداشت ۵-۲۰-۲۰:

اسناد دریافتنی مذکور تا تاریخ ۱۴۰۴/۱۲/۲۹ به صورت کامل وصول گردیده است.

در خصوص یادداشت ۷-۲۰-۲۰:

- مبلغ ۴/۵ همت بابت افزایش سرمایه از محل مطالبات شرکت‌های توسعه معادن و صنایع، چادرملو، گل‌گهر به حساب پیش پرداخت‌های سرمایه‌گذاری انتقال یافت.

- در خصوص تسویه مانده سود سنواتی براساس برنامه‌ریزی محقق شده افزایش سرمایه در شرکت‌های سرمایه‌گذاری توسعه معادن و فلزات، معدنی و صنعتی گل‌گهر، معدنی و صنعتی چادرملو، صنایع نیرو و انرژی پاک فولاد، تأمین آب اصفهان صفه، تأمین آب صنایع و معادن مورد تصویب هیئت‌مدیره محترم شرکت قرار گرفته و انتقال مطالبات مربوطه به حساب پیش پرداخت سرمایه‌گذاری به تناسب قدرالسهم افزایش سرمایه نیز در دست اقدام می‌باشد.

در خصوص یادداشت ۹-۲۰-۲۰:

بابت اقلام راکد سنواتی ارزی بیشتر موارد رفع و موارد باقی مانده در حال پیگیری می‌باشد.

در خصوص یادداشت ۱۲-۲۰-۲۰:

میانگین دوره وصول مطالبات تجاری شرکت ۸۴ روز (سال مالی قبل ۶۵ روز) می‌باشد و افزایش آن ناشی از افزایش مدت اعتبار اعطایی به مشتریان (به علت شرایط بازار) است. قابل ذکر اینکه شرکت قبل از پذیرش مشتری، اقدام به اعتبارسنجی آن‌ها می‌نماید.

شماره بند: ۵

شرح بند گزارش حسابرس مستقل و بازرس قانونی:

توجه مجمع عمومی صاحبان سهام را به یادداشت‌های توضیحی ۱-۲۰، ۲-۲۰، ۲۱-۲۰، ۲۲-۲۰، ۳۷-۱۰-۱۰ الی ۳۷-۱۲-۱۰ توضیحی ۳۷، ۳۷-۱-۱۴، ۳۷-۱-۱۵، ۳۷-۱-۳۹ و ۴۹-۲ جلب می‌نماید که طی آنها ابهام مربوط به نتایج پیگیری دعاوی حقوقی، وصول قرض‌الحسنه‌های پرداختی و بدهی‌های احتمالی (از جمله مالیات عملکرد، مالیات بر ارزش

◀ اقدامات مدیریت:

◀ در خصوص یادداشت ۱-۱-۲۰:

مطابق با اظهارنامه دریافتی از شرکت ورق خودرو، پیگیری حقوقی انجام پذیرفته است.

◀ در خصوص یادداشت ۲-۱-۲۰:

دریافتنی‌های تجاری ریالی سایر مشتریان عمدتاً مربوط به شرکت سنگ آهن مرکزی ایران بافق، سهامی ذوب آهن اصفهان، کارخانه‌های پروفیل اشتها، تولیدی صنعتی مایان فولاد و ثمین سازان سپاهان می‌باشد.

◀ در خصوص یادداشت ۴-۱-۲۰:

- فولاد هرمزگان: عمده حساب‌های دریافتنی ارزی شرکت به مبلغ ۱۷،۱۳۸،۹۴۹ یورو که از این بابت ذخیره در حساب‌ها منظور گردیده است و همچنان موضوع در مراجع قانونی در حال پیگیری می‌باشد. - گروه کانی سازان کیمیا: دریافتنی‌های تجاری ارزی گروه مربوط به فروش گندله شرکت اپال پارسیان سنگان، رسیدگی جهت وصول مطالبات در دست انجام می‌باشد.

◀ در خصوص یادداشت ۵-۱-۲۰:

در خصوص حساب اعتباری کوتاه مدت اشخاص گروه، رسیدگی جهت وصول مطالبات در دست انجام می‌باشد.

◀ در خصوص یادداشت ۶-۱-۲۰:

- مطالبات موضوع این بند در حال پیگیری جهت وصول یا تهاتر می‌باشد.

افزوده، عوارض آلاینده‌گی و بیمه تأمین اجتماعی) گروه و شرکت توصیف شده است. همچنین نحوه اداره وجوه ارزی شرکت و برخی از شرکت‌های فرعی از طریق شرکت‌های ترستی گروه، سایر اشخاص وابسته (بعضاً به صورت نقدی از طریق صندوق شرکت‌های یاد شده) و نیز وضعیت رفع تعهدات گروه در ارتباط با ارز حاصل از صادرات و نحوه مصرف و رفع تعهدات ارزی در یادداشت‌های توضیحی ۴۷، ۴۷-۱ و ۴۷-۲ ارائه گردیده است که انطباق آن با تصویب نامه شماره ۱۷۰۶۲۳/ت-۶۰۷۰ هـ مورخ ۱۴۰۱/۹/۱۵ هیئت وزیران و بخشنامه شماره ۲/۲۰۵۳۶۸ مورخ ۱۴۰۳/۸/۲۴ بانک مرکزی و سایر مقررات مربوط پس از تسویه کامل تعهدات کلیه شرکت‌های گروه در مهلت مقرر و تسویه حساب‌های مرتبط با پرداخت‌های ارزی (از جمله مانده‌های شرکت‌های مذکور و فروشندگان کالا به آن‌ها) می‌باشد. مفاد این بند، تأثیری بر اظهار نظر این سازمان نداشته است.

◀ تکلیف مجمع:

در خصوص بند ۵ گزارش حسابرس مستقل و بازرس قانونی، مقرر گردید پیگیری و اقدامات لازم از طریق شرکت‌های گروه جهت رفع تعهدات ارزی آن‌ها مطابق آیین‌نامه‌ها، بخش‌نامه‌ها و دستورالعمل‌های بانک مرکزی به عمل آید. همچنین کلیه دعاوی حقوقی را تا حصول نتیجه نهایی پیگیری نماید و درخصوص پرونده‌های مالیاتی و بیمه‌ای در چارچوب قوانین و مقررات عمل شود.

ردیف	دوره	پرونده	وضعیت	توضیح
۱	تا پایان ۱۳۹۹	ارزش افزوده	قطعی و تسویه	
۲	دوره ۱ و ۲ و ۳ سال ۱۴۰۰	ارزش افزوده	قطعی و تسویه	
۳	زمستان ۱۴۰۰ سال ۱۴۰۱ سال ۱۴۰۲	ارزش افزوده	۴۴،۹۳۳ میلیارد ریال	مبلغ ۴۱،۹۳۲ میلیارد ریال عدم قبول اعتبار مالیات بر ارزش افزوده گاز مصرفی شرکت و مبلغ ۲،۰۰۰ میلیارد ریال اعتبار مالیات بر ارزش افزوده خرید
۴	سال ۱۴۰۳	ارزش افزوده	برگ مطالبه / اعتراض شرکت	
۵	تا پایان ۱۴۰۱	معاملات فصلی ۱۶۹	قطعی و تسویه	
۶	۱۴۰۲ و ۱۴۰۳	معاملات فصلی ۱۶۹	در حال رسیدگی	
۷	۱۴۰۳	سامانه مودیان، مالیات تکلیفی و حقوق	صدور برگ قطعی	

ضریب ۱٪ محاسبه می گردید، به ۰٫۵٪ کاهش یافته است. جمع عوارض آلاینده های شرکت از سال ۱۳۹۹ تاکنون بالغ بر ۴،۰۰۰ میلیارد ریال بوده است.

- در خصوص اعتبار ارزش افزوده گاز شرکت پارس فولاد سبزوهار به مبلغ ۱،۸۸۱ میلیارد ریال، پیرو اقامه دعوا در دیوان عدالت اداری و با پیگیری های به عمل آمده، در تاریخ ۱۴۰۴/۰۷/۱۴ جلسه رسیدگی به موضوع برگزار شد که رأی بر علیه شرکت صادر گردیده است.

◀ در خصوص یادداشت ۱۲-۱-۳۷:

مطابق اظهارات کتبی شرکت کانی سازان کیمیا، باتوجه اینکه سازمان ایمیدرو پس از اعمال تعدیل، نسبت به برداشت مبلغ تعدیل از حساب های شرکت اقدام نموده، مبلغ مذکور تحت عنوان هزینه شناسایی گردیده است؛ لذا اقامه دعوا علیه سازمان ایمیدرو با خواسته حل اختلاف مطرح گردیده است.

◀ در خصوص یادداشت ۱۴-۱-۳۷:

آخرین وضعیت پرونده های آلاینده های شرکت به شرح زیر می باشد:

* نسبت به دوره زمستان سال ۱۴۰۰ و ۴ دوره سال ۱۴۰۱ به دیوان عدالت اداری اعتراض که طبق آراء صادره توسط دیوان عدالت اداری در خرداد سال ۱۴۰۴، حکم به رد شکایت شرکت صادر شده لیکن شرکت اقدام به اعتراض نزد سازمان های نظارتی کشور نموده که تاکنون نتیجه آن مشخص نگردیده است.

* در سال های مالی ۱۴۰۳ و ۱۴۰۴ به ترتیب مبالغ ۱۸،۶۵۸ میلیارد ریال و ۳۵،۸۵۹ میلیارد ریال مالیات بر ارزش افزوده پرداختی بابت گاز مصرفی به عنوان اعتبار مالیات بر ارزش افزوده در حساب ها منظور گردیده است.

◀ در خصوص یادداشت ۱۰-۱-۳۷:

- برای مالیات بر ارزش افزوده و عوارض آلاینده های تغییری نداشته است.

- در صورت های مالی شرکت فولاد سنگان موضوعی از بابت مالیات بر ارزش افزوده وجود ندارد. اختلاف موجود با اداره دارایی در خصوص عوارض آلاینده می باشد که باتوجه به پیگیری های صورت گرفته، عوارض مذکور که برای کل تولید شرکت لحاظ می گردید، در حال حاضر تنها برای واحد کنسانتره سازی شرکت لحاظ خواهد گردید. ضمناً درصد عوارض نیز که تا پایان سال ۱۴۰۰ با اعمال

ردیف	دوره	وضعیت	توضیح
۱	تا پایان ۱۳۹۸	قطعی و تسویه	
۲	از ۱۳۹۹ تا ۱۴۰۲	۷۵،۴۵۵ میلیارد ریال مطالبه سازمان	مبلغ بدهی شامل اصل و جرائم به میزان ۳۵،۲۹۳ میلیارد ریال پس از کسر پرداخت های شرکت
۳	۱۳۹۹ و ۱۴۰۰	رد اعتراض در دیوان عدالت اداری	اعتراض شرکت در هیئت موضوع ماده ۲۵۱ مکرر
۴	۱۴۰۱	رد در هیئت تجدید نظر و صدور برگ قطعی	در حال اعتراض به دیوان عدالت اداری
۵	۱۴۰۲	در حال رسیدگی در هیئت تجدید نظر	
۶	۱۴۰۳	صدور برگ قطعی	طرح اعتراض در هیئت بدوی
۷	۱۴۰۴		شرکت مکلف به ارسال اظهارنامه آلاینده نبوده است

◀ در خصوص یادداشت ۱۵-۱-۳۷:

- سال ۱۳۹۷: رأی دیوان عدالت اداری و حضور در جلسه هیئت تجدید نظر و دفاع از موارد مورد اعتراض انجام شد که مورد پذیرش نیز قرار گرفت و مبلغ مورد مناقشه از بدهی شرکت کسر و به عنوان مطالبات نزد سازمان تأمین اجتماعی قرار گرفت که بابت حسابرسی ۱۰ ساله و سال ۱۳۹۷ مبلغ ۵۲۶،۹۲۰،۴۰۱،۲۶۶ ریال از مطالبات نزد سازمان تأمین اجتماعی در حسابرسی سال ۱۳۹۹ تهاتر گردید.

- سال ۱۳۹۸: شکایت به دیوان عدالت اداری انجام و نقض رأی هیئت تجدید نظر انجام و شرکت در انتظار برگزاری هیئت تجدید نظر می باشد.

- سال ۱۳۹۹: جلسه هیئت تجدیدی نظر در تاریخ ۱۴۰۴/۰۸/۱۹ برگزار و رأی صادر و مبلغ بدهی ۱،۱۰۳،۳۴۱،۲۵۲،۸۲۶ ریال اعلام که در این رابطه با حسابرسی ۱۰ ساله و سال ۱۳۹۷ مبلغ ۵۲۶،۹۲۰،۴۰۱،۲۶۶ ریال از مطالبات نزد سازمان تأمین اجتماعی تهاتر و الباقی در ۴ قسط تقسیت گردید.

- سال ۱۴۰۰: هیئت بدوی در تاریخ ۱۴۰۴/۰۸/۱۷ برگزار شد که مجددا در مهلت قانونی به رأی صادره اعتراض گردیده و در هیئت تجدید نظر در تاریخ ۱۴۰۴/۱۲/۰۴ برگزار شد و با درخواست مهلت موافق گردید و قرار بود در اردیبهشت ماه ۱۴۰۵ جلسه مذکور برگزار گردد که با هماهنگی با اداره کل سازمان تأمین اجتماعی تا اطلاع ثانوی متوقف گردیده است.

- سال ۱۴۰۱: اعلامیه بدهی صادر گردیده که در مهلت قانونی نسبت به اعتراض اقدامات لازم انجام خواهد شد.

- سال ۱۴۰۲: توسط حسابرسان سازمان تأمین اجتماعی در حال بررسی می باشد که به دلیلی شرایط جنگی در کشور از تاریخ ۱۴۰۵/۰۲/۰۹ با هماهنگی با اداره کل سازمان تأمین اجتماعی تا اطلاع ثانوی متوقف گردیده است.

- درخصوص حق بیمه مطالبه شده بابت خریدهای

فولاد سنگان در سال های گذشته، شرکت اقدام به عقد قرارداد با مشاور نموده است که در حال پیگیری جهت اخذ مفاصا و رفع اختلافات با اداره تأمین اجتماعی می باشد. مبلغ درخواستی سازمان تأمین اجتماعی در ابتدا بالغ بر ۴،۵۰۰ میلیارد ریال بوده است که پس از رسیدگی های انجام شده مبلغ به حدود ۸۰۰ میلیارد ریال کاهش پیدا کرده است. - در خصوص فولاد هرمزگان، مبلغ درخواستی بیمه در ابتدا ۱،۶۷۶ میلیارد ریال بوده است که پس از اعتراضات انجام شده این مبلغ به ۴۷۰ میلیارد ریال رسیده است.

◀ در خصوص یادداشت ۲-۴۷:

رفع تعهدات ارزی حاصل از صادرات شرکت فولاد مبارکه تا پایان سال ۱۴۰۳ مطابق با گزارش اخذ شده از سامانه جامع تجارت به صورت تجمعی ۱۰۰٪ صورت پذیرفته است.

◀ در خصوص یادداشت ۲-۴۹:

مطابق اظهارات کتبی شرکت توسعه معادن و فلزات، شرکت کک طبس به علت هزینه های مالی محتمله، دارای زیان خالص بوده و مشمول ماده ۱۴۱ قانون تجارت شده است لذا اقداماتی از قبیل مذاکره با سایر سهام داران در خصوص تأمین منابع مالی مورد نیاز با اولویت تسهیلات ارزی و امکان افزایش سرمایه جهت اصلاح ساختار مالی، تأمین مالی از محل ظرفیت قانون رفع موانع تولید رقابت پذیر جهت سرمایه در گردش به میزان بیش از ۵۰۰ میلیارد تومان، تلاش جهت خرید یا مشارکت در معدن ذغال سنگ منطقه با هدف افزایش ظرفیت

بهره برداری و تولید کامل محصول و کاهش وابستگی به تأمین کنندگان مواد اولیه، مذاکره با شرکت ذوب آهن اصفهان جهت ارائه راهکار مناسب برای تسویه مطالبات و اعطای محصول برای رد دیون و... جهت سودآوری و استفاده از ظرفیت کامل شرکت مذکور صورت گرفته است.

◀ شماره بند: ۶

شرح بند گزارش حسابرس مستقل و بازرس قانونی:

نتیجه نهایی، از جمله صدور یا انتقال اسناد مالکیت در واحد محترم حقوقی در حال انجام و پیگیری مستمر می باشد. مضافاً این موضوع در بخش عملکرد مالی شرکت - فهرست زمین ها و ساختمان های شرکت در صفحه ۱۶۰ (شماره ص براساس گزارش طراحی شده اصلاح شود) همین گزارش توضیح داده شده است.

◀ در خصوص یادداشت ۱-۱۴ تا ۶-۱۴

- گروه فولاد متیل: عدم انتقال مالکیت آپارتمان های مذکور ناشی از تأخیر در گرفتن پایان کار توسط مجری طرح بوده است که اخیراً پایان کار دریافت گردیده است و باتوجه به اظهارات شرکت فولاد متیل و مطابق نامه نگاری های انجام شده، انتقال اسناد به زودی صورت خواهد پذیرفت. - شرکت توکاریل: پیگیری در خصوص زمین در مراجع قانونی به پایان رسیده و سند به نام شرکت منتقل گردیده است.

- شرکت اپال کانی پارس: مطابق اظهارات کتبی شرکت، باتوجه به رأی قطعی دادگاه تجدید نظر استان تهران در تاریخ ۱۴۰۴/۰۵/۰۵ مبنی بر رد تجدید نظرخواهی شرکت و تأیید رأی به نفع شاکی پرونده، شرکت نسبت به نامه نگاری با فروشنده ملک (بانک پارسیان) در خصوص پرداخت ارزش روز ملک به شرکت اپال کانی پارس اقدام نموده است که در صورت عدم توافق در این خصوص، اقدامات حقوقی در دستور کار قرار خواهد گرفت.

◀ در خصوص یادداشت ۲-۲۶:

باتوجه به اینکه شرکت کارخانه های تولیدی شهید قندی به شرکت توسعه معادن و فلزات بدهکار می باشد، تصمیم بر این است که در صورت تصویب هیئت مدیره محترم، اسناد املاک مذکور مستقیماً بابت تسویه بدهی فوق الذکر به نام شرکت توسعه معادن و فلزات صورت پذیرد که پیگیری در این خصوص در حال انجام می باشد.

◀ شماره بند: ۷

شرح بند گزارش حسابرس مستقل و بازرس قانونی: به شرح یادداشت های توضیحی ۱۳، ۲۱، ۲۳ و ۲۳-۱،

توجه مجمع عمومی صاحبان سهام را به یادداشت های توضیحی ۸-۲، ۱۳-۵، ۱۳-۸، ۱۴، ۷-۴، ۱۷-۵ و ۲-۲۶ جلب می نماید که طی آن ها وضعیت پروژه های در جریان تکمیل (شامل پروژه های نورد گرم ۲ شرکت، فاز بخار نیروگاه سیکل ترکیبی شرکت و پروژه نیروگاه خورشیدی شرکت فرعی و همچنین سرمایه گذاری در طرح فولاد سفیددشت) و وضعیت مالکیت زمین ها و ساختمان های گروه و شرکت، توصیف شده است. مفاد این بند، تأثیری بر اظهار نظر این سازمان نداشته است.

◀ تکلیف مجمع:

در خصوص بند ۶ گزارش حسابرس مستقل و بازرس قانونی، هیئت مدیره مکلف گردید پروژه های در جریان ساخت را به موقع اجرا و تکمیل نماید، همچنین مالکیت زمین ها و ساختمان ها را تا حصول نتیجه مورد پیگیری قرار دهد. ضمناً گزارش اجرا و پیشرفت پروژه ها را به سهامداران عمده بالای ۵ درصد در ادوار سه ماه اعلام نماید.

◀ اقدامات مدیریت:

◀ در خصوص یادداشت ۸-۲-۱۳:

- افزایش سرمایه شرکت صنایع نیرو و انرژی پاک فولاد از محل آورده غیرنقد، مطالبات و آورده نقدی در فروردین ماه سال گذشته ثبت و موضوع انتقال پنل های خورشیدی از دفاتر شرکت فولاد مبارکه به دفاتر شرکت مذکور انجام شده است.

- در خصوص اسناد مالکیت زمین های مطرح شده در بند شماره ۶ گزارش حسابرس و بازرس مستقل شرکت، به استحضار می رساند کلیه مراحل پیگیری تا حصول نتیجه نهایی، از جمله صدور یا انتقال اسناد مالکیت در واحد محترم حقوقی در حال انجام و پیگیری مستمر می باشد.

◀ در خصوص یادداشت ۵-۱۳:

در بخش کسب و کار شرکت صفحه ۶۹ همین گزارش توضیح داده شده است.

◀ در خصوص یادداشت ۸-۱۳:

در خصوص اسناد مالکیت زمین های مطرح شده به استحضار می رساند کلیه مراحل پیگیری تا حصول

موجودی مواد و کالا، ارقام سرمایه‌ای موجود در انبار و ضایعات گروه و شرکت (به استثنای موجودی کالای در راه و کالای امانی نزد دیگران) به مبلغ دفتری ۱,۴۴۵,۷۰۲ میلیارد ریال (شرکت مبلغ ۱۰۰,۰۰۰ میلیارد ریال) از پوشش بیمه‌ای برخوردار است. مفاد این بند، تأثیری بر اظهار نظر این سازمان نداشته است.

◀ تکلیف مجمع:

در خصوص بند ۷ گزارش حسابرس مستقل و بازرس قانونی، مقرر گردید هیئت مدیره ضمن لحاظ پوشش بیمه کالای امانی و موجودی کالای در راه، نسبت به برقراری سایر پوشش‌های بیمه‌ای باتوجه به صرفه و صلاح شرکت اقدام نماید.

◀ اقدامات مدیریت:

◀ در خصوص بند شماره ۷

گزارش حسابرس مستقل و بازرس قانونی محترم شرکت، به استحضار می‌رساند پوشش بیمه‌ای جهت دارایی‌های شرکت در سال ۱۴۰۳ مبلغ ۱,۱۴۹ هزار میلیارد ریال بوده که این مهم به علت نوسانات در نرخ ارز و افزایش قیمت‌ها به میزان ۱,۶۵۲ هزار میلیارد ریال افزایش یافته است. همچنین پوشش مرتبط با دارایی‌های موجود در انبار شرکت نیز پس از بررسی وضعیت کالاها و موجودی‌ها از طریق سامانه ذی‌ربط، از میزان ۹۶ هزار میلیارد ریال در سال ۱۴۰۳ به میزان ۱۲۲ هزار میلیارد ریال در سال ۱۴۰۴ (با رویکرد تفکیک دارایی‌ها و اموال ریسک‌پذیر از غیر ریسک‌پذیر) افزایش یافته است. شایان ذکر است باتوجه به گزارش حسابرس و بازرس قانونی محترم در فرآیند بررسی پوشش‌های بیمه‌ای شرکت، کالاهای امانی و کالاهای در جریان ساخت باتوجه به عدم نیاز به صدور پوشش بیمه نامه از متن بررسی‌ها حذف گردید.

- در خصوص فولاد هرمزگان، مبلغ درخواستی بیمه در ابتدا ۱,۶۷۶ میلیارد ریال بوده است که پس از اعتراضات انجام شده این مبلغ به ۴۷۰ میلیارد ریال رسیده است.

◀ شماره بند: ۱۱-۱

شرح بند گزارش حسابرس مستقل و بازرس قانونی:

مفاد مواد ۱۴۸ و ۲۴۰ اصلاحیه قانون تجارت درخصوص رعایت یکسان حقوق صاحبان سهام در رابطه با ترتیب پرداخت سود سهام و پرداخت سود سهام ظرف مهلت مقرر پس از تصویب مجمع عمومی عادی صاحبان سهام (صرفاً برخی از سهام‌داران حقوقی) رعایت نشده است.

◀ تکلیف مجمع:

در خصوص بند ۱-۱۱ گزارش حسابرس مستقل و بازرس قانونی، هیئت مدیره مکلف گردید، مفاد ماده ۱۴۸ و ۲۴۰ اصلاحیه قانون تجارت مبنی بر رعایت یکسان حقوق صاحبان سهام و پرداخت سود ظرف مهلت قانونی را رعایت نماید.

◀ اقدامات مدیریت:

◀ در خصوص بند ۱۱-۱:

براساس جدول زمان‌بندی پرداخت سود سال مالی ۱۴۰۳، سود سهام‌داران حقیقی در تاریخ ۱۴۰۴/۰۷/۱۶ از طریق سامانه سجام واریز و سهام‌داران غیر سجامی از تاریخ ۱۴۰۴/۰۹/۲۰ تا پایان سال با مراجعه به بانک تجارت سود خود را دریافت نمودند. موعد پرداخت سود سهام‌داران حقوقی دارای سجام در تاریخ ۱۴۰۴/۱۲/۱۰ طبق جدول زمان‌بندی پرداخت سود اعلام شده بود که باتوجه به جنگ تحمیلی رمضان پرداخت آن‌ها به تعویق افتاد که پس از رایزنی و هماهنگی با شرکت سپرده‌گذاری مرکزی اوراق بهادار و تسویه وجوه و ارسال آگهی اصلاحی پرداخت سود سهام‌داران حقوقی در سامانه کدال، سود سهام‌دارانی که تعداد سهام آن‌ها کمتر از دو میلیارد سهم بود در تاریخ ۱۴۰۵/۰۲/۲۷ از طریق سجام پرداخت شد و سایر سهام‌داران حقوقی شرکت با بیش از ۲ میلیارد سهم از طریق تهاتر غیرنقدی با مطالبات ایشان یا تقسیط تا پایان سال ۱۴۰۵ پرداخت خواهد شد.

◀ شماره بند: ۱۱-۲

شرح بند گزارش حسابرس مستقل و بازرس قانونی: مفاد ماده ۲۳۲ اصلاحیه قانون تجارت و ماده ۴۹ اساسنامه درخصوص ارائه صورت‌های مالی و گزارش فعالیت هیئت مدیره به بازرس قانونی در مهلت مقرر رعایت نشده است.

◀ تکلیف مجمع:

در خصوص بند ۲-۱۱ گزارش حسابرس مستقل و بازرس قانونی، هیئت مدیره مکلف گردید به منظور رعایت مفاد ماده ۲۳۲ اصلاحیه قانون تجارت و ماده ۴۹ اساسنامه در خصوص ارائه صورت های مالی و گزارش فعالیت هیئت مدیره به بازرس قانونی، مجامع شرکت های گروه را تا پایان خرداد هر سال برگزار نماید.

◀ اقدامات مدیریت:

در خصوص بند ۲-۱۱ و ۱-۱۷ تکالیف مجمع عمومی و در راستای اجرای دقیق و به موقع الزامات مرتبط با ارائه صورت های مالی حسابرسی شده ۶ ماهه و سالیانه، اقدامات مستمر و هماهنگ در گروه فولاد مبارکه به انجام رسید تا از انطباق کامل با الزامات قانونی و استانداردهای مالی اطمینان حاصل شود.

➤ شماره بند: ۳-۱۱

شرح بند گزارش حسابرس مستقل و بازرس قانونی:

پیگیری های شرکت جهت انجام تکالیف مقرر در مجمع عمومی عادی مورخ ۱۴۰۳/۰۴/۳۰ صاحبان سهام، درخصوص بندهای ۵ الی ۷، ۱-۱۱ (ماده ۲۴۰)، ۲-۱۱، ۱-۱۴، ۱-۱۷ الی ۵-۱۷ و ۸-۱۷ (ماده ۷ و تبصره های ۳ و ۴ آن) این گزارش و همچنین موارد زیر به نتیجه نهایی منجر نشده است.

الف- تعیین تکلیف ضایعات و اجرای پروژه ها جهت

بازیافت آن ها (یادداشت های توضیحی ۲۱ و ۳-۲۳).
ب- وصول اصل و سود مبالغ پرداخت شده به شرکت سهامی آب منطقه ای اصفهان در اجرای مفاد قرارداد سرمایه گذاری طرح تملک دارایی سرمایه ای سد و تونل کوهزنگ (یادداشت توضیحی ۱۰-۲-۲۰)
ج- ارائه گزارش توجیهی از معاملات انجام شده با سایر اشخاص وابسته و معاملات موضوع ماده ۱۲۹ اصلاحیه قانون تجارت، حداکثر ظرف یک ماه به سهام داران عمده.
د- ارائه گزارش درخصوص طرح ایجاد درآمد پایدار جهت بهبود وضعیت معیشت کارکنان فعلی و آتی شرکت که مشمول صندوق بازنشستگی فولاد هستند به کارگروهی مرکب از نمایندگان سهام داران بالای ۵ درصد.
هـ- ارائه گزارش از عملکرد و برنامه های آتی شرکت درخصوص چگونگی فعالیت های فرهنگی و ورزشی به سهام داران عمده بالای ۵ درصد.

◀ تکلیف مجمع:

◀ در خصوص بند ۳-۱۱: گزارش حسابرس مستقل و بازرس قانونی هیئت مدیره مکلف گردید، پیگیری لازم جهت انجام تکالیف سنواتی مجمع به عمل آید و گزارش آن را در ادوار سه ماهه به سهام داران عمده و حسابرس و بازرس قانونی ارائه شد.

د- در خصوص بند ۳-۱۱ (ب):

◀ اقدامات مدیریت:

هدف گذاری و میزان تحقق فروش ضایعات فلزی ۱۴۰۴

شرح	اهداف ۱۴۰۴ (تن)	فروش ۱۴۰۴ (تن)	پیشرفت (درصد)	ارزش تقریبی (هزار میلیارد تومان)	توضیحات
اسلب	۵۱,۰۰۰	۵۹,۳۵۰	%۱۱۶,۴۰	۱,۶۷۴	۱- روند فروش اسلب های قراضه طی ۳ سال گذشته افزایشی بوده است. ۲- علت هدف گذاری کمتر فروش سال ۱۴۰۵ (۴۵,۰۰۰ تن) نسبت به ۱۴۰۴ کافی نبودن موجودی این قراضه در سال ۱۴۰۵ می باشد. ۳- در صورت تحقق هدف سال ۱۴۰۵ کلیه موجودی کنونی به اتمام می رسد.
سروته اسلب	۳۰,۰۰۰	۲۱,۹۱۴	%۷۳,۰۰	۰,۸۱۷	۱- فروش سر و ته اسلب به عنوان قراضه نوردی برای اولین بار انجام پذیرفت و ارزش افزوده بالاتری نسبت به کاربرد قراضه ذوبی ایجاد نمود. ۲- علت عدم تحقق هدف ۱۴۰۴ عدم شناخت کافی بازار از امکان پذیری فرایند نورد این قراضه بود. ۳- در صورت تحقق هدف سال ۱۴۰۵ کلیه موجودی کنونی به اتمام می رسد.
خرسک	۴۸,۰۰۰	۲۶,۷۰۴	%۵۵,۶۰	۰,۳۸۷	باتوجه به محدودیت های زیست محیطی در خصوص فرآوری (برشکاری و تمیزکاری خرسک) بازاریابی و فروش آن همواره با مشکلاتی مواجه می باشد.
ته تاندیش	۴۰,۰۰۰	۵۸,۲۶۳	%۱۴۵,۷۰	۱,۴۵۳	روند بازاریابی و فروش ته تاندیش مثبت بوده است و بیش از پیش بینی هدف سال ۱۴۰۴ محقق شده است.
دور پاتیلی	۱۰,۰۰۰	۹,۳۶۷	%۹۳,۷۰	۰,۱۵۹	فروش دور پاتیلی در سال گذشته برای اولین بار در سال گذشته بازاریابی شد.
جمع	۱۷۹,۰۰۰	۱۷۵,۵۹۹	%۹۸,۱۰	۴,۴۹۱	

- همچنین در خصوص پسماندهای غیر فلزی برنامه ریزی و فعالیت های مدونی جهت فروش و فرآوری تعریف و در حال پیگیری می باشد.

◀ در خصوص بند ۳-۱۱ د:

مراحل تأسیس و ثبت صندوق سرمایه گذاری نیکوکاری نهال آتیه به پایان رسیده است.

◀ در خصوص بند ۳-۱۱ ه:

- شاخص های کلان عملکرد در خصوص فعالیت های فرهنگی و ورزشی به طور جامع در فصل پایداری و مسئولیت های اجتماعی همین گزارش توضیح داده شده است.

▶▶ شماره بند: ۱۲

شرح بند گزارش حسابرس مستقل و بازرس قانونی:

در سال مالی مورد گزارش بابت پاداش و سبد معیشتی پرسنل پیمانکاران شرکت (بدون مصوبه هیئت مدیره) مبلغ ۱۲,۴۳۳ میلیارد ریال پرداخت و هزینه شده که در مفاد قراردادهای منعقدہ پیش بینی نشده است.

◀ تکلیف مجمع:

در خصوص بند ۱۲ گزارش حسابرس مستقل و بازرس قانونی، هیئت مدیره مکلف گردید، جهت سبد معیشتی و پاداش به پرسنل پیمانکاران، مطابق مفاد قراردادهای منعقدہ اقدام نماید.

◀ اقدامات مدیریت:

در خصوص بند فوق پرداخت پاداش و سبد معیشت به پیمانکاران، بودجه مربوط به این دو مورد نیز به تصویب هیئت مدیره رسیده و مجوز پرداختهای آن از مدیرعامل وقت اخذ گردیده است.

▶▶ شماره بند: ۱۳

شرح بند گزارش حسابرس مستقل و بازرس قانونی:

حقوق، مزایا و پاداش پرداختی به کارکنان شرکت (شامل مدیرعامل) طبق روال سال های قبل تابع آیین نامه های استخدامی شرکت و طبق بودجه کلی مصوب توسط هیئت مدیره و بعضاً در اختیار مدیرعامل می باشد (شامل پاداش های

پرداختی به کارکنان به صورت غیر نقدی در سقف بودجه مصوب خارج از لیست حقوق و بدون رعایت سقف حقوق تعیین شده توسط هیئت مدیره، پس انداز تخصیصی مدیرعامل به کارکنان و آورده اولیه صندوق بازنشستگی تکمیلی آتیه فولاد بازنشستگان آتی شرکت)، باتوجه به ترکیب سهام داران شرکت به شرح یادداشت توضیحی ۲۷، در این خصوص توجه مجمع عمومی صاحبان سهام را به مفاد بند "پ" تبصره ۱۵ ماده واحده قانون بودجه سال ۱۴۰۳ کل کشور جلب می نماید.

◀ تکلیف مجمع:

در خصوص بند ۱۳ گزارش حسابرس مستقل و بازرس قانونی، هیئت مدیره مکلف گردید، در تعیین حقوق، کلیه مزایای پرداختی نقدی و غیر نقدی و پاداش های پرداختی به پرسنل و اعضای هیئت مدیره مطابق قوانین و مقررات اقدام نماید.

◀ اقدامات مدیریت:

در حال حاضر هیچ کدام از اعضای هیئت مدیره به غیر از مدیرعامل عضو موظف نیستند و صرفاً حق حضور پرداخت می گردد.

▶▶ شماره بند: ۱۴

شرح بند گزارش حسابرس مستقل و بازرس قانونی:

طی سال مالی مورد گزارش معاملاتی به شرح زیر با سایر اشخاص وابسته بعضاً طبق مصوبات هیئت مدیره صورت گرفته که فرآیند انجام آن به شرح زیر در روال عادی عملیات طبق آیین نامه ها و دستور العمل های شرکت، برای این سازمان احراز نگردیده است:

- ۱-۱۴- فروش محصولات به شرکت های عضو گروه و وابسته به مبلغ ۱۴۸,۹۹۶ میلیارد ریال به صورت اعتباری و بدون دریافت کارمزد و بعضاً با تمدید اسنادی (شامل شرکت تأمین آب صفه) و همچنین اعطای تضامین به برخی از شرکت های فرعی و وابسته (یادداشت های توضیحی ۳-۴۸ و ۱-۵-۴۸)
- ۲-۱۴- انعقاد و تمدید قراردادهای انجام خدمات

در خصوص قراردادهای ترك تشریفات به توکا سبز، به استحضار می‌رساند قراردادهای راهبری باغ فردوس و مهمانسرا داخلی و نگهداری و تعمیرات ساختمان‌های صنعتی و ایاب و ذهاب تماماً مناقصه برگزار شده و از طریق مناقصه اقدام گردیده و پیمانکار از طریق فرآیند مناقصه انتخاب گردیده است. صرفاً قرارداد ویلاهای چادگان و قرارداد کرایه خودرو بدون راننده به صورت ترك تشریفات و در چهارچوب آیین معاملات شرکت و با تصویب هیئت مدیره محترم شرکت انجام گرفته است.

شماره بند: ۱۵

شرح بند گزارش حسابرس مستقل و بازرس قانونی:

معاملات مندرج در یادداشت توضیحی ۳-۴۸، به عنوان کلیه معاملات مشمول ماده ۱۲۹ اصلاحیه قانون تجارت که طی سال مالی مورد گزارش انجام شده و توسط هیئت مدیره شرکت به اطلاع این سازمان رسیده، مورد بررسی قرار گرفته است. در مورد معاملات مذکور به استثنای پرداخت مبلغ ۷,۴۱۳ میلیارد ریال (یادداشت توضیحی ۱-۵-۴۸) بابت تأمین مالی به شرکت‌های نوین الکترواردکان (جهت افزایش سرمایه آتی) و تأمین آب صنایع و معادن و تمدید اعتبارات اسنادی مربوط به فروش محصولات به شرکت اخیرالذکر، مفاد ماده فوق مبنی بر کسب مجوز از هیئت مدیره و عدم شرکت مدیر ذینفع در رأی گیری رعایت شده است. مضافاً، به استثنای موارد فوق الذکر، نظر این سازمان به شواهدی حاکی از اینکه معاملات مزبور در شرایط مناسب تجاری و در روال عادی عملیات شرکت انجام نگرفته باشد، جلب نشده است.

تکلیف مجمع:

در خصوص موارد مطروحه در مفاد بند ۱۵ گزارش حسابرس مستقل و بازرس قانونی، معاملات مشمول ماده ۱۲۹ اصلاحیه قانون تجارت، به شرح مفاد مندرج در بند شماره ۱۵ گزارش حسابرس

راهبری مجموعه فرهنگی باغ فردوس، ویلاهای چادگان، مهمانسراهای داخلی شرکت، تعمیر و نگهداری ساختمان‌های غیرصنعتی، ایاب و ذهاب خودروهای سنگین و سبک کارکنان، کرایه انواع خودروهای بدون راننده شرکت تولیدی و خدماتی توکاسبز بدون انجام مناقصه.

۳-۱۴- فروش مواد اولیه به برخی از شرکت‌های فرعی با زیان یا به بهای تمام شده (یادداشت توضیحی ۱۱)

تکلیف مجمع:

در خصوص موارد مطروحه در مفاد بند ۱۴ گزارش حسابرس مستقل و بازرس قانونی، هیئت مدیره مکلف گردید گزارش توجیهی از معاملات موضوع بند ۱۴ حداکثر ظرف دو ماه به سهام داران عمده و بازرس قانونی شرکت ارائه نماید. همچنین پایبندی به رعایت تشریفات آیین نامه معاملات شرکت در خصوص کلیه معاملات شرکت و رعایت صرفه و صلاح شرکت مورد تأکید مجمع قرار گرفت.

اقدامات مدیریت:

در خصوص یادداشت ۱-۱۴:

- طبق مصوبات هیئت مدیره سفارش برای مشتریان ذکر شده در بند گزارش حسابرس با شرایط پرداخت اعتبار اسنادی بدون کارمزد ۲ و ۳ ماهه تا پایان سال ۱۴۰۳ با اهداف زیر انجام شده است: ۱- به منظور تسریع در فرآیند آبرسانی به استان اصفهان و فولاد مبارکه ۲- به منظور کمک به مراکز خدماتی فولاد مبارکه در راستای تحقق اهداف مورد انتظار، همچنین جلوگیری از انباشت محصولات و بلوکه شدن انبارهای شرکت

- کلیه فروش محصولات (اصلی و متفرقه) به اشخاص وابسته که به صورت اعتباری بدون أخذ کارمزد صورت گرفته است با أخذ مجوز و براساس مصوبات هیئت مدیره محترم شرکت می‌باشد.

- همچنین در سال مالی ۱۴۰۴ مبلغ ۸۷,۴۴۳,۶۷۶ میل یون ریال جهت تأمین مالی به اشخاص وابسته پرداخت شده است.

- در خصوص یادداشت ۲-۱۴: موارد مطرح شده

مستقل و بازرس قانونی و یادداشت شماره ۴۸-۳ همراه صورت‌های مالی که مورد تصویب هیئت‌مدیره قرار گرفته است، مورد تنفیذ مجمع قرار گرفت و مقرر گردید، گزارش معاملات موضوع این بند به سهامداران عمده و حسابرس و بازرس قانونی ارائه شود.

◀ اقدامات مدیریت:

- کلیه معاملات مشمول ماده ۱۲۹ اصلاحیه قانون تجارت توسط واحد حسابرسی داخلی و کمیته حسابرسی مورد بررسی قرار می‌گیرد و به تصویب هیئت‌مدیره شرکت می‌رسد.

◀ شماره بند: ۱۷

شرح بند گزارش حسابرس مستقل و بازرس قانونی:

ضوابط و مقررات وضع شده توسط سازمان بورس و اوراق بهادار در چهارچوب چک‌لیست‌های ابلاغ شده آن سازمان، به شرح بند ۱۷ گزارش حسابرس مستقل و بازرس قانونی رعایت نشده است:

◀ تکلیف مجمع:

در خصوص بند ۱۷ گزارش حسابرس مستقل و بازرس قانونی، هیئت‌مدیره مکلف به رعایت کامل ضوابط و مقررات سازمان بورس و اوراق بهادار به‌طور عام و در موارد مندرج در بند مزبور به‌طور خاص گردید و همچنین اجرای دستورالعمل حاکمیت شرکتی به‌طور کامل توسط شرکت مورد تأکید مجمع قرارگرفت.

◀ اقدامات مدیریت:

◀ در خصوص بند ۱-۱۷:

توضیحات در اقدامات بند ۲-۱۱ داده شده است.

◀ در خصوص بند ۲-۱۷:

عمده مشکل تأخیر در صورت‌های مالی مربوط به شرکت‌های چادرمولو و گل‌گهر می‌باشد که نهایتاً منجر به تأخیر در صورت‌های مالی شرکت توسعه معادن و فلزات و فولاد مبارکه و عدم افشا به موقع اطلاعات می‌گردد. لذا با تدبیر اندیشیده شده در سال گذشته و تغییر سال مالی شرکت‌های گل‌گهر و چادرمولو در مجمع عمومی فوق العاده در سال

۱۴۰۴، این موضوع در سال جاری مرتفع خواهد گردید.

◀ در خصوص بند ۳-۱۷:

با توجه به اینکه موضوع افشای فوری اطلاعات صورت نگرفته است مقرر گردید در موارد مشابه آتی اقدامات لازم به عمل آید.

◀ در خصوص بند ۴-۱۷:

توضیحات در اقدامات بند ۱-۱۱ داده شده است.

◀ در خصوص بند ۵-۱۷:

درخصوص موضوع اصلاح اساسنامه جهت تغییر موعد پرداخت سود سهام از ۸ ماه به ۴ ماه، استناد به ابلاغیه شماره ۳۳۷/۰۲/۲۹۲۴ مورخ ۱۴۰۴/۱۲/۰۶ مورد توافق هیئت‌مدیره قرار نگرفت.

◀ در خصوص بند ۶-۱۷:

موضوع مرتفع شده است.

◀ در خصوص بند ۷-۱۷:

توضیحات در اقدامات بند ۱-۱۱ داده شده است.

◀ در خصوص بند ۹-۱۷:

در صورتجلسه تعیین سمت اعضای هیئت‌مدیره رعایت شده است.

◀ در خصوص بند ۱۰-۱۷:

موضوع انتصابات بطور کامل رعایت شده و صورتجلسات نزد دبیر هیئت‌مدیره موجود و به حسابرس ارائه خواهد شد.

◀ در خصوص بند ۱۱-۱۷:

گزارش مذکور در انتهای فصل پایداری و مسئولیت اجتماعی همین گزارش همچنین گزارش تفسیری و مدیریت به تفصیل ارائه شده است.

◀ مصوبات مجمع:

◀ مصوبه شماره ۱۱ مجمع عمومی:

مجمع با تخصیص حداکثر مبلغ ۱۱،۰۰۰ میلیارد ریال بودجه به منظور کمک‌های بلاعوض در راستای مسئولیت‌های اجتماعی شرکت، با نظر و تأیید هیئت‌مدیره، با اکثریت آرا و ضمن رعایت قوانین و مقررات حاکم بر موضوع، برای سال ۱۴۰۴ موافقت نمود. همچنین مجمع هیئت‌مدیره را مکلف نمود، هر سه ماه یکبار گزارش تفصیلی هزینه کرد بودجه

◀ مصوبه شماره ۱۵ مجمع عمومی:

مجمع باتوجه به درخواست نماینده سازمان بورس و اوراق بهادار و سهام داران، هیئت مدیره را مکلف نمود، گزارش کاملی از آخرین وضعیت پروژه انتقال آب دریای عمان (شرکت آب صفه) به همراه تشریح جزئیات مخارج انجام شده، تناسب آب مورد نیاز فولاد مبارکه با پرداخت های انجام شده و درصد سهامداری و منابع فروش LC ها، درصد پیشرفت پروژه و برآورد مخارج مورد نیاز جهت تکمیل پروژه به همراه مطالعه فنی - اقتصادی فاز دوم طرح ظرف مدت دو ماه در سامانه کدال افشا شود.

◀ اقدامات مدیریت:

◀ در خصوص مصوبه شماره ۱۵:

صورتجلسه مجمع عمومی عادی سالیانه مورخ ۱۴۰۴/۰۵/۱۳ شرکت فولاد مبارکه اصفهان برای عملکرد سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹ مبنی بر ارائه توضیحات پیرامون پروژه انتقال آب شرکت تأمین آب اصفهان صفه، توسط هیئت مدیره محترم شرکت و هم چنین تأکید اداره نظارت بر ناشران گروه صنعتی و معدنی سازمان بورس و اوراق بهادار، گزارش مربوطه طی نامه به ریاست محترم اداره نظارت بر ناشران گروه صنعتی و معدنی ارسال گردیده است.

مسئولیت های اجتماعی را به سهام داران بالای ۵ درصد و حسابرس و بازرس قانونی ارائه نماید. شایان ذکر است که پرداخت هر مبلغی مازاد بر مبلغ فوق، به منظور کمک های بلاعوض در راستای مسئولیت های اجتماعی شرکت، منوط به برگزاری مجمع و موافقت سهام داران می باشد.

◀ اقدامات مدیریت:

گزارشات به صورت دوره ای توسط اقتصادی و مالی تهیه و برای سهام داران عمده ارسال شده است.

◀ مصوبه شماره ۱۲ مجمع عمومی:

مجمع در قالب قرارداد تبلیغاتی با باشگاه فرهنگی و ورزشی سپاهان حداکثر تا سقف مبلغ ۱۵،۰۰۰ میلیارد ریال موافقت نمود. همچنین مقرر گردید حساب های باشگاه مربوط به سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۰۳/۳۱ به صورت جداگانه و ویژه حسابرسی و نتیجه حداکثر ظرف مدت سه ماه به سهام داران بالای ۵ درصد ارائه گردد.

◀ اقدامات مدیریت:

درخصوص اجرای این تکلیف، گزارش حسابرسی ویژه توسط مؤسسه آزمون پرداز تهیه و در طی چند جلسه در کمیته حسابرسی مطرح و نظرات آن کمیته اخذ و مقرر گردید باشگاه اقدامات اصلاحی لازم را اجرا نماید.



۳

کسب و کار
شرکت



مدل کسب و کار شرکت



تکنولوژی تولید فولاد در شرکت:

در حال حاضر چهار مسیر اصلی در مقیاس صنعتی برای تولید فولاد خام در دنیا به شرح زیر وجود دارند:

- ۱- روش کوره بلند - کنورتور (BF-BOF)
- ۲- روش کوره قوس - بر پایه قراضه (SB-EAF)
- ۳- روش احیاء مستقیم - کوره قوس (DR-EAF)
- ۴- روش احیای ذوبی - کنورتور (SR-BOF)

هم‌اکنون بیشتر فولاد دنیا به وسیله روش ۱ تولید می‌شود که در آن سنگ آهن سینتر شده به وسیله کربن در یک کوره استوانه‌ای که به کوره بلند مرسوم است احیا می‌شود؛ تا آهن خام مذاب تولید گردد. این روش عموماً از کک به عنوان سوخت و عامل احیا کننده استفاده می‌کند. آهن مذابی که به این روش تولید شده در کوره کنورتور با استفاده از سنگ آهن یا اکسیژن به عنوان عامل اکسید کننده تصفیه می‌شود تا در نهایت فولاد به حالت مذاب تولید شود. روش جایگزین برای این روش، ابتدا آهن اسفنجی از روش احیاء مستقیم با گاز تولید می‌شود و سپس در یک کوره قوس الکتریکی ذوب می‌شود تا فولاد تولید شود. ذات این روش مانند روش قبلی است. فولاد به وسیله ذوب مجدد قراضه، به عنوان منبع ثانویه، هم قابل تولید است. در روش‌های جدید آهن خام مذاب از روش احیای ذوبی تولید شده و سپس مشابه با محصول کوره بلند در کوره کنورتور به فولاد خام تبدیل می‌شود.

کوره‌های بلند نیاز به کک دارند، و کارخانه‌ی کک‌سازی پر هزینه بوده و با مسائل زیست‌محیطی زیادی همراه می‌باشد. بنابراین از نقطه نظر اقتصادی و زیست‌محیطی، تولید آهن بدون استفاده از کک یک مزیت محسوب می‌شود. در مقابل استفاده از گاز طبیعی به عنوان عامل احیا کننده فقط در مناطقی توجیه دارد که این ماده اولیه به وفور و به آسانی و با قیمت مناسب در دسترس باشد. به طور خلاصه جنبه‌های اشاره شده زیر در استفاده از روش تولید فولاد با کوره بلند، ایجاد محدودیت می‌کنند.

جنبه‌های زیست‌محیطی کارخانه‌های سینترسازی

جنبه‌های زیست‌محیطی و اقتصادی کارخانه‌های

کک‌سازی

غیرانعطاف‌پذیری نسبی در مقیاس تولید آهن خام مذاب

افزایش قدرت رقابتی باروش تولید فولاد از طریق DREAF یا بر پایه‌ی قراضه

اما از جمله مزایای روش کوره بلند از نظر سرمایه‌گذاری اقتصادی کمتر بودن نسبی مصرف انرژی و در نتیجه قیمت تمام شده محصول می‌باشد. البته محدودیت‌های ذکر شده برای روش کوره بلند-کنورتور باعث ایجاد حرکتی در جهت اصلاح بهره‌وری اقتصادی و زیست‌محیطی این روش شده و نیز منجر به گسترش روش‌های جایگزین برای تولید فولاد خام گردیده است.

یکی از موارد جالب این است که درصد تولید آهن و فولاد به روش احیاء مستقیم کوره قوس از دوسه دهه قبل شروع به رشد کرده است. نکته مهم دیگری که می‌توان مشاهده کرد این است که نقش فولادسازی به روش کوره قوس با پیشرفت راندمان و تکنولوژی تولید و انتقال انرژی الکتریکی رو به افزایش است. به طوریکه در حدود ۳۰ تا ۴۰ سال اخیر میزان تولید براساس کوره قوس حدود دو برابر شده است. در شرکت فولاد مبارکه باتوجه به مزیت رقابتی دسترسی به منابع گاز طبیعی، برای تولید فولاد از روش احیاء مستقیم - کوره قوس استفاده می‌شود مسیری که در سه دهه اخیر در صنعت فولادسازی در کشورهای پیشرفته رشد قابل توجهی داشته است.

مصرف انرژی و آلاینده‌های زیست‌محیطی در تولید فولاد از قراضه در مقایسه با تولید فولاد از کانه‌های آهن به طور قابل توجهی کمتر است ولی مسائل مربوط به کیفیت فولاد بر پایه‌ی قراضه محدودیت‌هایی را وارد می‌کند. استفاده از آهن تولید شده به روش احیاء مستقیم (DRI) به عنوان خوراک ورودی، که هم‌اکنون در فولاد مبارکه استفاده می‌شود، انعطاف‌پذیری روش فولادسازی EAF را افزایش می‌دهد.

فرآیند تولید فولاد در شرکت

کنسانتره سنگ آهن مصرفی کارخانه به وسیله خطوط ریلی و جاده ای از معادن گل گهر، چادرملو، بافق، زرنده، سیرجان ایرانیان و مجموعه سنگان واقع در استان های کرمان، یزد و خراسان رضوی و همچنین بخشی از گندله مورد نیاز شرکت نیز از گل گهر، اردکان و سنگان به مجتمع فولاد مبارکه حمل می شود. کنسانتره آهن زیره در واحد گندله سازی پس از مخلوط شدن با کنسانتره آهن ریزدانه، چسب پودر (بنتونیت) و لجن غبارگیرها در هشت دیسک دوار به شکل گندله (گلوله هایی به اندازه ۸ تا ۱۶ میلیمتر) در آمده و در نهایت پس از خشک شدن و پیش گرم در کوره، پخته و سخت شده و پس از سرد شدن به واحد احیاء مستقیم انتقال می یابد. سپس، در احیاء مستقیم ۱ و ۲ گندله اکسیدی به آهن اسفنجی با غلظت آهن حداقل ۹۲ درصد (متالیزاسیون) و کربن ۱،۸ درصد تبدیل می گردد. آهن اسفنجی با حداقل ۹۲٪ خلوص آهن از کوره ها خارج و پس از ذخیره سازی در سیلوهای مخصوص به ناحیه فولادسازی ارسال می گردد. ناحیه فولادسازی دارای هشت کوره قوس الکتریکی است که هر یک با ظرفیت اسمی

۲۰۰ تن می توانند فولاد مذاب تولید کنند. نسبت شارژ فلزی در کوره های قوس الکتریکی فولاد مبارکه حداکثر ۱۰٪ آهن قراضه و ۹۰٪ آهن اسفنجی است که بسته به شرایط سازمان و بازار این نسبت قابل تغییر است. آهن اسفنجی به همراه آهن قراضه در کوره های قوس الکتریکی به فولاد مذاب تبدیل می گردند. فولاد مذاب تولید شده در این مرحله به ماشین های ریخته گری منتقل و به تختال فولادی تبدیل می گردد. تختال ها، پس از خنک شدن به واحد نورد گرم منتقل و در این واحد دوباره گرم شده و سپس طی مراحل مختلفی نورد می شوند و به صورت کلاف هایی به ضخامت ۱،۵ تا ۱۶ میلیمتر تبدیل می گردند. وظیفه خط تولید نورد گرم تبدیل تختال با ضخامت ۲۰۰ میلیمتر به کلاف گرم با ضخامت مورد درخواست مشتری است. سپس محصول به واحد نورد سرد برای انجام عملیات تکمیلی و کاهش ضخامت تا ۰،۱۸ میلیمتر ارسال می گردد و پس از بسته بندی به صورت کلاف و ورق به بازارهای داخل و خارج از کشور عرضه می شود. بخشی از محصولات، در واحدهای دیگر به ورق گالوانیزه، رنگی و قلع اندود تبدیل می شوند.

فولاد و فولادساز شدن توسط معادن دنبال شد و به تبع آن تأمین کنسانتره و سنگ آهن مورد نیاز فولاد سازها و از جمله فولاد مبارکه رفته رفته سخت تر شد و هر چند دولت تلاش می نمود با نظام سهمیه بندی بتواند خوراک فولادی ها را تأمین نماید ولی مشکلات تأمین مواد اولیه بطور کامل مرتفع نشد. درگام بعد فولاد مبارکه مستقیم یا از طریق شرکت های خود، اقدام به تشکیل کنسرسیوم برای ورود به بخش اکتشاف معادن و شناسائی ذخایر معدنی آهن دار نمود.

پس از اینکه چالش تأمین آینده مواد اولیه و تضمین خوراک فولاد مبارکه از نیمه دوم دهه ۸۰ همراه با خصوصی سازی معادن محرز شد، مدیران وقت شرکت با خرید بخشی از سهام معادن بزرگ کشور از جمله گل گهر، چادرملو و شرکت معادن و فلزات و کسب کرسی در هیئت مدیره این شرکتها سعی در رفع چالش مذکور کردند ولی مقارن با گسترش نگاه های بخشی و منطقه ای و استانی شدن تصمیم گیری ها، استراتژی سرمایه گذاری و توسعه شرکت های معدنی در پایین دست زنجیره ارزش

اهم اقدامات به عمل آمده در حوزه معادن منتهی به پایان سال مالی ۱۴۰۴

انتقال قراردادهای شرکت های زیرمجموعه:

قراردادهای اجرایی مرتبط با سرمایه گذاری و خدمات مهندسی در حوزه معادن به شرکت های تابعه منتقل شد تا تمرکز اجرایی افزایش و نظارت عملکردی تسهیل گردد.

تغییر رویکرد انجام فعالیت های معدنی:

معاونت امور معادن به مدیریتی ذیل معاونت سرمایه گذاری و راهبری شرکت ها و اجرای فعالیت های معدنی ذیل هولدینگ تأمین و فرآوری مواد معدنی تبدیل شد و نقش آن از اجرای عملیات به نظارت، سیاست گذاری و هدایت سرمایه گذاری در طرح ها بازتعریف گردید.

ورود به عرصه اکتشافات غیرآهنی:

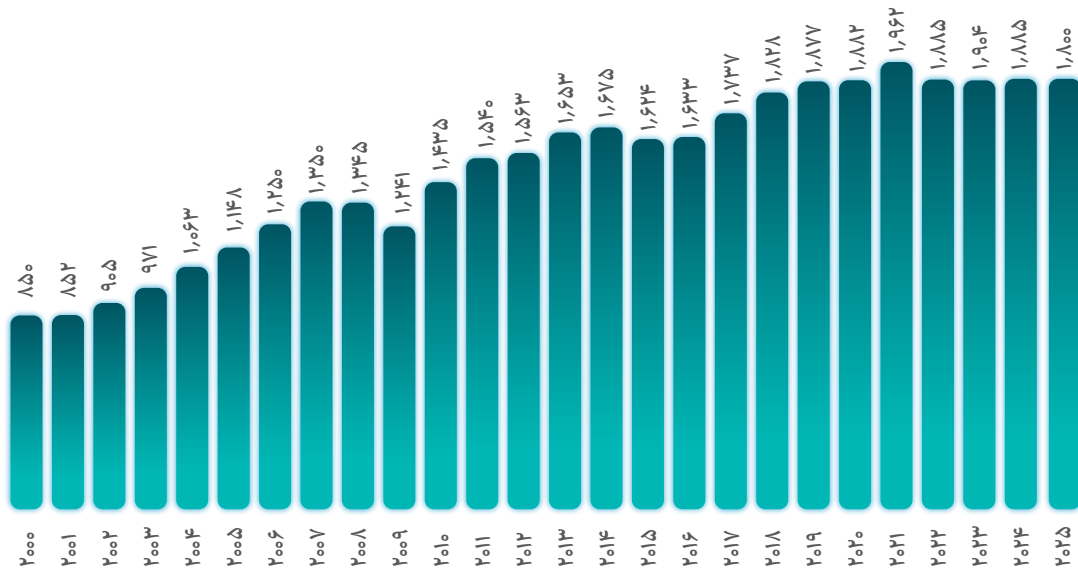
گروه فعالیت های اکتشافی خود را به سمت غیرآهنی ها گسترش داده است؛ در همین راستا برنامه ریزی مطالعات پایه و اجرای فعالیت های اکتشافی با مشارکت شرکت های تخصصی آغاز شده است.

افزایش ظرفیت استخراج سنگ آهن با

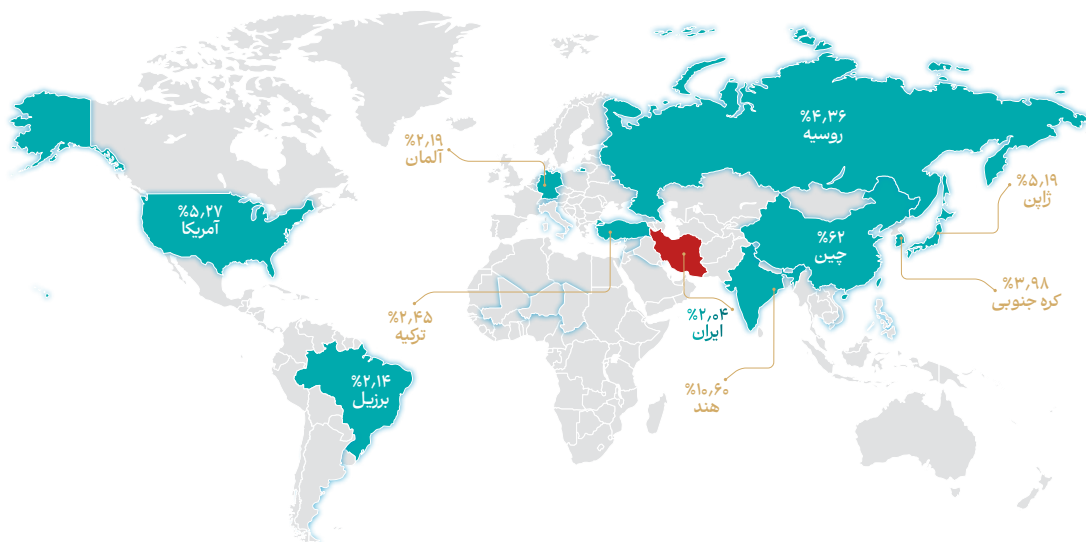
تلفیق معادن: برنامه تلفیق معادن منطقه ساغند یزد در دست اقدام است تا از طریق یکپارچه سازی منابع و تجهیزات، ظرفیت تولید سنگ آهن افزایش و هزینه های عملیاتی کاهش یابد.



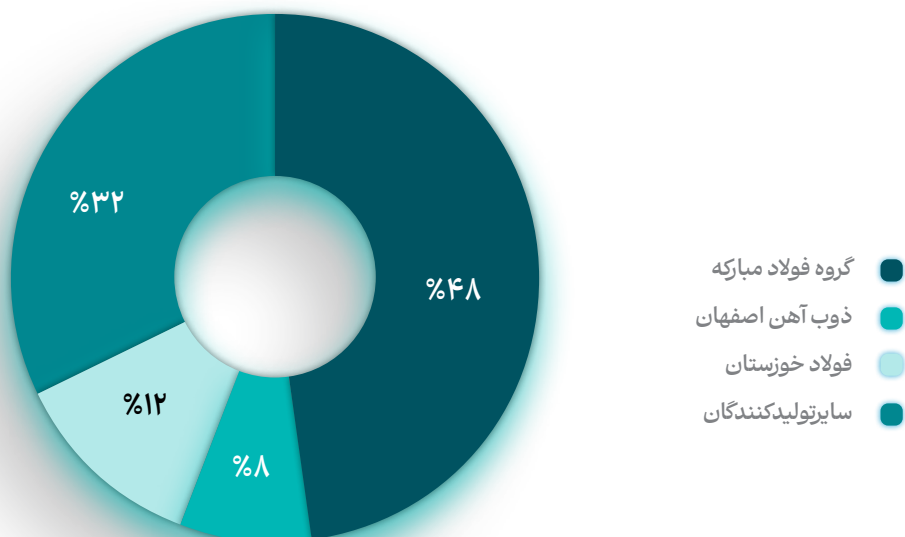
آمار تولید فولاد جهان (میلیون تن)



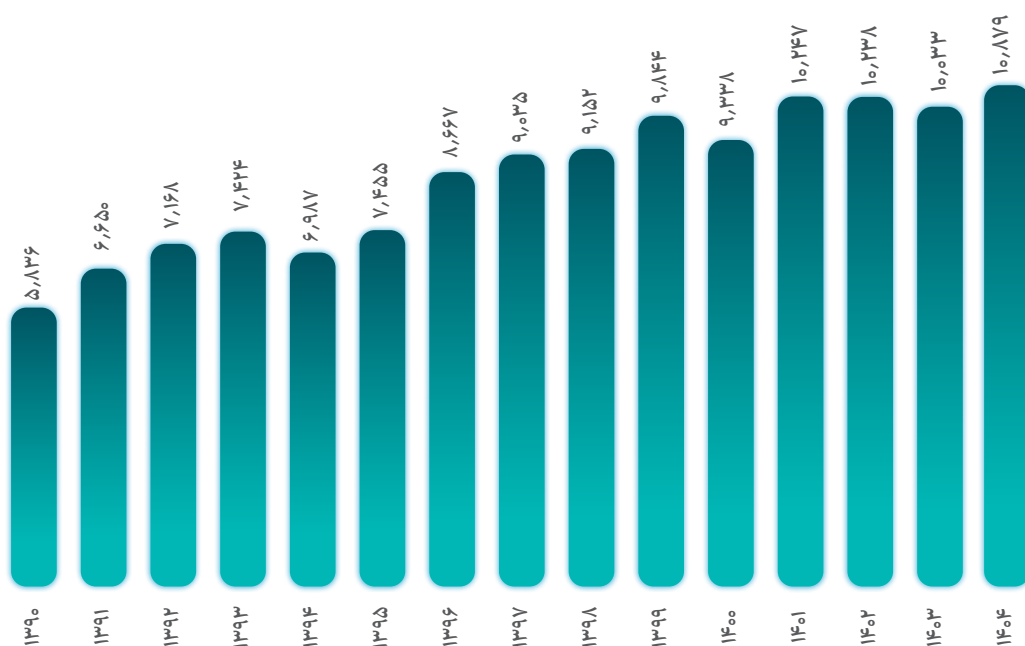
سهم ۱۰ تولیدکننده بزرگ فولاد خام در جهان طی سال ۲۰۲۵



سهم تولید فولاد خام کشور در سال ۱۴۰۴



روند تولید فولاد خام در گروه فولاد مبارکه (هزار تن)



عملکرد تولید گروه فولاد مبارکه سال ۱۴۰۴ و مقایسه با سال قبل (ارقام به هزارتن)

محصول	برنامه ۱۴۰۴	تولید ۱۴۰۴	درصد تحقق برنامه سال	مقایسه با سال ۱۴۰۳
گندله (فولاد مبارکه، سنگان، اپال)	۱۵۹۹۵	۱۴,۸۹۸	%۹۳	-%۶,۶
آهن اسفنجی (فولاد مبارکه، سبا، هرمزگان، سفید دشت، سبزوار)	۹,۸۲۰	۱۱,۱۰۶	%۱۱۳	%۸,۳
فولاد خام (تختال) (فولاد مبارکه، سبا، هرمزگان و سپیددشت)	۱۰,۶۰۰	۱۰,۸۷۹	%۱۰۳	%۸,۳
کلاف گرم (فولاد مبارکه و سبا)	۶,۸۵۰	۶,۸۲۰	%۱۰۰	-%۰,۴
کلاف سرد (فولاد مبارکه و ورق خودرو)	۱۷۷۱	۱,۶۶۵	%۹۴	%۶,۲
گالوانیزه (فولاد مبارکه، تاراز ورق خودرو)	۷۰۲	۶۶۹	%۹۵	%۳,۲
قلع اندود (فولاد مبارکه و توان آور آسیا)	۱۸۸	۱۷۷	%۹۴	-%۱,۷

مواد اولیه مورد نیاز فرآیند تولید در شرکت

مقادیر مصرف مواد اولیه در سال ۱۴۰۴

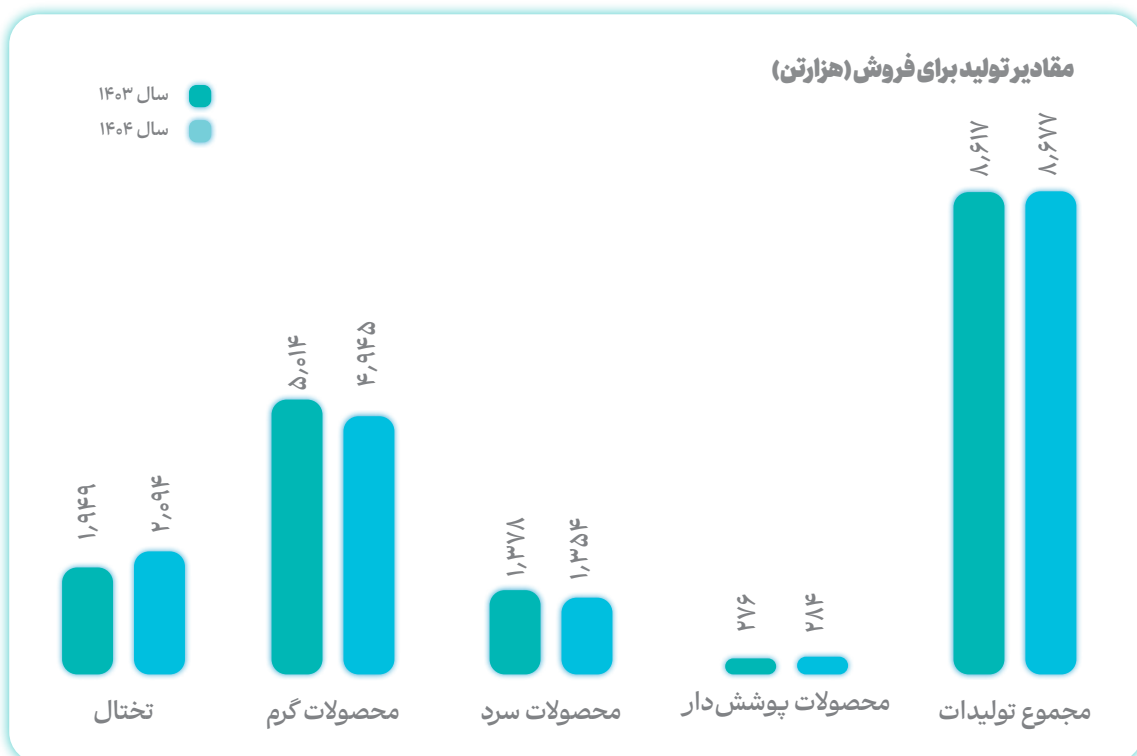
شرح	واحد اندازه گیری	میزان مصرفی	تأمین کننده ها
کنسانتره سنگ آهن	تن	۷,۴۲۳,۸۱۲	بورس کالا
گندله خریداری	تن	۲,۰۶۵,۳۳۶	بورس کالا
گندله تولیدی	تن	۷,۸۷۴,۸۵۷	از محل تولید
آهن اسفنجی خریداری	تن	۱,۸۴۹,۹۵۷	بورس کالا
آهن اسفنجی تولیدی	تن	۶,۸۱۹,۹۵۰	از محل تولید
آهن قراضه خریداری	تن	۱۲,۷۲۹	تامین کنندگان داخلی
آهن قراضه از محل تولید	تن	۳۶۴,۰۶۷	از محل تولید
فروآلیاژها	تن	۵۸,۸۵۵	تامین کنندگان داخلی و خارجی

مقادیر خرید مواد اولیه مصرفی در سال ۱۴۰۴

شرح	واحد اندازه گیری	میزان خرید	تأمین کننده ها
کنسانتره سنگ آهن	تن	۵,۷۲۶,۰۱۶	بورس کالا
گندله	تن	۱,۴۲۸,۱۶۳	بورس کالا
آهن اسفنجی و بریکت	تن	۲,۱۴۳,۶۵۴	بورس کالا
فروآلیاژها	تن	۴۳,۱۸۲	تامین کنندگان داخلی و خارجی

مقادیر تولید برای فروش سال ۱۴۰۴

مقادیر تولید برای فروش عبارت است از مقادیر تولید شده برای فروش در خطوط مختلف بدون در نظر گرفتن مقادیر تولید شده به عنوان ورودی خط بعدی در زنجیره تولید می باشد.
نمودار مقایسه ای مقادیر تولید برای فروش در سال مالی ۱۴۰۴ و ۱۴۰۳ به شرح ذیل آورده شده است:



عرضه محصولات فولادی و مشتریان شرکت

محصولات تولیدی و خدمات ارائه شده باتوجه به نوع فعالیت شرکت:

تختال، ورق گرم، ورق اسیدشویی، ورق سرد، ورق گالوانیزه، ورق رنگی و ورق قلع اندود

فرآیند قیمت گذاری محصولات شرکت:

فولاد مبارکه محصولات تولیدی خود را در بورس کالا عرضه می نماید و موظف است مشخصات محصول شامل نماد، قیمت پایه، تاریخ تحویل و ... را روز قبل از عرضه به بورس کالای ایران اعلام نماید. بورس کالا پس از بررسی های لازم و تطابق شرایط عرضه با دستورالعمل ها و ضوابط ابلاغ شده توسط نهادهای بالادستی از طریق سایت ime.co.ir، شرایط را به اطلاع خریداران می رساند. براساس قیمت پایه مندرج در سایت بورس کالای ایران و شرایط روز بازار، انتظارات تورمی و ... خریداران اقدام به درج قیمت از طریق کارگزاران می نمایند که در نهایت قیمت کشف شده متأثر از میانگین موزون قیمت های پیشنهادی خریداران تعیین می شود. قیمت کشف شده در کمیته ی معاملات بورس کالای ایران بررسی و در صورت تأیید، اعلام می گردد.

مصارف محصولات تولیدی:

محصولات فولاد مبارکه جهت تولید موارد زیر مصرف می شوند:

لوله های انتقال سیالات، لوله و پروفیل، سازه های فلزی، ماشین آلات، حمل و نقل (خودروسازی، حمل و نقل ریلی و دریایی و ...)، صنایع فلزی (فرمینگ، صنایع الکتریکی و ...)، صنایع تکمیلی (نورد تختال، صنایع پوشش دهی و ...)، لوازم خانگی، مخازن، بسته بندی (قوطی سازی صنایع شیمیایی، صنایع غذایی و ...)

بازارهای اصلی فروش هر یک از محصولات:

تختال: صنایع تکمیلی (نورد تختال، صنایع پوشش دهی و ...) ورق گرم: لوله های انتقال سیالات، لوله و پروفیل،

سازه های فلزی، ماشین آلات، حمل و نقل (خودروسازی، حمل و نقل ریلی و دریایی و ...)، لوازم خانگی، مخازن ورق سرد: صنایع فلزی (فرمینگ، صنایع الکتریکی و ...)، حمل و نقل (خودروسازی، حمل و نقل ریلی و دریایی و ...)، لوازم خانگی، مخازن ورق گالوانیزه: صنایع فلزی (فرمینگ، صنایع الکتریکی و ...)، لوازم خانگی ورق رنگی: صنایع فلزی (فرمینگ، صنایع الکتریکی و ...)، لوازم خانگی، سازه های فلزی ورق قلع اندود: بسته بندی (قوطی سازی صنایع شیمیایی، صنایع غذایی و ...)

وضعیت رقابتی بازار محصولات و جایگاه

شرکت در مقایسه با شرکت های فعال در صنعت:

فولاد مبارکه بیشترین سهم را در بین تولیدکنندگان محصولات فولادی تخت در کشور دارد که دلیل آن کامل بودن زنجیره تولید می باشد. در حال حاضر بازار تختال، ورق گالوانیزه و رنگی کاملاً رقابتی است و پیش بینی می شود بازار ورق سرد و گرم نیز در سال های آینده کاملاً رقابتی شود.

ویژگی محصولات از نظر کیفیت و

به روز بودن:

فولاد مبارکه محصولات خود را طبق استانداردهای بین المللی تولید می کند و بهترین کیفیت را در بین تولیدکنندگان داخلی دارد و با توجه به شرایط موجود و نیاز صنایع، محصولات خود را بروز می نماید.

سهم فروش محصولات شرکت فولاد مبارکه از

بازارها:

تختال: ۳۵ درصد
ورق گرم: ۶۲ درصد
سرد: ۵۶ درصد
گالوانیزه: ۷ درصد
رنگی: ۲۸ درصد
قلع اندود: ۴۶ درصد

نحوه نرخ گذاری محصولات

نحوه محاسبه قیمت پایه محصولات فولاد مبارکه جهت عرضه در بورس کالای ایران

تختال SM

قیمت پایه تختال توسط عرضه کنندگان، پیشنهاد و توسط بورس کالای ایران بررسی و تأیید می گردد.

ورق گرم HR

میانگین حواله دلار آمریکا در $\times$ (میانگین قیمت ورق گرم در هفته گذشته CIS + میانگین قیمت ورق گرم در هفته گذشته CHINA)
اولین روز کاری هفته عرضه

ورق سرد B

آخرین قیمت پایانی میانگین موزون $\times$ (میانگین قیمت ورق گرم در هفته گذشته CIS / میانگین قیمت ورق سرد در هفته گذشته CIS)

ورق گالوانیزه G

طبق ابلاغیه بورس کالای ایران قیمت پایه ورق گالوانیزه با در نظر گرفتن حداقل قیمت، ۱۲ درصد بالاتر از آخرین قیمت معامله ورق سرد فولاد مبارکه و حداکثر قیمت، میانگین موزون قیمت کشف شده دو هفته قبلی براساس عملکرد عرضه کنندگان محاسبه و اعمال می گردد.

ورق رنگی P

حداکثر ۶۳،۰۰۰ ریال + آخرین قیمت پایانی میانگین موزون ورق گالوانیزه فولاد مبارکه یا شرکت های تابعه (ورق خودرو چهار محال و بختیاری) در بورس کالای ایران

ورق قلع اندود T

۱،۵۵ $\times$ آخرین قیمت پایانی میانگین موزون ورق سرد در بورس کالای ایران

روش های توزیع محصولات

داخلی و صادرات: جاده ای و ریلی

شایان ذکر است هزینه خدمات اضافی مورد درخواست مشتریان از قبیل هزینه های کیفیت، بسته بندی، برش، وضعیت لبه و سایر موارد مطابق مصوبات از مشتری اخذ می گردد. در سال ۱۴۰۴، ۸۲ درصد محصولات از طریق بورس کالا، ۱۸ درصد خارج از بورس توزیع شده است (برای تأمین پروژه های ملی). شرکت فولاد مبارکه اصفهان سهم قابل توجهی از بازار محصولات فولادی ایران را در اختیار دارد و طیف گسترده ای از صنایع در داخل کشور مشتری محصولات فولاد مبارکه هستند. سالانه مشتریان فعال فولاد مبارکه در حدود ۱،۴۰۰ مشتری مستقیم و بیش از ۵،۰۰۰ مشتری غیرمستقیم می باشند که در صنایع و زمینه فعالیت های زیر دسته بندی می شوند:



کنار تحلیل و ارزیابی حاصل از نتایج نظرسنجی سالیانه در راستای افزایش رضایت مندی مشتریان و نیز ارتقاء برند شرکت اجرایی گردد. لازم به ذکر است با بهینه کاوی از شرکت های بزرگ فولادی بین المللی سیستم مدیریت ارتباط با مشتریان (CRM) بهبود و ارتقاء می یابد. برای سهولت دسترسی مشتریان بازار داخل برای شرکت در نظرسنجی، لینک های منحصر بفردی برای شماره همراه مشتریان ارسال می گردد تا از طریق ورود به آن به سوالات نظرسنجی پاسخ دهند تا علاوه بر سیستم CRM از طریق تلفن های همراه نیز دسترسی ایشان برقرار گردد. باتوجه به اهمیت افزایش رضایت مندی مشتریان پروژه های مرتبط در واحد فروش و بازاریابی انجام می گردد تا سطح مطلوب رضایت مندی مشتریان حفظ و ارتقاء یابد.

در راستای تعامل هر چه بیشتر شرکت فولاد مبارکه با ذی نفعان، واحد فروش و بازاریابی همایش ها و نشست های هم اندیشی را با مشتریان شرکت به عنوان شرکای کسب و کار و یکی از ذی نفعان کلیدی سازمان برگزار می نماید. در این همایش ها که با حضور مشتریان از زمینه فعالیت های مختلف تشکیل می گردد، نیازها و انتظارات مشتریان بیان شده و به دغدغه ها و سوالات آنها پاسخ داده می شود.

یکی از رویکردهای اصلی واحد فروش فولاد مبارکه افزایش رضایت مندی مشتریان می باشد که لازم است در طول سفر مشتری که قبل از خرید، حین خرید و بعد از خرید مشتری را شامل می شود رویکرد مشتری مداری برقرار باشد. به همین منظور پروژه های تجربه مشتریان، وفادارسازی در

به این محصولات خاص که ساخت آن پیچیدگی‌های فنی و دانشی بیشتری دارد ا تأمین نماید. قابل ذکر است به‌منظور جلب مشارکت ذی‌نفعان در طراحی و تولید محصولات جدید، رویکردهایی مانند تعریف پروژه‌های مشترک و برگزاری جلسات تخصصی با مشتریان، اخذ نظرات فنی درباره محصولات جدید از مشتریان، پروژه‌های تحقیقاتی با مراکز دانشگاهی و نظام پیشنهادها طرح‌ریزی و اجرا می‌شود. در جدول ذیل برخی از محصولات جدید طراحی و تولید شده در سال ۱۴۰۴ آورده شده است.

فرآیند طراحی محصولات جدید در فولاد مبارکه شامل دو بخش طراحی محصولات جدید و تغییر در مشخصه‌های محصولات فعلی است. این فرآیند شامل شناسایی و پیش‌بینی نیاز بازار به محصولات و اولویت‌بندی آن‌ها باتوجه به سبد محصول فولاد، طراحی فرآیندهای تولید، تولید نمونه آزمایشی، تصدیق و صحه‌گذاری توسط مشتری، انجام اصلاحات و استانداردسازی تولید و ثبت در سیستم ثبت سفارش است. سیاست و استراتژی فولاد مبارکه حرکت به سمت ساخت گریدهای باارزش افزوده بیشتر است تا نیاز کشور

طراحی و تولید محصولات جدید در سال ۱۴۰۴

ردیف	گريد	نوع محصول	حوزه کاربرد
۱	SAE4130CR	کلاف سرد	قطعات عملیات حرارتی پذیر
۲	API X60-Sour	کلاف گرم	لوله انتقال نفت و گاز
۳	A283 NACE	کلاف گرم	مخازن و سازه‌ها در محیط خورنده
۴	S355MLO	کلاف گرم	ای مقاوم به ضربه و مقاوم به خوردگی و پل‌سازی سازه
۵	S235J2WM	کلاف گرم	مقاوم به خوردگی
۶	HX180BD	گالوانیزه	خودرویی با خواص ویژه
۷	M660-50K	کلاف سرد	الکتریکی غیر جهت‌دار
۸	HC180B	کلاف سرد	خودرویی با استحکام بالا
۹	S420GD	گالوانیزه	ساختمانی - نیروگاه خورشیدی
۱۰	S600MC	کلاف گرم	استحکام بالا

برنامه توسعه محصولات جدید و ورود به بازارهای جدید توزیع در سال ۱۴۰۵

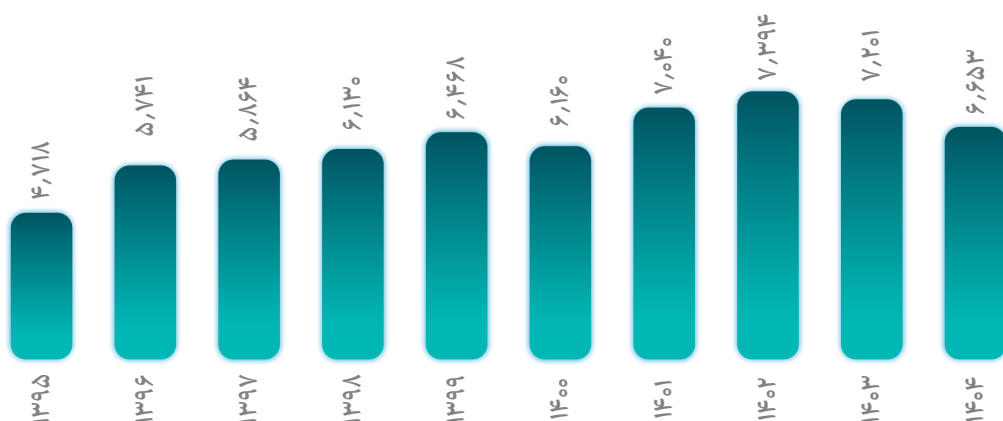
محصول	سال ۱۴۰۴	سال ۱۴۰۳	تغییرات	درصد تغییرات
تختال	۱,۸۴۴	۱,۹۵۵	-۱۱۱	-۶٪
محصولات گرم	۵,۰۰۰	۴,۹۰۳	۹۷	۲٪
محصولات سرد	۱,۳۴۵	۱,۳۵۸	-۱۳	-۰,۰۹٪
محصولات پوشش‌دار	۲۹۲	۲۸۷	۵	۱,۷٪
مجموع فروش	۸,۴۸۱	۸,۵۰۴	-۲۳	-۰,۲۷٪

مقادیر فروش به تفکیک بازارهای داخلی و صادراتی:

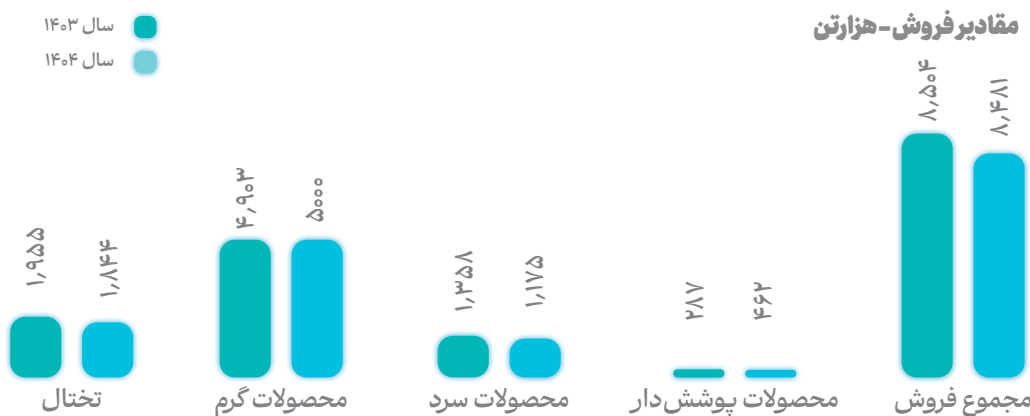
مقدار فروش صادراتی محصولات (هزارتن)



مقدار فروش داخلی محصولات (هزارتن)



مقادیر فروش - هزارتن



گزارش فعالیت هیئت مدیره شرکت فولاد مبارکه

برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴



۱۲ درصد
حمل ریلی



۸۸ درصد
حمل جاده ای

جمعاً به میزان ۸ میلیون و ۴۸۱ هزار تن حمل محصولات در سال ۱۴۰۴

برنامه های توسعه کسب و کار شرکت



سرمایه گذاری در دارایی ها و طرح های توسعه

وضعیت پروژه های پیشران توسعه فولاد مبارکه در تاریخ ارائه گزارش			
عنوان طرح	پیشرفت واقعی (درصد)	پیشرفت برنامه ای (درصد)	مزایای اجرای پروژه
طرح نورد گرم ۲ شرکت فولاد مبارکه (تکمیل زنجیره تولید تا ۲/۷ م تن)	۵۶%	۸۲,۳۶	تولید ورق های فولادی عریض جهت تولید لوله های انتقال نفت، گاز و بی نیازی کشور از واردات این نوع ورق ها تولید ورق های فولادی با ضخامت پائین و استحکام بالا جهت مصارف ساختمانی و صنایع لوله و پروفیل تولید ورق های استحکام بالا ویژه شاسی خودروهای سبک و سنگین، صنایع ماشین کاری و ادوات کشاورزی
احداث واحد نیروگاهی سیکل ترکیبی (۹۱۴ مگاواتی) - واحد بخار	۹۱	۱۰۰	ایجاد زیرساخت لازم برای تأمین پایدار انرژی مورد نیاز تولید و کاهش فشار بر شبکه تأمین برق ایجاد امکان افزایش ظرفیت تولید
خرید و عملیات انتقال فاضلاب شهرهای حسن آباد، مجلسی و طالخنچه به فولاد مبارکه	۲۸,۴۵	۳۸,۷۶	کاهش وابستگی، برداشت آب خام از رودخانه زاینده رود و تولید پایدار کمک به توسعه شبکه فاضلاب شهرستان های مجاور و کمک به بهداشت منطقه ۳ میلیون متر مکعب پساب در سال
خرید و عملیات انتقال فاضلاب شهرهای باغبادران و چرمهین	۳۸,۸۲	۳۹,۵۴	

گزارش مخارج انباشته و برآورد تکمیل پروژه‌های سرمایه‌ای تا ۱۴۰۴/۱۲/۲۹

(مبالغ به میلیون ریال)

نام طرح‌های عمده در دست اجرا	مخارج انباشته تا ۲۹ اسفند ۱۴۰۴	برآورد تکمیل مخارج	برآورد تاریخ بهره‌برداری	تأثیر پروژه بر عملیات	درصد پیشرفت فیزیکی تا ۲۹ اسفند ۱۴۰۴	درصد پیشرفت فیزیکی تا ۳۰ اسفند ۱۴۰۳
نورد گرم ۲	۲۵۳,۶۱۶,۹۱۶	۵۱۸,۴۰۶,۲۰۶	۱۴۰۶۰۴۳۱	افزایش تولید محصولات گرم	%۶۴,۶۰	%۴۱,۷۸
سرویس‌رسانی به طرح‌های توسعه	۱۰,۵۸۱,۳۹۶	۱۹,۴۳۳,۴۱۳	۱۴۰۵۰۵۱۵	بهبود فرآیند تولید	%۴۴,۱۰	%۳۷
پروژه‌های بهینه‌سازی آهن‌سازی	۱۷,۳۹۷,۴۶۳	۱۳۶,۰۴۱,۷۲۹	۱۴۰۶۰۲۲۲	بهبود فرآیند تولید	%۱۸,۰۹	%۱۸
پروژه‌های بهینه‌سازی فولادسازی	۴۷,۵۹۶,۳۳۹	۱۹۱,۹۱۱,۸۵۲	۱۴۰۷۱۲۲۸	بهبود ظرفیت تولیدی اسلب	%۳۸,۰۰	%۳۵
پروژه‌های بهینه‌سازی نورد گرم	۸,۰۴۱,۷۰۰	۱۷,۶۱۹,۵۵۷	۱۴۰۵۱۰۱۵	بهبود فرآیند تولید	%۴۵,۲۳	%۴۸
پروژه‌های بهینه‌سازی نورد سرد	۸,۷۶۴,۸۶۰	۸,۳۲۲,۵۹۱	۱۴۰۵۱۱۲۹	بهبود فرآیند تولید محصولات سرد	%۵۴,۹۵	%۵۹
پروژه‌های بهینه‌سازی تصفیه آب و انتقال فاضلاب	۸,۸۱۸,۸۳۶	۴,۳۴۸,۹۶۲	۱۴۰۵۰۹۲۳	تأمین آب مورد نیاز	%۸۹,۰۰	%۸۷
پروژه‌های بهینه‌سازی گالوانیزه	۳۶۸,۲۱۰	۲,۵۰۶,۵۸۲	۱۴۰۵۰۹۰۲	بهبود فرآیند تولید محصولات سرد	%۱۶,۴۰	%۸۴
احداث خط ورق‌های رنگی با تکنولوژی لوازم خانگی	۳۰,۳۲۵,۱۹۶	۵۳,۵۴۰,۳۹۸	۱۴۰۶۰۶۳۱	افزایش ظرفیت تولید با محصول جدید	%۴۸,۰۰	%۳۹
احداث نیروگاه برق سیکل ترکیبی - بخار	۵۴,۲۶۵,۸۲۹	۱۵,۲۵۹,۲۱۹	۱۴۰۵۰۹۳۰	تأمین برفق مورد نیاز و افزایش تولید	%۸۹,۰۰	%۷۷
پروژه‌های بهینه‌سازی سیستم‌های اتوماسیون و طرح‌های IT	۹,۱۴۶,۵۳۳	۵۶,۵۲۱,۱۵۳	۱۴۰۶۰۶۱۵		%۲۰,۷۲	%۲۴
سایر	۲۵,۸۷۱,۷۲۴	۱۵۲,۳۸۳,۸۷۰				
جمع کل	۴۷۴,۷۹۴,۹۹۵	۱,۱۷۶,۲۹۵,۵۳۴				

معرفی شرکت

حاکمیت شرکتی

کسب و کار شرکت

پایداری و مسئولیت‌های اجتماعی

سرمایه‌های انسانی

عملکرد مالی شرکت

❖ برخی از مهمترین پروژه های توسعه ای شرکت به شرح ذیل می باشد:

❖ توسعه آهن سازی

❖ پروژه احداث ۴ دیسک جدید واحد گندله سازی

این پروژه باهدف افزایش آماده بکاری، تداوم و پایداری کمی و کیفی تولید واحد گندله سازی در حال انجام می باشد.

میزان پیشرفت کلی پروژه ۸۶/۱۵ درصد می باشد.

❖ پروژه اصلاح شبکه توزیع برق اضطراری و تعویض دیزل ژنراتور واحد گندله سازی

این پروژه باهدف تضمین تولید پایدار و کاهش ریسک عملیاتی ناشی از قطع / نوسان برق واحد گندله سازی و با جایگزینی دیزل ژنراتوری با ظرفیت KVA 2500 به جای دیزل ژنراتور موجود با ظرفیت KVA 1300، به منظور رفع نیاز برق اضطراری واحد گندله سازی در حال انجام می باشد.

میزان پیشرفت کلی پروژه ۷۷/۸۵ درصد می باشد.

❖ پروژه جایگزینی تابلو برق های ولتاژ متوسط مربوط به PEL ۱،۲ در واحد گندله سازی

این پروژه باهدف افزایش سطح ایمنی، بهبود قابلیت اطمینان شبکه، کاهش ریسک حوادث الکتریکی و تضمین تولید پایدار و از طریق نوسازی و جایگزینی نسل جدید (Unigear Type) تابلوهای برق ولتاژ متوسط مربوط به PEL 1، PEL 2 و تجهیزات مربوطه واحد گندله سازی در حال انجام می باشد.

❖ پروژه احداث پایلوت پلنت جدید واحد گندله سازی

منظور از پایلوت پلنت، یک کارخانه نیمه صنعتی کوچک است که در این کارخانه فرآیند پخت گندله، مشابه خط تولید اصلی شبیه سازی می شود و امکان تولید و پخت حجم کمی از گندله و اندازه گیری تغییرات و اصلاحات مورد نظر را فراهم می کند که می توان آن را به خط تولید اصلی تعمیم داد.

میزان پیشرفت کلی پروژه ۶۶/۰۷ درصد می باشد.

❖ پروژه افزایش ظرفیت مدول F واحد احیاء مستقیم ۱:

این پروژه باهدف افزایش ظرفیت اسمی تولید آهن اسفنجی در مدول F از ۸۸۰ هزار تن به ۱،۱ میلیون تن در سال در حال انجام می باشد.

میزان پیشرفت کلی پروژه ۴۳/۶۹ می باشد.

❖ توسعه فولاد سازی

❖ رفع مشکلات فرار غبار کوره های EAF فولاد سازی

هدف از این پروژه، افزودن ظرفیت های مکش جدید در وهله نخست پلوم دود و غبار کوره های EAF توسط کاناپی هودهای متناظر با آنها بطور کامل مکش و در وهله دوم نیز خروجی غبار از سقف فولاد سازی مشهود نباشد و در طبقات کوره به زیر حد مجاز طبق استاندارد برسد. میزان پیشرفت پروژه تا پایان اسفند ماه ۱۴۰۴ برابر با ۸۶ درصد می باشد.

❖ پروژه احداث کوره پاتیلی شماره ۸ (LFA)

احداث این کوره ۲۰۰ تن به ظرفیت روزانه فولاد مبارکه افزایش پیدا می کند. با احداث این کوره به طور متوسط ۴۵ نیروی مستقیم و بیش از ۱۰۰ نفر به طور غیرمستقیم مشغول به کار می شوند. میزان پیشرفت پروژه تا پایان اسفند ماه ۱۴۰۴ برابر با ۴۷ درصد می باشد.

❖ پروژه افزایش ظرفیت تاندیش و تاندیش کار

ماشین های ریخته گری مداوم ۴۰۳ و ۴۰ تن به ۶۰ تن: پروژه افزایش ظرفیت تاندیش و تاندیش کار ماشین های ریخته گری مداوم ۴۰۳ و ۴۰ تن به ۶۰ تن باهدف افزایش تولید تختال در واحد ریخته گری و همچنین همسان سازی ماشین های ریخته گری در حال طراحی و مهندسی، ساخت و اجرا می باشد. میزان پیشرفت پروژه تا پایان اسفند ماه ۱۴۰۴ برابر با ۴۳ درصد می باشد.

❖ توسعه انرژی و سیالات

پروژه های این ناحیه که به سه بخش پروژه های تصفیه و انتقال پساب ها، احداث ایستگاه و شبکه های گاز و پروژه های برق و ابزار دقیق تقسیم بندی می شوند:

❖ پروژه های احداث تصفیه خانه و انتقال پساب

❖ تکمیل و اجرای تأسیسات فاضلاب شهرستان های مبارکه و لنجان با تأمین مالی فولاد مبارکه:

با وجود خشکسالی در فلات مرکزی ایران و بحث تأمین آب فولاد مبارکه از منابع پایدار بهترین گزینه تأمین آب از پساب های شهرستان های مبارکه و لنجان با هزینه ای حدود ۶۷۰ میلیارد تومان تعریف

◀ پروژه احداث خط ۴۰۰ کیلو ولت اتصال نیروگاه جدید به شبکه سراسری مسیر پست چهلستون تا پست تیران:

باتوجه به پروژه احداث خط انتقال برق ۴۰۰ کیلوولت پست زنده رود تا فولاد مبارکه، نیاز است که خطی که در حال حاضر از پست تیران به پست فولاد مبارکه کشیده شده قطع شود و ادامه یابد تا به پست چهلستون وصل گردد. (بدون احداث این خط امکان اتصال خط جدید به پست فولاد وجود ندارد) پیشرفت این پروژه نیز تا پایان اسفند ماه ۱۴۰۴ برابر با ۹۹ درصد می باشد.

« توسعه جنبی و پشتیبانی

◀ خرید، ساخت و نصب استراکچر فلزی و تجهیزات مربوطه جهت سالن جدید تعمیرگاه ترانسفورماتورها: پروژه کارگاه جدید تعمیرگاه ترانسفورماتورها در سایت شهید خرازی جنب نیروگاه شهید کاظمی شامل سالن اصلی و جنبی تعمیرات ترانس، ساختمان اداری جنبی، اتاق برق، اتاق ترانس و اتاق کمپرسورها می باشد و به منظور سرویس دهی به عنوان مرکز تعمیرات کلیه ترانس های گروه فولاد مبارکه تدوین و برنامه ریزی و اجرا می گردد.

پیشرفت این پروژه تاکنون ۹۶ درصد می باشد. مقرر گردید با هماهنگی بهره بردار و باتوجه به شرایط فورس مازور جنگی حتی المقدور به همین صورت تحویل موقت گردد.

◀ احداث سالن ورزشی چند منظوره و ساختمان اداری امور ورزش و گیت ورودی:

این پروژه شامل احداث سالن جدید ورزشگاه چند منظوره و ساختمان اداری جدید امور ورزش در راستای افزایش رضایت کارکنان و استفاده از امکانات ورزشی در داخل شرکت تعریف و در دست احداث می باشد. بخش دیگر قرارداد شامل احداث گیت جدید ساختمان مرکزی در راستای نظم و ساماندهی به تردد کلیه وسایل نقلیه سبک و سنگین در محدوده ساختمان مرکزی می باشد و شامل گیت های ترددی و ایست بازرسی خواهد بود که در دست احداث می باشد.

پیشرفت این پروژه تاکنون ۷۵ درصد می باشد. مقرر گردید با هماهنگی بهره بردار و باتوجه به شرایط فورس مازور جنگی قرارداد خاتمه اعلام گردد.

گردیده است که در حال حاضر به بهره برداری رسیده است و حدود ۱۲۰۰ متر مکعب بر ساعت پساب وارد فولاد مبارکه می شود و میزان پیشرفت پروژه تا پایان اسفند ماه ۱۴۰۴ برابر با ۹۹ درصد می باشد.

◀ طراحی، تهیه، تأمین، نصب، تست و راه اندازی واحد آب چیلد جدید فولاد مبارکه:

هدف از اجرای این پروژه تأمین آب خنک کاری مورد نیاز خطوط تولید می باشد و پروژه در مرحله نصب تجهیزات می باشد و پیشرفت پروژه تا پایان اسفندماه ۱۴۰۴ برابر با ۹۹ درصد و آماده راه اندازی می باشد.

◀ طراحی، تهیه، تأمین، نصب، تست و راه اندازی سیستم اولترافیلتراسیون جدید:

هدف از اجرای این پروژه تصفیه پساب شهری به فولاد مبارکه و افزایش کیفیت آب مورد نیاز خطوط تولید می باشد و پروژه در مرحله راه اندازی می باشد. پیشرفت پروژه در حال حاضر به بهره برداری رسیده است.

« پروژه های احداث شبکه و ایستگاه های گاز

◀ احداث ایستگاه تقلیل فشار گاز طرح شهید خرازی به صورت EPS:

باتوجه به افزایش ظرفیت تولید شرکت و همچنین نیاز خطوط تولید به گاز، تأمین گاز نیروگاه ۱۰۰۰ مگاواتی به عنوان یکی از پیش نیازهای تولید این پروژه تعریف گردید که در حال حاضر فاز اول و سوم این ایستگاه هر کدام به ظرفیت ۲۰۰ هزار متر مکعب بر ساعت به بهره برداری رسیده است. فاز دوم نیز به ظرفیت ۲۰۰ هزار متر مکعب تا پایان اسفند ماه ۱۴۰۴، حدود ۹۰ درصد پیشرفت فیزیکی دارد.

« پروژه های شبکه برق و ابزار دقیق:

◀ احداث نیروگاه سیکل ترکیبی کلاس F ۹۱۴ مگاواتی:

باتوجه به خاموشی های مکرر و عدم تأمین برق مورد نیاز صنایع مطابق با دیماندر خریداری شده، پروژه نیروگاه با ظرفیت اسمی ۹۱۴ مگاوات در زمستان ۱۴۰۰ آغاز شد و پیشرفت کل پروژه تا پایان اسفند ماه ۱۴۰۴ برابر با ۹۵ درصد می باشد و عملیات نصب تجهیزات بخش گازی ۱ و ۲ به اتمام رسیده و در حال سنکرون و راه اندازی می باشد.

« ث) توسعه نورد گرم

« پروژه توسعه انبارهای F ، E و G نورد گرم

این پروژه در راستای افزایش ظرفیت انبارهای واحد تکمیل نورد گرم برای اجرا در یک دوره ۳ ساله تعریف شده و در دی ماه ۱۴۰۲ آغاز گردیده است. پیشرفت کلی پروژه تا پایان سال ۱۴۰۴، ۷۴٫۵ درصد و مطابق برنامه زمانبندی بوده است.

« پروژه تعویض درایوهای نورد گرم

این پروژه به منظور کاهش توقفات درایوهای قفسه های نورد گرم تعریف شده و در شات دان سالبانه ۱۴۰۴ تعویض درایوها و اسکرو دان قفسه F۶ انجام گردیده است. میزان پیشرفت این پروژه تا پایان سال ۱۴۰۴، ۹۶٫۷٪ می باشد.

« پروژه تعویض سیکلکانورتر درایو قفسه R۳ خط نورد گرم

این پروژه باتوجه به ایجاد توقفات قابل توجه توسط درایوهای موجود تعریف شده و در اسفند ۱۴۰۲ آغاز گردیده است. طراحی پایه و تفصیلی تابلوهای درایو این پروژه در سال ۱۴۰۳ انجام و ساخت تابلوها در شرکت تکنولوگ در سال ۱۴۰۴ انجام گرفته است. میزان پیشرفت این پروژه تا پایان سال ۱۴۰۴، ۵۲٫۷٪ می باشد.

« پروژه تعویض موتور و درایو قیچی خط برش سنگین واحد تکمیل نورد گرم

این پروژه باهدف بهینه سازی و به روزرسانی سیستم های برقی و مکانیکی قیچی خط برش سنگین تعریف و از آبان ماه سال ۱۴۰۴ به مدت یک سال آغاز، طراحی پایه

و تفصیلی این پروژه در سال ۱۴۰۴ انجام و سفارش های خرید تجهیزات خارجی ثبت شده است. میزان پیشرفت این پروژه تا پایان سال ۱۴۰۴، ۱۳٫۹٪ می باشد.

« پروژه ماشینکاری قفسه های رافینگ نورد گرم

این پروژه به منظور کاهش عیوب ابعادی و افزایش کیفیت محصول خروجی از قفسه های رافینگ نورد گرم تعریف شده است. در طی سال ۱۴۰۴ تجهیزات خارجی مربوط به این پروژه ساخته شده و بخشی از آن وارد گمرک فولاد مبارکه شده است. این پروژه پس از ترخیص تجهیزات مربوطه، در توقف سالیانه ۱۴۰۵ به مرحله اجرا در خواهد آمد.

« توسعه نورد سرد

« پروژه ورق رنگی ۲ فولاد مبارکه

پروژه خط ورق رنگی با تکنولوژی لوازم خانگی در اسفند ماه ۱۴۰۲ به منظور تأمین نیازهای سازندگان لوازم خانگی داخلی و صادرات به سایر کشورها (در صورت عدم نیاز داخلی) به ظرفیت اسمی ۱۲۰ هزار تن در سال آغاز گردیده است. پیشرفت این پروژه تا پایان اسفند ۱۴۰۴، ۴۸٫۹٪ می باشد.

« اجرای پروژه خط تکمیلی ورق رنگی :

هدف از اجرای این پروژه تقسیم کلاف های رنگی به کلاف های با عرض کمتر (خط ازلیت) و شیت کردن کلاف های رنگی (خط شیت) جهت مصارف لوازم خانگی می باشد. این پروژه در انتهای خط رنگی موجود انجام و عملیات تخریب، خاک برداری و بتن ریزی پروژه انجام شده و نصب تجهیزات مربوط به خط ازلیت تکمیل می باشد تا پایان اسفند ماه ۱۴۰۴ به میزان ۱۰۰ درصد پیشرفت داشته است.

« سرمایه گذاری در شرکت های سرمایه پذیر در سال ۱۴۰۴

« درآمد سبد سرمایه گذاری شرکت در سال ۱۴۰۴

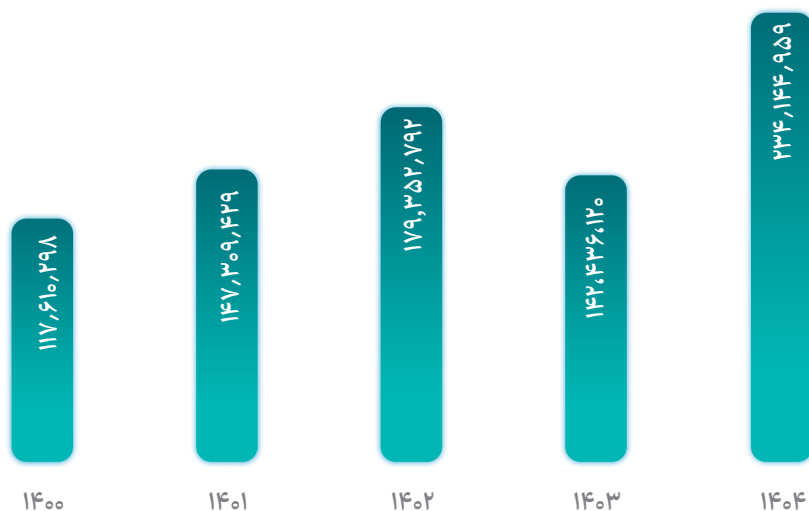
سرمایه گذاری های شرکت فولاد مبارکه با هدف تحقق طرح جامع چشم انداز گروه فولاد مبارکه، طرح ریزی و اجرا می گردند. افزایش ثروت سهامداران، شناسایی و پوشش نیاز بازار در حوزه محصول و خدمت، افزایش مزیت رقابتی و توجه به چرخه حیات تکنولوژی، اصلی ترین محرک های شرکت برای انجام سرمایه گذاری های بلندمدت هستند. برای این

منظور شرکت فولاد مبارکه با مطالعه محیط رقابتی پیرامون خود، فرصت های مناسب سرمایه گذاری در حوزه زنجیره ارزش خود را شناسایی کرده و با ارزیابی دقیق فنی و اقتصادی آن ها سعی در انتخاب بهترین فرصت ها در جهت گسترش و تقویت زنجیره ارزش خود در راستای تحقق طرح جامع چشم انداز فولاد کشور می نماید. علاوه بر این، تحصیل سهام و مشارکت در برنامه های افزایش سرمایه

نمودار و جدول ذیل، سود تقسیمی شرکت های سرمایه پذیر فولاد مبارکه در سال های ۱۴۰۰ تا ۱۴۰۴ را نشان می دهد. شایان ذکر است درآمد حاصل از سرمایه گذاری های بلند مدت در سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹، بالغ بر ۱۲۱ ریال از EPS شرکت فولاد مبارکه اصفهان را تشکیل می دهد.

شرکت های مختلف پرتفوی فولاد مبارکه که در حوزه صنایع معدنی و فولادی و صنایع وابسته به آن فعالیت می کنند، در راستای حفظ و تقویت جایگاه سهامداری، ارتقای زنجیره ارزش و حمایت مالی از اجرای طرح های توسعه ای شرکت های سرمایه پذیر، همواره در دستور کار قرار داشته است.

سود تقسیمی شرکت های سرمایه پذیر (میلیون ریال)



جزئیات سود تقسیمی شرکت های سرمایه پذیر (میلیون ریال)

نام شرکت	۱۴۰۰	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴
شرکت سرمایه گذاری توسعه معادن و فلزات	۱۶,۷۰۰,۱۳۶	۳۸,۷۵۰,۸۵۹	۵۴,۴۹۵,۲۵۳	۳۸,۴۳۴,۶۴۷	۲۷,۱۳۰,۳۳۹
شرکت معدنی و صنعتی گل گهر	۱۴,۲۵۹,۲۶۹	۱۱,۸۶۵,۷۵۵	۱۵,۶۰۷,۰۰۴	۱۵,۳۷۸,۹۵۲	۱۲,۱۷۷,۵۷۰
شرکت معدنی و صنعتی چادرملو	۲۰,۳۸۴,۸۲۶	۱۸,۸۲۵,۹۴۶	۲۲,۱۵۲,۳۶۵	۱۵,۵۶۷,۷۴۸	۱۱,۳۵۸,۴۹۰
شرکت فولاد هرمزگان جنوب	۵۷,۱۲۳,۴۱۱	۳۰,۳۲۳,۰۱۱	۱۹,۹۹۳,۱۹۴	۷,۶۶۴,۹۴۲	۱۲,۳۴۶,۴۵۲
شرکت صنایع معدنی فولاد سنگان خراسان	۴,۰۷۹,۹۷۳	۱۵,۲۹۹,۸۹۸	۲۵,۴۹۹,۸۲۹	۲۸,۰۴۹,۸۱۳	۳۳,۹۹۹,۷۷۲
شرکت ورق خودرو چهارمحال و بختیاری	۶۶۵,۴۵۲	۱۰,۲۳۵,۲۷۹	۱۸,۳۷۹,۱۳۹	۷,۴۶۴,۲۲۰	۱۱,۲۶۴,۱۸۷
شرکت فولاد سفید دشت چهارمحال و بختیاری	۱,۴۳۹,۰۴۱	۱۹,۵۰۰,۲۵۰	۱۶,۰۲۱,۹۸۵	۹,۱۰۹,۹۷۳	۷۳۷,۴۷۴
شرکت سرمایه گذاری توکا فولاد	۵۸۲,۵۷۴	۸۴۷,۴۴۸	۱,۹۶۸,۸۵۹	۳,۲۸۱,۴۳۲	۴,۸۰۴,۸۱۹
شرکت صنایع معدنی کانی سازان کیمیا	-	-	-	۱۱,۲۰۰,۰۰۰	۹,۷۸۰,۰۰۰
شرکت مجتمع فولاد و نورد سبا اصفهان	-	-	-	-	۹۹,۹۹۹,۶۰۰
سایر	۲,۳۷۵,۶۱۷	۱,۶۶۰,۹۸۳	۵,۲۳۵,۱۶۴	۶,۲۸۴,۳۹۳	۹,۸۰۸,۲۶۲
جمع	۱۱۷,۶۱۰,۲۹۸	۱۴۷,۳۰۹,۴۲۹	۱۷۹,۳۵۲,۷۹۲	۱۴۲,۴۳۶,۱۲۰	۲۳۴,۱۴۴,۹۵۹

بهای تمام شده و ارزش بازار سرمایه گذاری در سهام شرکت های بورسی

نسبت به سال قبل به میزان ۱۰ درصد رشد داشته است. از جمله دلایل اصلی نزدیک شدن بهای تمام شده سرمایه گذاری در شرکت های سرمایه پذیر در پایان سال ۱۴۰۴ به ارزش بازار سرمایه گذاری ها در پایان همین سال، افت شدید ارزش بازار سهام شرکت های بورسی و همچنین سرمایه گذاری های جدید (غیر بورسی) شرکت می باشد.

مجموع بهای تمام شده سرمایه گذاری ها در سهام شرکت های بورسی در پایان سال ۱۴۰۴ نسبت به سال قبل معادل ۱۹/۸ درصد رشد داشته است. رشد حدوداً ۷/۵ درصدی بهای تمام شده پرتفوی سرمایه گذاری شرکت (بورسی و غیربورسی) عمدتاً ناشی از مشارکت در افزایش سرمایه شرکت های سرمایه پذیر می باشد. به علاوه در سال مذکور، مجموع ارزش بازار سرمایه گذاری های بورسی،

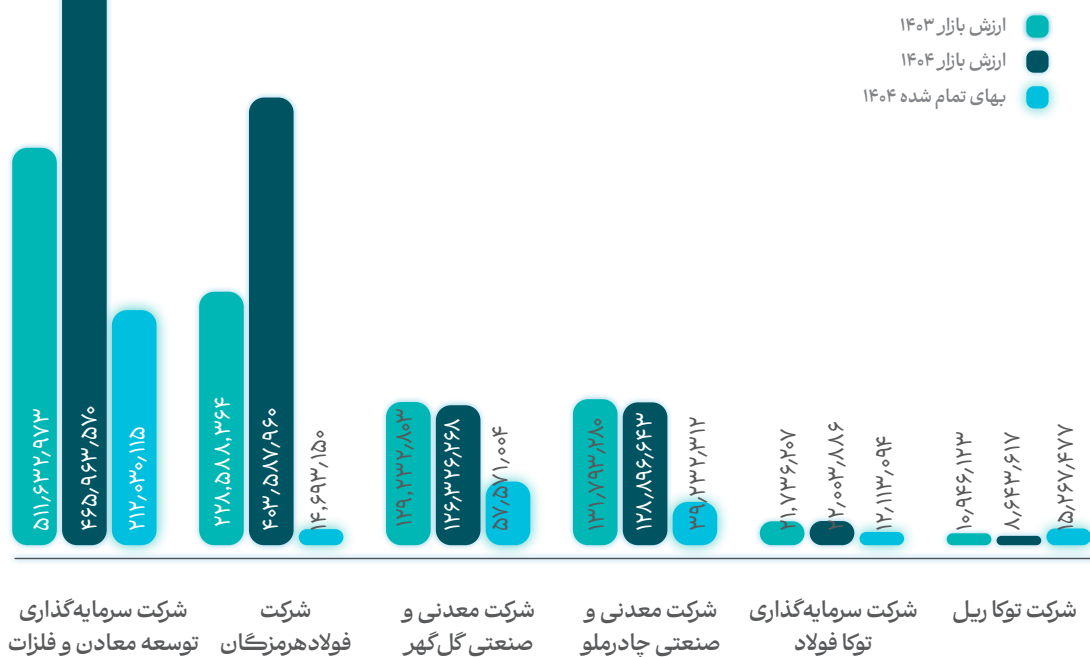
نام شرکت	بهای تمام شده پایان سال ۱۴۰۳ (میلیون ریال)	قیمت هر سهم در پایان سال ۱۴۰۳ (ریال)	ارزش بازار در پایان سال ۱۴۰۳ (میلیون ریال)	بهای تمام شده پایان سال ۱۴۰۴ (میلیون ریال)	قیمت هر سهم در پایان سال ۱۴۰۴ (ریال)	ارزش بازار در پایان سال ۱۴۰۴ (میلیون ریال)
شرکت سرمایه گذاری توسعه معادن و فلزات	۱۷۱,۰۷۴,۴۷۹	۲,۳۶۷	۳۵۸,۳۰۶,۲۸۹	۲۱۲,۰۳۰,۱۱۵	۲,۰۶۱	۵۱۱,۶۲۲,۹۷۳
شرکت فولاد هرمزگان جنوب	۱۴,۶۹۳,۱۵۲	۱,۸۴۹	۲۲۸,۵۸۸,۳۶۴	۱۴,۶۹۳,۱۵۰	۱,۵۶۰	۴۰۳,۵۸۲,۹۶۰
شرکت معدنی و صنعتی گل گهر	۴۷,۱۹۵,۱۵۷	۲,۶۰۵	۱۲۹,۲۳۲,۸۰۳	۵۷,۵۷۱,۰۰۴	۱,۹۷۱	۱۲۶,۳۲۶,۲۶۸
شرکت معدنی و صنعتی چادرملو	۳۲,۶۱۵,۷۱۶	۳,۲۱۷	۱۳۱,۷۹۳,۲۸۰	۳۹,۲۳۲,۳۱۲	۲,۴۷۹	۱۲۸,۸۹۶,۶۴۴
شرکت سرمایه گذاری توکا فولاد	۱۲,۱۱۳,۰۹۴	۳,۳۱۲	۲۱,۷۳۶,۲۰۷	۱۲,۱۱۳,۰۹۴	۲,۳۶۶	۲۲,۰۰۳,۸۸۶
شرکت توکا ریل	۱۵,۲۶۷,۴۷۷	۴,۷۹۰	۱۰,۹۴۶,۱۲۳	۱۵,۲۶۷,۴۷۷	۳,۵۴۱	۸,۶۴۳,۶۱۷
سایر شرکت های سرمایه پذیر * (عمدتاً غیر بورسی)	۴۹۵,۳۶۳,۰۱۸	-	۱,۱۳۳,۹۸۵	۵۱۵,۱۹۷,۷۵۵	-	۲,۰۸۲,۵۴۳
جمع	۷۸۸,۳۲۲,۰۹۳	-	۸۸۱,۷۳۷,۰۵۱	۸۶۶,۱۰۴,۹۰۷	-	۹۶۸,۹۲۳,۴۷۴

* با توجه به اینکه سهام شرکت های سرمایه پذیر غیر بورسی در حال حاضر در بازارهای فعال بورس و فرابورس داد و ستد نمی گردد، لذا ارزش بازاری برای آن ها لحاظ نشده است.

گزارش فعالیت هیئت مدیره شرکت فولاد مبارکه

برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴

مقایسه ارزش بازار و بهای تمام شده (میلیون ریال)



مشارکت در افزایش سرمایه شرکت های سرمایه پذیر

شرکت فولاد مبارکه اصفهان در سال ۱۴۰۴ در برنامه های افزایش سرمایه شرکت های سرمایه پذیر به شرح ذیل مشارکت نموده است. نام شرکت ها، میزان آورده فولاد مبارکه (واریز نقدی یا مطالبات حال شده) به شرح ذیل می باشد.

افزایش سرمایه مرحله دوم شرکت معدنی و صنعتی چادرملو مصوب سال ۱۴۰۳ از محل سود انباشته، آورده نقدی و مطالبات حال شده سهم الشرکه فولاد مبارکه از محل مطالبات مبلغ ۶,۶۱۶,۵۹۶ میلیون ریال جبران و تأمین مخارج سرمایه گذاری، تحصیل سرمایه گذاری ها و طرح های توسعه در دست اجرا و بخشی از سرمایه در گردش شرکت.	افزایش سرمایه مرحله اول شرکت معدنی و صنعتی گل گهر مصوب سال ۱۴۰۳ به مبلغ ۱۰,۳۷۵,۸۴۷ میلیون ریال جبران و تأمین مخارج سرمایه گذاری، تحصیل سرمایه گذاری ها و طرح های توسعه در دست اجرا و بخشی از سرمایه در گردش شرکت.	افزایش سرمایه شرکت معدنی و فلزات مصوب سال ۱۴۰۳ از محل سود انباشته، آورده نقدی و مطالبات حال شده سهم الشرکه فولاد مبارکه از محل مطالبات مبلغ ۴۰,۹۵۵,۶۳۶ میلیون ریال جبران و تأمین مخارج سرمایه گذاری و تحصیل سرمایه گذاری ها.
افزایش سرمایه در شرکت سرمایه گذاری توکا فولاد از محل سود انباشته جبران و تأمین مخارج سرمایه گذاری در شرکت های سرمایه پذیر.	افزایش سرمایه در شرکت فولاد هرمزگان از محل سود انباشته جبران مخارج سرمایه ای طرح واحد احیا مستقیم و سرمایه گذاری در شرکت های سرمایه پذیر.	افزایش سرمایه در شرکت مجتمع فولاد زاگرس اندیمشک سهم الشرکه فولاد مبارکه از محل مطالبات مبلغ ۲,۵۰۰,۰۰۰ میلیون ریال تأمین مخارج تکمیل کارخانه تولیدی شرکت.
افزایش سرمایه در شرکت ملی صنایع مس ایران از محل سود انباشته جبران و تأمین مخارج سرمایه گذاری، تحصیل سرمایه گذاری ها و طرح های توسعه در دست اجرای شرکت.	افزایش سرمایه در شرکت اکتشاف منابع معدنی پایا سهم الشرکه فولاد مبارکه از محل مطالبات مبلغ ۵۰۰ میلیون ریال تأمین مخارج مورد نیاز جهت انجام و تکمیل عملیات اکتشافی خود در محدوده های معدنی دارای پروانه اکتشاف و همچنین نهایی سازی اخذ گواهی کشف در محدوده های معدنی	افزایش سرمایه در شرکت افزایش سرمایه در شرکت بورس کالای ایران از محل سود انباشته "تعیین حداقل سرمایه مطلوب بورس ها".
افزایش سرمایه در شرکت افزایش سرمایه در شرکت بورس انرژی ایران از محل سود انباشته و اندوخته "تعیین حداقل سرمایه مطلوب بورس ها".	افزایش سرمایه در شرکت افزایش سرمایه در شرکت بورس کالای ایران از محل سود انباشته "تعیین حداقل سرمایه مطلوب بورس ها".	افزایش سرمایه در شرکت افزایش سرمایه در شرکت بورس کالای ایران از محل سود انباشته "تعیین حداقل سرمایه مطلوب بورس ها".

نام شرکت	برنامه افزایش سرمایه شرکت			قدرالسهم فولاد مبارکه (نقدی / مطالبات حال شده)
	نقدی / مطالبات حال شده	انباشته	مجموع	
شرکت سرمایه گذاری توسعه معادن و فلزات *	۷۵,۰۰۰,۰۰۰	۷۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۴۵,۰۰۰,۰۰۰	۴۰,۹۵۵,۶۳۶
شرکت معدنی و صنعتی گل گهر (سال ۱۴۰۳)	۹۶,۰۰۰,۰۰۰	-	۹۶,۰۰۰,۰۰۰	۱۰,۳۷۵,۸۴۷
شرکت معدنی و صنعتی گل گهر (سال ۱۴۰۴)	-	۳۸,۰۰۰,۰۰۰	۳۸,۰۰۰,۰۰۰	۰
شرکت معدنی و صنعتی چادرملو	۶۰,۰۰۰,۰۰۰	۴۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۶,۶۱۶,۵۹۶
شرکت فولاد هرمزگان جنوب	-	۹,۶۰۰,۰۰۰	۹,۶۰۰,۰۰۰	۰
شرکت سرمایه گذاری توکا فولاد	-	۸,۰۴۰,۰۰۰	۸,۰۴۰,۰۰۰	۰
شرکت مجتمع فولاد زاگرس اندیمشک	۱۰,۰۰۰,۰۰۰	-	۱۰,۰۰۰,۰۰۰	۲,۵۰۰,۰۰۰
شرکت مدیریت اکتشاف منابع معدنی پایا	۲,۸۲۰,۰۰۰	-	۲,۸۲۰,۰۰۰	۵۰۰
شرکت بورس کالای ایران	-	۷,۰۰۰,۰۰۰	۷,۰۰۰,۰۰۰	۰
شرکت بورس انرژی ایران	-	۱,۳۵۰,۰۰۰	۱,۳۵۰,۰۰۰	۰
شرکت ملی صنایع مس ایران	-	۲۷۰,۰۰۰,۰۰۰	۲۷۰,۰۰۰,۰۰۰	۰
مجموع			۶۰,۴۴۸,۵۷۹	

مبلغ ۳,۱۱۱,۷۱۰ میلیون ریال بابت ایفای تعهد پذیره نویسی توسط شرکت فولاد مبارکه و خرید حق تقدم های استفاده نشده در افزایش سرمایه شرکت مذکور می باشد.

* از مبلغ ۴۰,۹۵۵,۶۳۶ میلیون ریال قدرالسهم فولاد مبارکه در افزایش سرمایه شرکت سرمایه گذاری توسعه معادن و فلزات، مبلغ ۳۷,۸۴۳,۹۲۶ میلیون ریال بابت قدرالسهم مستقیم شرکت فولاد مبارکه و

توسعه و اصلاح سبد سرمایه گذاری شرکت در سال ۱۴۰۴

شرکت مدیریت اکتشاف منابع معدنی پایا به شرکت تامین و فرآوری مواد معدنی فولاد مبارکه نموده است. همچنین از دیگر اقدامات صورت گرفته در راستای توسعه و اصلاح سبد سرمایه گذاری، تاسیس صندوق سرمایه گذاری نیکوکاری نهال آتیه، در جهت

شرکت فولاد مبارکه اصفهان در سال ۱۴۰۴ در جهت تقویت نظام متمرکز سازی و مدیریت یکپارچه واحدهای عملیاتی (هلدینگ تخصصی معدنی) اقدام به انتقال ۴۶۹,۰۰۰,۰۰۰ سهم از مجموع ۴۷۰,۰۰۰,۰۰۰ (معادل ۸/۳۱ درصد) سهم خود در

انجام تعهدات و مسئولیت های اجتماعی و خرید سهام شرکت عمران و املاک فولاد مبارکه (نام سابق شرکت، " شرکت مدیریت و توسعه سرمایه گذاری ساختمان توکا" می باشد) در جهت مدیریت املاک و مستغلات گروه فولاد مبارکه می باشد. جدول صفحه بعد رویدادهای مذکور را به صورت مختصر، جمع بندی نموده است.

از رویدادهای با اهمیت بعد از تاریخ ترازنامه در این خصوص، می توان به انتقال کل سهام شرکت فولاد مبارکه اصفهان در شرکت فولاد کاوان حامی ایرانیان (۵،۹۹۹،۰۰۰ سهم) به شرکت تامین و فرآوری مواد معدنی فولاد مبارکه، در جهت تقویت نظام متمرکز سازی و مدیریت یکپارچه واحدهای عملیاتی (هلدینگ تخصصی معدنی) اشاره کرد.

نام شرکت	نوع عملیات	مبلغ (میلیون ریال)
شرکت مدیریت اکتشاف منابع معدنی پایا	انتقال سهام	۴۶۹،۰۰۰
صندوق سرمایه گذاری نیکوکاری نهال آتیه	تاسیس	۴،۲۰۰
شرکت عمران و املاک فولاد مبارکه	خرید	۳۵

سرمایه گذاری در سهام سایر شرکت ها به تاریخ ۱۴۰۴/۱۲/۲۹

ردیف	شرکت	درصد	موضوع
۱	شرکت بورس کالای ایران	۰/۷۷	انجام معاملات کالاها و اوراق پذیرفته شده مطابق قانون و مقررات
۲	شرکت خدمات بهداشتی درمانی صنایع اصفهان	۰/۸۸	خدمات بهداشتی
۳	شرکت مترو منطقه اصفهان	۱۰	خدمات حمل و نقل
۴	شرکت بورس انرژی ایران	۰/۰۰۴	انجام معاملات انرژی مطابق قانون و مقررات
۵	شرکت فناوری و پژوهش سهند آهن و فولاد خاورمیانه	۱۵	ارتقای فناوری های موجود و تبدیل پژوهش های دانشگاهی به دستورالعمل های فناوری در زمینه های تخصصی آهن و فولاد
۶	شرکت ارون دک ایرانیان	۱۲	مشاوره، طراحی، ساخت، نصب و راه اندازی کارخانه های کک سوزنی و کک اسفنجی
۷	شرکت ملی صنایع مس ایران	--	اکتشاف، استخراج و بهره برداری از معادن مس ایران
۸	شرکت توسعه معادن هریوا	۱۵	مطالعات و اکتشافات معدنی
۹	شرکت مدیریت اکتشاف منابع معدنی پایا	۰/۰۲	مطالعات و اکتشافات معدنی

معرفی شرکت

حاکمیت شرکتی

کسب و کار شرکت

پایداری و مسئولیت های اجتماعی

سرمایه های انسانی

عملکرد مالی شرکت

سرمایه گذاری در شرکت های فرعی و وابسته به تاریخ ۱۴۰۴/۱۲/۲۹

شرکت های تولید کننده فولاد



۵۷,۹۹

درصد مالکیت

ورق خودرو
چهار محال و بختیاری



۶۴,۹۹

درصد مالکیت

فولاد سفید دشت
چهار محال و بختیاری



۹۹,۹۹

درصد مالکیت

شرکت فولاد و نور
سبا اصفهان



۹۵,۱۰

درصد مالکیت

فولاد
هرمزگان



۶۷

درصد مالکیت

ورق های آلیاژی
فولاد مبارکه اصفهان



۳۱

درصد مالکیت

فولاد سترگ پارس
شرق منطقه آزاد چابهار



۲۵

درصد مالکیت

مجتمع فولاد
زاگرس اندیمشک



۹۹,۹۹

درصد مالکیت

شرکت صنایع فولاد
توان آور آسیا

شرکت های معدنی



۱۰,۸۱

درصد مالکیت

معدنی و صنعتی
گل گهر



۴۰

درصد مالکیت

شرکت صنایع معدنی
کانی سازان کیمیا



۹۹,۹۹

درصد مالکیت

صنایع معدنی فولاد
سنگان خراسان



۱۱,۰۳

درصد مالکیت

معدنی و صنعتی
چادرملو



۵۹,۹۹

درصد مالکیت

فولاد کاوان
حامی ایرانیان



۹۹,۹۹

درصد مالکیت

تأمین و فرآوری مواد
معدنی فولاد مبارکه

شرکت‌های بازرگانی، خدماتی و پشتیبانی

شرکت‌های بازرگانی، خدماتی و پشتیبانی

 صنایع ۶۰,۱۳ درصد مالکیت صنایع نیرو و انرژی پاک فولاد	 ایریسا ۷۵,۳۱ درصد مالکیت ایریسا نوبین الکترو اردکان	 ۹۹,۲۴ درصد مالکیت فنی مهندسی فولاد مبارکه	 ۳۲,۶۵ درصد مالکیت توکا ریل ترکت توکاریل (بهایی نام)
 ۳۷,۶۸ درصد مالکیت شرکت تأمین ماشین‌آلات ساختمانی و نصب تامکو	 ۲۰ درصد مالکیت تأمین آب صنایع و معادن	 ۹۹,۹۹ درصد مالکیت صندوق پژوهش و فناوری غیر دولتی سرمایه‌گذاری خطر پذیر شرکتی فولاد مبارکه اصفهان	 ۴۱,۵۶ درصد مالکیت تأمین آب اصفهان صفه
۹۹/۹۵ درصد مالکیت شرکت عمران و املاک فولاد مبارکه ***			

شرکت‌های حوزه ورزشی و مسئولیت اجتماعی

 ۹۵ درصد مالکیت فرهنگی ورزشی فولاد مبارکه سپاهان	 ۹۵ درصد مالکیت باشگاه فرهنگی ورزشی سپاهان نوین	 ۹۶,۵۱ درصد مالکیت امین طب سپانو
---	--	---

شرکت‌های سرمایه‌گذاری

 ۵۴,۱۶ درصد مالکیت گروه سرمایه‌گذاری آتیه فولاد	 ۵۰,۸۱ درصد مالکیت سرمایه‌گذاری توسعه معادن و فلزات	 ۵۴,۱۹ درصد مالکیت سرمایه‌گذاری توکا فولاد
--	--	---

* کل سهام شرکت فولاد مبارکه اصفهان در شرکت فولاد کاوان حامی ایرانیان (۵,۹۹۹,۰۰۰ سهم) در ابتدای سال ۱۴۰۵ به شرکت تامین و فرآوری مواد معدنی فولاد مبارکه منتقل شده است.

** با توجه به صورت جلسه مجمع عمومی فوق العاده مورخ ۱۴۰۴/۰۸/۲۴ شرکت و تاییدیه سازمان بورس و اوراق بهادار، عنوان شرکت از "آتیه فولاد نقش جهان" به "گروه سرمایه‌گذاری آتیه فولاد نقش جهان" تغییر یافته است.

*** شرکت عمران و املاک فولاد مبارکه با نام سابق "مدیریت توسعه سرمایه‌گذاری ساختمان توکا" می‌باشد.

تحقیق و توسعه مسئله محور، طراحی محصولات جدید و عملیات سرمایه گذاری خطرپذیر

پژوهش و نوآوری

شرکت فولاد مبارکه، با اعتقاد به توسعه پایدار و خلق آینده ای بهتر، بر آن است تا براساس استراتژی توسعه فناوری و نوآوری و با بهره گیری از نوآوری و پژوهش مستمر، به یکی از پیشران های صنعت تولید فولاد در سطح جهان تبدیل شود. در دنیایی که فناوری های موجود و شرایط محیطی به سرعت در حال تحول هستند، فولاد مبارکه با ترسیم اهداف راهبردی و تدوین طرح های نوآورانه، تلاش دارد علاوه بر بهبود محصولات و فرایندها، در راستای ارتقای استانداردهای محیط زیستی و اقتصادی نیز

گام بردارد. به بیان دیگر، هدف این شرکت خلق ارزش های نوآورانه و پایدار است که نه تنها به رشد و تعالی شرکت منجر می گردد، بلکه تأثیرات مثبت فراوانی برای جامعه و محیط زیست نیز به ارمغان می آورد.

واحد پژوهش و نوآوری شرکت فولاد مبارکه، بازوی دانشی و پژوهشی جهت پشتیبانی علمی از فرایندهای فعلی، جهت دستیابی شرکت به اهداف استراتژیک خود و مدیریت نوآوری جهت مهیا شدن برای رویارویی با آینده ی پر چالش پیش روی صنعت فولاد می باشد.

خلاصه عملکرد ۱۰ ساله این واحد از سال های ۱۳۹۴ تا ۱۴۰۴

سال	۹۴	۹۵	۹۶	۹۷	۹۸	۹۹	۱۴۰۰	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴
تعداد پروژه های ابلاغ شده	۴۰	۴۱	۴۴	۵۶	۴۳	۳۸	۴۰	۴۲	۵۳	۴۲	۴۸
اعتبار پروژه های تحقیقاتی ابلاغ شده (میلیارد ریال)	۱۶	۱۸٫۸	۲۹٫۵	۸۱٫۵	۲۵۲٫۱	۱۳۸٫۱	۹۹۲	۱۴۰۸	۱۰۰۵	۶۳۲	۴۰۴۷

واحد پژوهش و نوآوری جهت دستیابی به اهداف و اجرای برنامه های خود و نیز ایفای نقش پشتیبانی علمی برای سایر واحدهای سازمان، همکاری و ارتباط گسترده ای با دانشگاه ها، مراکز علمی و تحقیقاتی، شرکت های دانش بنیان و پارک های

علم و فناوری ایجاد نموده است. عملکرد مالی واحد پژوهش و نوآوری در سال ۱۴۰۴ در ارتباط با دانشگاه ها و مراکز تحقیقاتی به تفکیک نوع رویکرد، در جدول زیر نشان داده شده است.

عملکرد مالی واحد پژوهش و نوآوری در سال ۱۴۰۴ در ارتباط با دانشگاه ها و مراکز تحقیقاتی

نوع رویکرد	تعداد	میزان بودجه تخصیص یافته (میلیارد ریال)
انعقاد دستور کار پژوهشی	۲۳	۸۳۰
انعقاد قرارداد پژوهشی	۲۴	۳۲۰۰
انعقاد قرارداد باز پژوهشی	۹	۲۴۰۰
انعقاد قرارداد اعطای گرنت دانشجویی	۸	۵۰۰

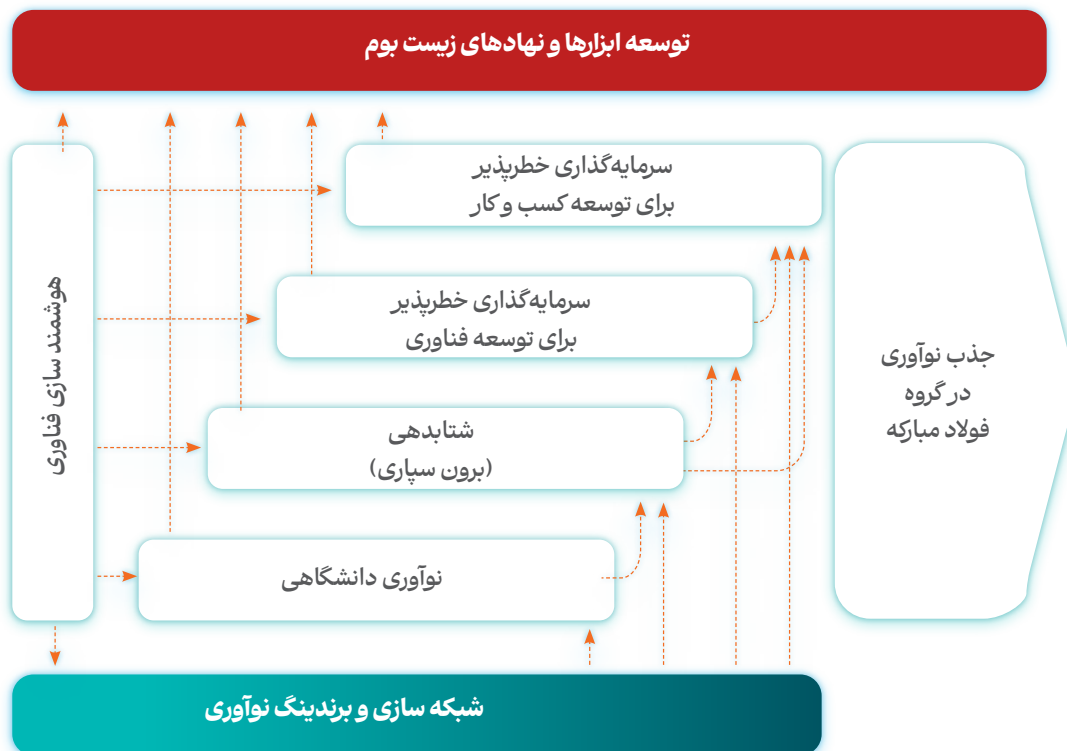
گزارش فعالیت هیئت مدیره شرکت فولاد مبارکه

برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴



انعطاف‌پذیری و چابکی بالا، برای تعامل با درون و محیط بیرون سازمان تأسیس نموده‌اند. لذا گروه فولاد مبارکه به‌عنوان بزرگترین تولیدکننده فولاد در خاورمیانه و یکی از ده تولیدکننده برتر جهان، در سال ۱۳۹۶ با تدوین "سند راهبردی تحقیق و توسعه" اولین گام‌های خود را در مسیر نوآوری باز (Open Innovation) برداشت. این سند منجر به تأسیس صندوق سرمایه‌گذاری خطرپذیر MSTID و شکوفایی نظام نوآوری باز شد. اجرای رویکرد نوآوری باز نیز از سال ۱۳۹۹ با تأسیس شرکت MSTID به‌عنوان CVC گروه فولاد مبارکه عملیاتی شده و در آن سطوح سه‌گانه‌ی توسعه فناوری از ایده تا بازار شامل ۱- نوآوری دانشگاهی (با تخصیص گرنت به فعالیتهای دانشگاهی) ۲- شتابدهی کسب و کارهای دانشی نوپا (با سرمایه‌گذاری بذری) ۳- توسعه دانش فنی و کسب و کار (با سرمایه‌گذاری خطرپذیر) با راهبری یک اکوسیستم نوآوری در دستور کار قرار گرفته است.

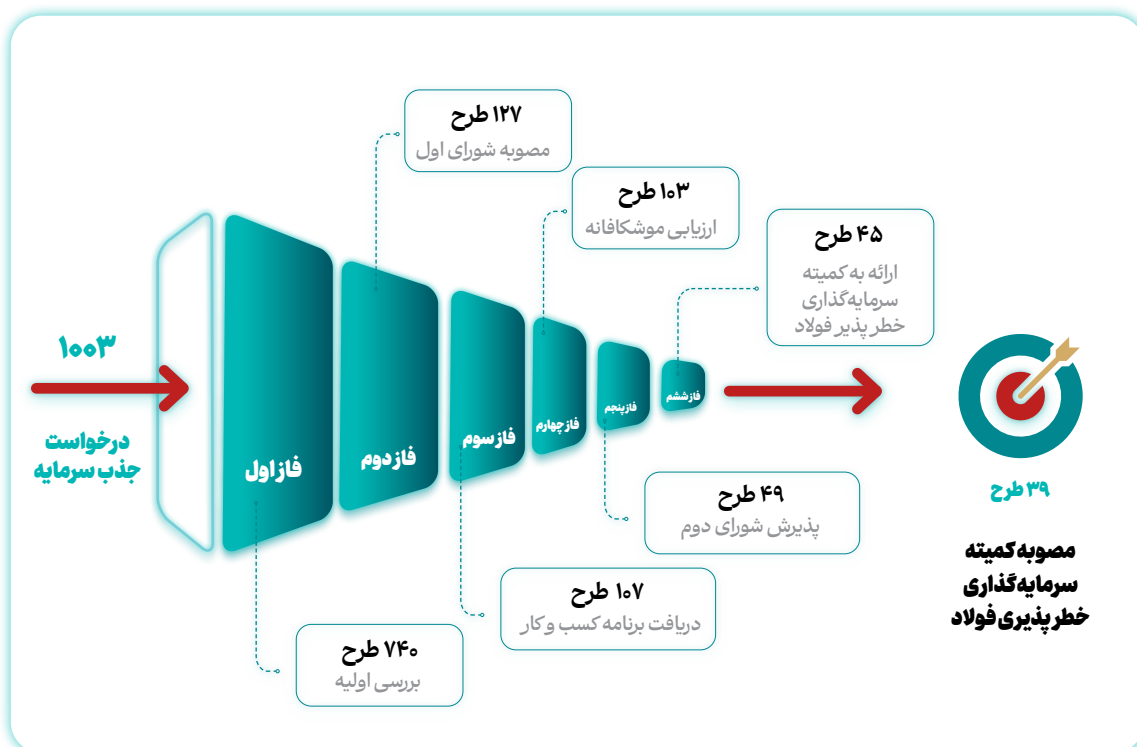
از سال ۱۳۹۶ این نیاز احساس گردید که شرکت فولاد مبارکه باتوجه به جایگاه رقابتی پیش‌تاز در بازار داخلی و هدف‌گذاری جهت دستیابی به جایگاهی شایسته در عرصه منطقه‌ای و بین‌المللی، نیازمند تغییر رویکردهای جاری خود در حوزه تحقیق و توسعه و نوآوری می‌باشد. مطالعات نشان داد که رویکردهای نوین نوآوری باز و اکوسیستم نوآوری، باعث شده که تصورات سنتی از واحدهای تحقیق و توسعه، به‌عنوان مراکزی بسته با ساختار و فعالیتهایی صرفاً دانشی، از میان برود و مکانیزم‌های جدیدی مانند ایجاد مراکز نوآوری، شتابدهی، تجاری‌سازی، تشکیل اکوسیستم نوآوری و بهره‌گیری از ظرفیت صندوق‌های سرمایه‌گذاری خطرپذیر، به‌عنوان بخش جدایی‌ناپذیر از فعالیتهای پژوهش و نوآوری در شرکت‌هایی مانند POSCO، TATASTEEL و ... به اجرا درآید. این شرکت‌ها ضمن بازطراحی مراکز تحقیق و توسعه و نوآوری خود، ساختارهای مستقل با



در شکل بالا، فرآیندهای اصلی شرکت MSTID Fund که به‌عنوان سطوح مختلف سرمایه‌گذاری در اکوسیستم نوآوری فولاد مبارکه شناخته می‌شوند، نشان داده شده است.

عملکرد رویکرد نوآوری باز از بدو تأسیس تا انتهای سال ۱۴۰۴

عملکرد شرکت فولاد مبارکه در زمینه سرمایه گذاری خطرپذیر و اجرای رویکردهای نوآوری باز، از بدو تأسیس شرکت MSTID تا انتهای سال ۱۴۰۴ در ادامه بیان شده است:



گرت های فناورانه شهرک علمی تحقیقاتی اصفهان



اعطای پژوهان (گرنٹ)

۳۵۳۰

پژوهشگر همکار

۶۵

استاد پر استناد
پذیرش ۱۴۵ طرح از ۲۸۰ طرح

مقطع دانشجویان مورد حمایت
دکتری کارشناسی ارشد

۴۰۴

دانشجو

۹۴۴

دانشجو

+۲۷۰۰

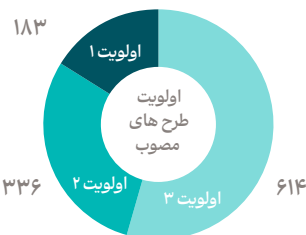
رکورد ثبت شده
در سامانه پژوهان

۵۴

جلسه کمیته عالی
و شورای خبرگی

۱۳۴۸

پایان نامه مصوب



مبلغ قرارداد دانشگاه ها

۱۲۷,۵

میلیارد تومان

مبلغ پرداختی

+۳۰

میلیارد تومان

مبلغ مصوب

+۵۵

میلیارد تومان

گرنٹ بنیاد ملی نخبگان

۱۲۵

میلیارد ریال

۲ به ارزش

قرارداد

پرداخت شده

حمایت از ۱۶ طرح

بررسی ۴۸ طرح

فراخوان اول

حمایت از ۱۸ طرح

بررسی ۴۲ طرح

فراخوان دوم

حمایت از ۳۱ طرح

بررسی ۸۱ طرح

فراخوان سوم

۱۲۵

میلیارد ریال



بنیاد ملی نخبگان

خلاصه عملکرد MSTID در سال ۱۴۰۴

در سال ۱۴۰۴ که سال مواجهه ایران عزیز با دو جنگ تحمیلی در خرداد و اسفند بود و فضای عدم قطعیت، تمامی کسب و کارها را تحت تأثیر تبعات منفی خود قرار داد، تلاش بی وقفه در همه ارکان MSTID منجر به کسب افتخارات و دستاوردهای زیادی شد که برخی از موارد مهم آن ذکر می شود:

۱. دریافت اعتبار قطعی مالیاتی به میزان ۲۸۴۰ میلیارد ریال و درج در اظهارنامه مالیاتی شرکت فولاد مبارکه

۲. مدیریت فعال سبد سرمایه گذاری و رشد پورتنوی

رشد فروش شرکت های پورتنو به میزان ۱۳۲ درصد نسبت به سال مالی ۱۴۰۳

رشد سود شرکت های پورتنو به میزان ۶۰ درصد نسبت به سال مالی ۱۴۰۳

رشد تقسیم سود شرکت های پورتنو به میزان ۲۵ درصد نسبت به سال مالی ۱۴۰۳

خروج از طرح سرمایه گذاری در شرکت کارن افزار نوید پارسیان به مبلغ ۱۰۰۰ میلیارد ریال

۳. آماده سازی جهت راه اندازی و بهره برداری از طرح های توسعه فناوری و کسب و کار

طرح سرمایه گذاری در توسعه فناوری و کسب و کار تولید سیم های سوپرآلیاژ (شرکت ابرآلیاژ)

طرح سرمایه گذاری در توسعه فناوری و کسب و کار تولید صفحات قالب مسی ریخته گری تختال (شرکت رنگین فلز)

طرح سرمایه گذاری در توسعه فناوری و کسب و کار اولین طرح صد درصد ایرانی گندله سازی تکنولوژی SRK نسل سوم با قابلیت استفاده از هماتیت ضایعات فرآیندی (کیمیا صنعت اسپادانا)

۴. توسعه زیرساخت زیست بوم نوآوری گروه فولاد مبارکه

اجرای پروژه زیرساختی آزمایشگاه امنیت سایبری فولاد در دانشگاه صنعتی اصفهان

راه اندازی مرکز نوآوری فولاد مبارکه در دانشگاه آزاد اسلامی اصفهان

۵. طراحی طرح جامع پروژه Innovation Nexus (پردیس فناوری درب زرین شهر)

۶. عقد قرارداد باز به مبلغ ۱۶۰۰ میلیارد ریال با هدف تبدیل MSTID به بازوی پژوهشی فولاد مبارکه

۷. تمرکز بر فرآیند شتابدهی گرنت های دانشجویان تحصیلات تکمیلی و تشکیل ۱۸ هسته پذیرفته شده در شهرک علمی و تحقیقاتی اصفهان

۸. پیگیری اختصاص اعتبار مالیاتی شرکت های گروه به فعالیت های تحقیق و توسعه در شرکت MSTID و درج در آیین نامه قانون جهش تولید دانش بنیان

۹. کسب تقدیرنامه دو ستاره جایزه ملی تعالی سازمانی (جهش از گواهینامه تعهد به تعالی به تقدیرنامه دو ستاره)

۱۰. کسب عنوان CVC برتر کشور در جایزه ملی تأمین مالی فناوری و نوآوری ایران

۱۱. ارتقای سیستم مدیریت مالی اعم از اصلاح کدینگ سرفصل های حسابداری و توسعه نرم افزارهای مالی این دستاوردها نشان دهنده تداوم رشد شرکت است که برای سرعت بخشیدن به آن، اهداف زیر در سال ۱۴۰۵ دنبال خواهد شد:

• اخذ مجوز طرح پیشران Innovation Nexus و اجرای فاز اول

• پیگیری افزایش سرمایه از طریق سهامداری شرکت های منتخب گروه فولاد مبارکه در MSTID

• سرمایه گذاری در طرح های اولویت دار توسعه فناوری و توسعه کسب و کار

• تجاری سازی و جذب فناوری از طریق همکاری های راهبردی با هویت های داخلی و بین المللی

• عقد قراردادهای باز با شرکت فولاد مبارکه و شرکت های تولیدی بزرگ گروه به منظور جذب فناوری های توسعه یافته توسط پورتنوی MSTID

• پیگیری مشارکت در تأسیس شرکت مدیریت و مشاوره سرمایه گذاری به منظور تنوع بخشی به منابع تأمین مالی و مدیریت پورتنو

• پیگیری دریافت مابقی اعتبارات قطعی مالیاتی

• خروج از سه طرح سرمایه گذاری فعلی باهدف سرمایه گذاری های جدید

• توسعه همکاری های فناورانه با شرکت های گروه فولاد مبارکه

• تهیه و اجرای پورتنوی پروژه های توسعه فناوری

سیاست و استراتژی فولاد مبارکه حرکت به سمت ساخت گریدهای با ارزش افزوده بیشتر است تا نیاز کشور به این محصولات خاص که ساخت آن پیچیدگی های فنی و دانشی بیشتری دارد را تأمین نماید. در جدول زیر به نوع محصولات و کاربرد آن اشاره شده است.

برنامه توسعه محصولات جدید و ورود به بازارهای جدید توزیع در سال ۱۴۰۵

حوزه کاربرد	نوع محصول	گرید
صنایع دریایی	کلاف گرم	EH-۴۰M
مخازن	کلاف گرم	P۲۹۵GH
صنایع بسته بندی	ورق قلع اندود	T-۳Black Plate
سازه فلزی	کلاف گرم	S۲۳۵JRC
صنایع خودرویی	کلاف اسیدشویی	HE۴۹۰D

◀ بومی سازی مواد، قطعات و تجهیزات

فولاد مبارکه به عنوان پیشران صنعت فولاد کشور، در کنار توسعه ظرفیت های تولیدی، همواره ارتقاء توان ملی و حمایت از تولید داخلی را در صدر اولویت های خود قرار داده است. این شرکت، با پوشش کامل زنجیره ارزش فولاد، از استخراج مواد اولیه تا تولید نهایی، نقشی تعیین کننده در مسیر خودکفایی صنعتی ایفا می کند.

در این راستا، بومی سازی مواد، قطعات و تجهیزات، نه صرفاً به عنوان یک ضرورت اقتصادی، بلکه به مثابه راهبردی بنیادین برای تحقق توسعه پایدار و تاب آوری صنعتی مدنظر قرار گرفته است. فولاد مبارکه این مسیر را با نگاهی نظام مند و مشارکتی پیش می برد؛ به طوری که فرآیند تأمین کالا و تجهیزات، همواره از منظر بومی سازی مورد ارزیابی قرار می گیرد.

رویکرد فولاد مبارکه در بومی سازی بر توانمندسازی سازندگان داخلی، تجاری سازی محصولات کلیدی و

ایجاد برندهای ایرانی استوار است. این فرآیند با محوریت «واحد بومی سازی» و در تعامل نزدیک با واحدهای تولید، تعمیرات، پشتیبانی و شرکت های دانش بنیان کشور اجرا می شود.

برای تداوم تولید محصولات بومی و توسعه بازار سازندگان، دانش و تجارب موفق در قالب «سامانه کارلینک» و «وب سایت بومی سازی فولاد مبارکه» با سایر شرکت ها به اشتراک گذاشته می شود. این بسترها با همکاری سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران (ایمیدرو) ایجاد شده اند و نقش مهمی در توسعه زیست بوم نوآوری ایفا می کنند. طبق آخرین آمار در سال ۱۴۰۴ از لحاظ مبلغی بیش از ۸۳،۷۲ درصد بودجه خرید و سفارش های خرید از داخل کشور تأمین شده، همچنین از لحاظ تعداد کالایی، کمتر از ۵ درصد کالاهای خریداری شده از تأمین کنندگان خارجی تأمین شده است.

تأمین

۸۳/۷۲ درصد

از بودجه خرید و سفارش های خرید از داخل کشور

◀ بومی سازی تجهیزات؛ بستری برای اکتساب فناوری و توسعه دانش فنی

پیاده سازی است. این مستندات، به دلیل ماهیت تکرارپذیر پروژه ها، قابلیت استفاده مجدد در سایر پروژه های فولاد مبارکه یا شرکت های زیرمجموعه را با حداقل هزینه و حداکثر بهره وری فراهم می سازد. این رویکرد، نه تنها منجر به ارتقاء توان فنی داخلی می شود، بلکه بستری راهبردی برای انباشتن دانش سازمانی و کاهش وابستگی فناورانه در سطح صنعت فولاد کشور به شمار می رود.

فرآیند بومی سازی تجهیزات در فولاد مبارکه باهدف انتقال و اکتساب فناوری، ماهیتی جامع در سه بعد طراحی، ساخت و اجرا دارد و براساس نیازهای اعلام شده از سوی نواحی مختلف شرکت تعریف و اجرا می شود. از دل هر پروژه بومی سازی، علاوه بر تجهیز ساخته شده، کتابچه ای جامع از دانش فنی نیز تولید می شود که شامل تمامی مستندات مربوط به طراحی مهندسی، مدارک فنی، ساخت و



سامانه جامع بومی سازی؛ شتاب دهنده هوشمند زنجیره تأمین فولاد مبارکه

به کاهش اثرات زیست محیطی و ترویج رویکردهای پایدار کمک می کند.

در بُعد اعتمادسازی، اعلام شفاف نیازها و انجام الکترونیکی تراکنش ها، به تقویت ارتباطات دوسویه با تأمین کنندگان انجامیده و بستر مناسبی برای رقابت سالم و مشارکت مؤثر فراهم کرده است. این سامانه به عنوان بخشی از سامانه مدیریت ارتباط با تأمین کنندگان (SRM)، سازوکاری هوشمند برای تعامل هدفمند با ذی نفعان ایجاد کرده است. سامانه جامع بومی سازی، ابزاری استراتژیک برای افزایش کارایی، چابکی و پایداری زنجیره تأمین فولاد مبارکه و ارتقای رضایت ذی نفعان به شمار می رود.

سامانه جامع بومی سازی فولاد مبارکه باهدف برقراری پیوند مؤثر بین نیازهای تولید و توانمندی های داخلی کشور طراحی شده و به عنوان زیرساخت کلیدی در فرآیند خرید و تأمین، نقشی محوری ایفا می کند. این پلتفرم دیجیتال، با تکیه بر فناوری های نوین اطلاعاتی، ضمن ایجاد شفافیت و تسهیل تعاملات با تأمین کنندگان، زمان اجرای فرآیندها را به طور چشمگیری کاهش می دهد.

در این سامانه با دسترسی سریع به اطلاعات و به روزرسانی مستمر داده ها، امکان مدیریت دقیق، پیگیری هوشمندانه و کنترل مؤثر زنجیره تأمین فراهم شده است. این سامانه همچنین با جایگزینی فرآیندهای کاغذی با راهکارهای دیجیتال،

بومی سازی در فولاد مبارکه از نگاه آمار

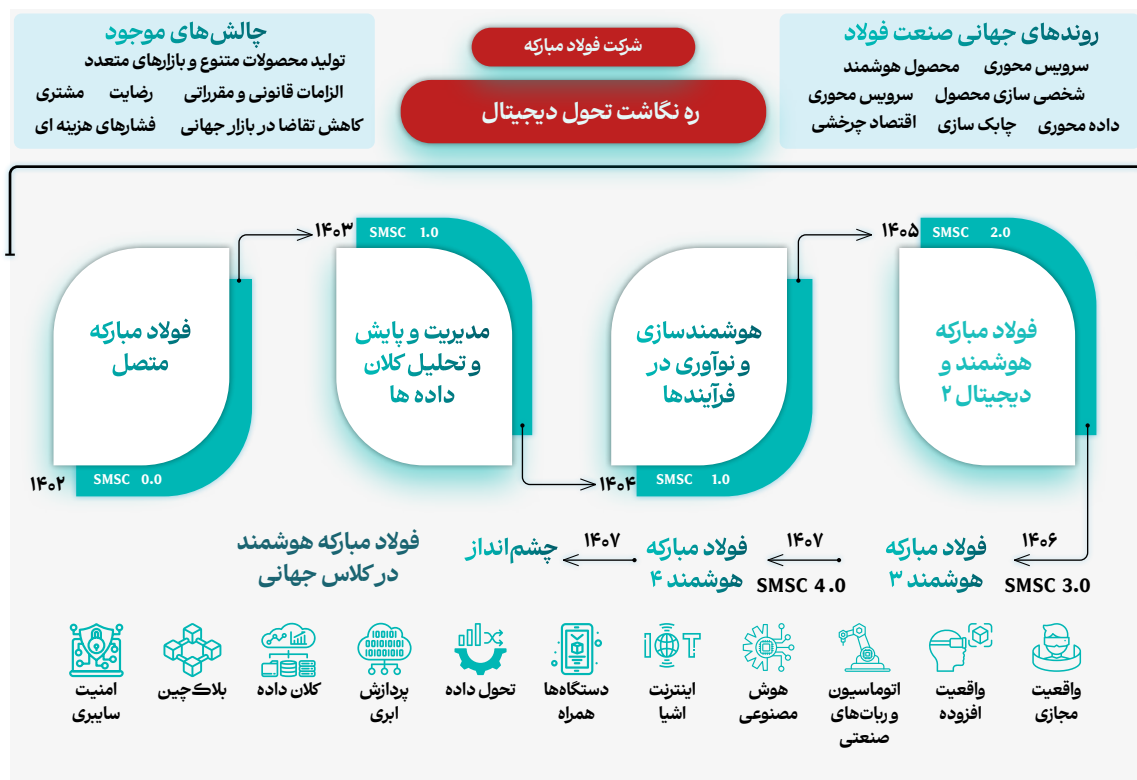
- بومی سازی بیش از ۱۱۸۴۷ قطعه و تجهیز برای اولین بار در کشور (از سال ۱۳۹۲ تا پایان سال ۱۴۰۴) که این مهم پایداری تأمین و رفع تهدیدات تحریم ها، کاهش زمان تدارک و صرفه جویی ارزی با حفظ کیفیت را برای فولاد مبارکه به ارمغان آورده است.
- بیش از ۹۴ درصد مواد نسوز فولاد مبارکه بومی سازی و از داخل کشور تأمین می شود و برای تأمین ۱۰۰ درصدی با همکاری دانشگاه ها و شرکت های دانش بنیان برنامه هایی تعریف شده و در دست اقدام است.
- از زمان راه اندازی تاکنون بیش از ۱۱۰ هزار قطعه در مسیر ساخت و تأمین داخل در اختیار خطوط تولیدی قرار داده شده.
- ابلاغ مبلغ ۸۱ هزار میلیارد تومان سفارش به شرکت های دانش بنیان کشور در سال ۱۴۰۴ نیز از دیگر اقدامات حوزه بومی سازی بوده است.
- صرفه جویی ۱۲ میلیون یورویی، ارمغان بومی سازی در فولاد مبارکه ثمره بومی سازی فولاد مبارکه در سال ۱۴۰۴.

تحول دیجیتال و هوشمند سازی

پیشران استراتژیک تحول

با گذر از عصر داده و ورود به دوران تحول دیجیتال، واحد فناوری اطلاعات از نقش سنتی پشتیبان به جایگاه شریک استراتژیک و موتور محرک سازمان ارتقاء یافته است. امروزه این حوزه به عنوان شبکه عصبی سازمان فراتر از یک ابزار، به ضرورتی برای بقاء و پیشران اصلی هوشمند سازی در صنعت

فولاد تبدیل شده است. این تغییر رویکرد با تمرکز بر خلق ارزش و چابکی فرآیندها، مسیر تحقق چشم انداز استراتژیک «فولاد فردا، هوشمند از سنگ تا رنگ» را هموار می کند. در این راستا، واحد تحول دیجیتال و هوشمند سازی نقشی کلیدی در تبدیل سازمان به یک نهاد جهان تراز ایفا می نماید.





تحول دیجیتال و تکنولوژی عملیاتی

فولاد مبارکه طرح تحول دیجیتال و هوشمندسازی را به منظور خلق ارزش‌های جدید از طریق توسعه محصولات و خدمات جدید، ارتقاء بهره‌وری و چابکی فرآیندها، کاهش هزینه‌های عملیاتی، ارتقاء و بهبود مزیت‌های رقابتی به‌عنوان برخی از دستاوردهای اصلی این طرح، آغاز نموده است.

موضوعات اصلی که به‌عنوان ورودی‌های تدوین طرح تحول دیجیتال در فولاد مبارکه مدنظر بوده‌اند شامل مواردی مانند روندهای بین‌المللی در صنعت و به‌ویژه صنعت فولاد، وضعیت رقابت در بازار و تحولات فناوری هستند. در این راستا فولاد مبارکه براساس سند نظام ارزش‌آفرینی خود و در راستای چشم‌انداز «سازمانی جهان‌تراز»، مقصدی استراتژیک تحت عنوان «عضویت در باشگاه جهانی فانوس دریایی» را بنا نهاده است. ره‌نگاشت طرح تحول دیجیتال فولاد مبارکه به‌منظور تحقق مقصد استراتژیک ترسیم شده و در قالب و با ورودی‌های روندهای جهانی صنعت فولاد، چالش‌های موجود و در نظر گرفتن فناوری‌های کلیدی توانمندساز صنعت ۴/۰ مانند پردازش ابری، هوش مصنوعی، واقعیت افزوده، واقعیت مجازی، کلان داده، بلاک‌چین، تحلیل داده اینترنت اشیا و... تدوین شده است.

گروه فنی سیستم‌ها و فناوری اطلاعات

واحد دفتر فنی سیستم‌ها و فناوری اطلاعات رکن اصلی در ارتقای سطح کیفی سرویس‌دهی خدمات مبتنی بر فناوری اطلاعات دارد. این واحد از طریق بازنگری سیاست‌ها، گردشکارها و بهینه‌سازی فرآیندها، پایداری و هوشمندی خدمات دیجیتال را در مسیر تحول سازمان تضمین می‌نماید. تمرکز بر یکپارچه‌سازی فرآیندها، این واحد را به بازوی توانمند سازمان در تحقق چشم‌اندازها تبدیل کرده است.

امنیت سایبری

در عصر هوش مصنوعی و گسترش ارتباطات، امنیت اطلاعات به‌عنوان قلب تپنده و ضامن

بقای سازمان در فضای دیجیتال شناخته می‌شود. واحد امنیت سایبری با مقاومت‌سازی سامانه‌ها و استقرار لایه‌های حفاظتی، وظیفه صیانت از تمامی دارایی‌های فیزیکی و اطلاعاتی را بر عهده دارد. این بخش با بهره‌گیری از مرکز عملیات امنیت (SOC)، به طور مستمر بر سلامت دیجیتال سازمان نظارت دارد. این مرکز در طول سال گذشته به بیش از ۴۰۰ رخداد امنیتی رسیدگی کرده تا از تداوم عملیات و عدم نشت داده‌ها در کل زنجیره ارزش اطمینان حاصل نماید.

سیستم‌های اطلاعاتی یکپارچه

واحد توسعه و استقرار سیستم‌های اطلاعاتی با تمرکز بر شناسایی نیازهای کاربران، وظیفه طراحی و بومی‌سازی ابزارهای دیجیتال را برای تقویت زنجیره ارزش سازمان بر عهده دارد. این واحد با تولید سامانه‌های یکپارچه در حوزه‌های تولیدی، مالی، لجستیک و... کنترل‌های مدیریتی را ارتقا داده و دقت در فرآیندهای تصمیم‌گیری را تضمین می‌کند. این اقدامات نقشی کلیدی در پیشبرد طرح تحول دیجیتال و تحقق چشم‌انداز استراتژیک ایفا می‌نماید. در نهایت، خروجی‌های این واحد با افزایش بهره‌وری و کاهش هزینه‌ها، به‌عنوان پیشران اصلی سازمان در مسیر تبدیل شدن به یک نهاد جهان‌تراز عمل می‌کنند.

نرم افزارهای سیستمی

واحد نرم‌افزارهای سیستمی با استقرار زیرساخت‌های نوین بستر لازم برای توسعه چابک و سریع سیستم‌های اطلاعاتی سازمان را فراهم می‌آورد. این واحد مسئولیت ارتقای مستمر زیرساخت برنامه‌های کاربردی شرکت را جهت حفظ کارایی و پایداری نرم‌افزاری بر عهده دارد. همچنین با به‌روزرسانی تخصصی پایگاه‌های داده حیاتی، امنیت و سرعت دسترسی به اطلاعات کلان سازمان را تضمین می‌نماید.

مرکز داده و سخت‌افزار

واحد مرکز داده و سخت‌افزار با تمرکز بر تأمین و

نگهداری منابع پردازشی و ذخیره سازی، وظیفه مدیریت و ارتقای مداوم زیرساخت های حیاتی و سرورهای استراتژیک سازمان را بر عهده دارد. این بخش با بهره گیری از تکنولوژی های پیشرفته پایداری و سرعت دسترسی به داده ها را در تمامی سطوح تضمین می نماید. همچنین تضمین تداوم کسب و کار از طریق استقرار سایت بازیابی از بحران (DR Light) و زیرساخت های پشتیبان گیری، از اولویت های اصلی این واحد برای صیانت از دارایی های دیجیتال است.

شبکه و ارتباطات

واحد شبکه و ارتباطات با مسئولیت طراحی و نگهداری زیرساخت های ارتباطی، به عنوان ستون فقرات تبادل اطلاعات، وظیفه اتصال پایدار و امن تمامی ارکان سازمان را بر عهده دارد. این بخش با استقرار فناوری های پیشرفته ای چابکی

و مدیریت هوشمند ترافیک داده را در لایه های مختلف عملیاتی تضمین می کند. هم افزایی در ارائه سرویس های شبکه به شرکت های تابعه و مدیریت لبه اینترنت، از دیگر اقدامات کلیدی این واحد برای تقویت امنیت و پایداری ارتباطات است.

پیشخوان خدمات فناوری اطلاعات

واحد پیشخوان خدمات فناوری اطلاعات به عنوان خط مقدم تعامل کاربران، نقش رابط حیاتی میان شبکه عصبی سازمان و بدنه عملیاتی را ایفا می کند. این واحد با مدیریت و استقرار راهکارهای ضد نشت داده پایداری و امنیت تجربه کاربری را در سطح تمامی ایستگاه های کاری تضمین می نماید. با بهره گیری از چارچوب های بین المللی نظیر ITIL4.0، این بخش وظیفه ارتقای چابکی و کیفیت ارائه خدمات را در مسیر تحول دیجیتال بر عهده دارد.

برنامه‌های راهبردی قبلی

ردیف	اهم اقدامات هیئت‌مدیره در خصوص پیشرفت طرح‌های قبلی	دلایل هیئت‌مدیره بابت ایجاد طرح و برنامه‌های مذکور	پیشنهادهای هیئت‌مدیره بابت به سرانجام رساندن طرح‌ها و برنامه‌ها
۱	پروژه نورد گرم ۲: - اخذ مجوزات از مراجع ذیصلاح جهت اجرای طرح - پایش منظم پیشرفت پروژه، بررسی علل تاخیرات و ارائه راهکار مربوطه - برنامه ریزی مالی جهت تخصیص به موقع منابع مالی مورد نیاز ارزی مورد نیاز پروژه (تامین مالی از طریق انتشار اوراق مرابحه ارزی) - اجرای برنامه افزایش سرمایه جهت تامین بخشی از منابع مالی مورد نیاز	طرح توسعه نورد گرم ۲ شرکت فولاد مبارکه به ظرفیت ۴/۲ میلیون تن یکی از پروژه‌های کلیدی و استراتژیک صنعت فولاد کشور است که قادر خواهد بود نیاز صنایع پایین دست به خصوص صنعت خودروسازی، نفت و گاز و... را پوشش دهد. با توجه به استراتژی توازن تولید در شرکت، ایجاد واحد نورد گرم شماره ۲ به منظور بهره‌برداری کامل از زنجیره تولید، جلوگیری از خام‌فروشی تختال و تولید ورق‌های کیفی از نظر گرید و ابعاد امری ضروری و اجتناب‌ناپذیر است. از منظر اقتصادی و توسعه صنعتی، سرمایه‌گذاری قابل توجهی در این پروژه صورت گرفته است تا ضمن افزایش ظرفیت تولید ورق‌های فولادی با کیفیت بالا، وابستگی کشور به واردات کاهش یافته و زمینه صادرات محصولات با ارزش افزوده فراهم شود. اجرای این طرح همچنین موجب ایجاد اشتغال، توسعه فناوری‌های نوین و تقویت جایگاه شرکت فولاد مبارکه به عنوان بزرگ‌ترین تولیدکننده ورق‌های فولادی کشور خواهد شد.	پایش منظم گزارشات پیشرفت طرح و انجام اقدامات لازم در خصوص تامین مالی بهنگام پروژه
۲	احداث خط تولید ورق رنگی لوازم خانگی: - پایش منظم پیشرفت پروژه، بررسی علل تاخیرات و ارائه راهکار مربوطه - اجرای برنامه افزایش سرمایه جهت تامین بخشی از منابع مالی مورد نیاز - برنامه ریزی جهت تخصیص به موقع منابع مالی مورد نیاز پروژه	گروه فولاد مبارکه به عنوان بزرگ‌ترین تولیدکننده فولاد کشور، با هدف پاسخگویی به نیازهای صنعت لوازم خانگی و کاهش وابستگی به واردات، تصمیم به راه‌اندازی خط تولید ورق رنگی شماره ۲ با ظرفیت سالانه ۱۲۰ هزار تن (رنگی لوازم خانگی و رنگی ساختمانی ویژه) نموده است. این پروژه علاوه بر افزایش ظرفیت تولید ورق رنگی، موجب افزایش کیفیت محصول و توسعه تنوع رنگ و پوشش‌های ویژه خواهد شد که توان رقابتی محصولات فولاد مبارکه را در بازارهای داخلی و بین‌المللی به طور قابل توجهی ارتقا می‌دهد. با راه‌اندازی این خط تولید، شرکت فولاد مبارکه موقعیت خود را به عنوان قطب اصلی تولید ورق رنگی در ایران و منطقه تثبیت می‌کند و می‌تواند به تامین پایدار و باکیفیت نیاز صنایع لوازم خانگی و ساختمانی کمک نماید. این طرح همچنین گامی مهم در جهت خودکفایی و کاهش واردات محصولات فولادی کشور به شمار می‌رود و نقش مهمی در توسعه صنعتی و اقتصادی کشور ایفا خواهد کرد.	برنامه ریزی و پایش منظم پیشرفت طرح و ارائه گزارشات منظم اجرایی و هم چنین پیگیری تامین مالی بهنگام پروژه
۳	احداث بخش گاز نیروگاه سیکل ترکیبی ۹۱۴ مگاواتی: - پایش منظم پیشرفت پروژه، بررسی علل تاخیرات و ارائه راهکار مربوطه - برنامه ریزی مالی در خصوص تخصیص به موقع منابع مالی مورد نیاز پروژه	با توجه به چالش‌های جدی در تامین پایدار انرژی، شرکت فولاد مبارکه به عنوان یکی از بزرگ‌ترین تولیدکنندگان فولاد کشور، با محدودیت‌های تامین انرژی، به‌ویژه در ماه‌های گرم سال و زمان اوج مصرف، مواجه بوده که این محدودیت‌ها نه تنها بر میزان تولید محصولات تأثیر گذاشته، بلکه ریسک‌های استراتژیک و اقتصادی قابل توجهی نیز به همراه داشته است. به منظور کاهش وابستگی شرکت به شبکه سراسری برق کشور، ایجاد امنیت انرژی و ارتقای توسعه پایدار، سرمایه‌گذاری در طرح احداث نیروگاه سیکل ترکیبی به ظرفیت ۹۱۴ مگاوات در دستور کار قرار گرفته شده است. شایان ذکر است با توجه به حوادث ناشی از بروز جنگ تحمیلی رمضان و حمله دشمن به کارخانه فولاد مبارکه و آسیب نیروگاه بخش گازی تازه تاسیس فوق، برنامه ریزی برای بازسازی پروژه مذکور در دستور کار قرار گرفته است.	برنامه ریزی و پایش منظم پیشرفت طرح و ارائه گزارشات منظم اجرایی و هم چنین پیگیری تامین مالی بهنگام پروژه



۴

پایداری و
مسئولیت‌های
اجتماعی



رویکرد پایداری



چارچوب خردمند سبز - GREENWISE

و هم‌جهت نماید تا از این طریق مسئولیت‌پذیری خود را در قبال سیاره زمین و ساکنان آن نشان دهند. مفهوم خردمند سبز فراتر از یک عنوان است؛ این مفهوم نماد شرکتی است که با بینشی عمیق و متعهدانه، به دنبال اتخاذ تصمیماتی مبتنی بر آینده‌نگری، اخلاق‌مداری، نوآوری و حفاظت از منابع طبیعی است. فولاد مبارکه در تلاش است تا از یک سازمان صنعتی صرف، به یک «سازمان خردمند سبز» تبدیل شود؛ سازمانی که در آن، رشد اقتصادی با رفاه انسانی و سلامت سیاره زمین در توازن است. در تدوین این چارچوب، پس از انجام مطالعات تطبیقی و بهینه‌کاوی از بهترین الگوهای بین‌المللی، مدل اختصاصی GREENWISE طراحی شد که عنوان آن مخفف مجموعه‌ای از مفاهیم کلیدی در حوزه توسعه پایدار است.

در راستای ایفای نقش فعال در مسیر توسعه پایدار و حرکت به سوی مسئولیت‌پذیری همه‌جانبه نسبت به جامعه و محیط‌زیست، گروه فولاد مبارکه چارچوبی راهبردی و آینده‌نگر تحت عنوان «خردمند سبز» (GREENWISE) طراحی و اجرایی کرده است. این چارچوب نه تنها نقشه‌راه پایداری گروه را ترسیم می‌کند، بلکه بستری یکپارچه برای هم‌سوسازی راهبردها، برنامه‌ها و اقدامات شرکت‌های زیرمجموعه در راستای تعهدات اجتماعی، زیست‌محیطی و اقتصادی فراهم می‌سازد. مأموریت اصلی این ساختار علاوه بر هدایت، حمایت و ارائه رهبری فکری به تمام شرکت‌های گروه فولاد مبارکه در گنجاندن پایداری در استراتژی‌های تجاری خود، ارائه یک چارچوب در حوزه پایداری است که اهداف و اقدام شرکت‌های عضو خانواده فولاد مبارکه را هم‌سو

در فولاد مبارکه، ما باور داریم که آینده صنعت نه تنها در قدرت تولید، بلکه در خرد پایداری نهفته است. چارچوب «خردمند سبز» یا GREENWISE، قطب‌نمای ما برای خلق آینده‌ای سبزتر، اخلاق‌مدارتر و انسان‌محورتر است. این چارچوب، فراتر از مجموعه‌ای از حوزه‌های عملکردی، بازتابی از مسئولیت ما در قبال نسل‌های آینده، جامعه، و محیط‌زیست است. ما با تکیه بر نوآوری، مسئولیت‌پذیری، و هم‌افزایی مسیر خود را به سوی توسعه‌ای متوازن، پایدار و فراگیر طراحی کرده‌ایم.

◀ **Water stewardship - حفاظت از آب:** این سرفصل متضمن مدیریت مسئولانه منابع آب برای اطمینان از در دسترس بودن آن‌ها برای نسل‌های آینده است. این عنصر شامل استفاده کارآمد از آب، کاهش آلودگی آب و حفاظت از منابع آبی از طریق شیوه‌های پایدار است.

◀ **Innovation and technology - نوآوری و فناوری:** این امر اهمیت استفاده از فناوری‌های پیشرفته و راه‌حل‌های نوآورانه برای ایجاد پایداری را نشان می‌دهد. این عنصر شامل تحقیق و توسعه، پذیرش فناوری‌های جدید، هوشمندسازی، تحول دیجیتال و پرورش فرهنگ بهبود مستمر است.

◀ **Sustainable communities - جوامع پایدار:** این امر بر کمک به رفاه و توسعه جوامع متمرکز است. این شامل ابتکاراتی است که از آموزش، مراقبت‌های بهداشتی، زیرساخت‌ها و فرصت‌های اقتصادی حمایت می‌کند و از رشد پایدار جوامع اطمینان می‌دهد.

◀ **Eco-solutions, processes and products - راه‌حل‌ها، فرایندها و محصولات دوست‌دار محیط‌زیست:** این عنصر شامل توسعه و اجرای راه‌حل‌ها، فرایندها و محصولات سازگار با محیط‌زیست است. این عنصر همچنین شامل طراحی محصولات با اثرات زیست‌محیطی کمتر، استفاده از مواد پایدار و اتخاذ فرایندهای تولید سازگار با محیط‌زیست است.

◀ **Green Performance - عملکرد سبز:** این عنصر بر به حداقل رساندن اثرات زیست‌محیطی از طریق استفاده کارآمد از منابع، کاهش ضایعات و کنترل انتشار تمرکز دارد. این شامل اتخاذ شیوه‌هایی است که بهره‌وری انرژی را افزایش می‌دهد، ردپای کربن را کاهش می‌دهد و فرایندهای تولید پایدار را ترویج می‌کند.

◀ **Responsible business - کسب‌وکار مسئولانه:** این عنصر متضمن انجام تجارت به شیوه‌ای اخلاقی، شفاف و پاسخ‌گو است. این شامل شیوه‌های کار منصفانه، احترام به کرامت انسانی و اطمینان از تأثیر مثبت عملیات تجاری بر جامعه و محیط‌زیست است.

◀ **Ethics and good governance - اخلاق و حکمرانی خوب:** این عنصر شامل رعایت استانداردهای بالای انصاف، صداقت و رفتار اخلاقی در تمام معاملات تجاری است. این شامل ساختارهای حکمرانی قوی، انطباق با قوانین و مقررات و پرورش فرهنگ صداقت و پاسخ‌گویی است.

◀ **New energies - انرژی‌های جدید:** این عنصر بر پذیرش و ارتقای منابع انرژی تجدیدپذیر مانند خورشید، باد و انرژی زیستی تمرکز دارد. این عنصر همچنین شامل سرمایه‌گذاری در فناوری‌ها و شیوه‌هایی است که وابستگی به سوخت‌های فسیلی را کاهش می‌دهد و از گذار به اقتصاد کم‌کربن حمایت می‌کند.

تدوین چارچوب‌های پایداری شرکت‌های گروه فولاد مبارکه

تدوین گردید. همچنین، باتوجه به یکپارچه‌سازی موضوعات کلیدی ESG در سطح گروه و شرکت‌ها، چارچوب‌های پایداری براساس زمینه فعالیت شرکت‌های گروه فولاد مبارکه (تولیدی، خدماتی و سرمایه‌گذاری/هلدینگ) تدوین شده است.

همسو با چارچوب پایداری گروه فولاد مبارکه و در راستای نهادینه‌سازی نظام ESG در گروه فولاد مبارکه، چارچوب‌های پایداری براساس چارچوب خردمند سبز (GREENWISE) گروه، توسط شرکت‌های زیرمجموعه گروه فولاد مبارکه

G	R	E	E	N	W	I	S	E	
عملکرد سبز	کسب و کار مسئولانه	شادی و رفاه کارکنان	اخلاق و حکمرانی خوب	انرژی‌های جدید	حفاظت از آب	نوآوری و فناوری	جوامع پایدار	راه حل‌ها، فرآیندها و دوست‌دار محیط زیست	
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	فولاد هرمزگان جنوب
	✓	✓	✓			✓	✓	✓	ورق خودرو چهارمحال بختیاری
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	صنایع معدنی فولاد سنگان خراسان
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	فولاد سفید دشت چهارمحال و بختیاری
	✓	✓	✓			✓	✓	✓	صنایع فولاد توان آور آسیا
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	مجتمع فولاد و نورد سبا اصفهان
✓	✓	✓	✓			✓	✓	✓	تأمین و فرآوری مواد معدنی فولاد مبارکه
	✓	✓	✓			✓	✓	✓	فولاد سنگ مبارکه اصفهان
	✓	✓	✓				✓	✓	سرمایه‌گذاری توکا فولاد
	✓	✓	✓			✓	✓		توکا ریل
	✓	✓	✓				✓	✓	آتیه فولاد نقش جهان
	✓	✓	✓				✓		فولاد متیل
	✓	✓	✓			✓	✓	✓	فولاد تاراز
	✓	✓	✓			✓	✓	✓	بین المللی مهندسی سیستم‌ها و اتوماسیون (ایریسا)
	✓	✓	✓				✓	✓	باشگاه فرهنگی ورزشی فولاد مبارکه سپاهان
	✓	✓	✓			✓	✓	✓	فنی مهندسی فولاد مبارکه مهر جی
	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	صنایع نیرو و انرژی پاک فولاد (صناپ)
	✓	✓	✓			✓	✓	✓	پشتیبانی و توسعه فناوری و نوآوری فولاد مبارکه
	✓	✓	✓			✓	✓	✓	امین طب سپانو

چارچوب پایداری شرکت فولاد مبارکه

همه ذی نفعان «چارچوبی جامع باعنوان چارچوب پایداری فولاد مبارکه طراحی شده است؛ راهنمایی ساختاریافته که حوزه های تمرکز کلیدی پایداری را در سه بُعد بنیادین محیط زیست، جامعه و حکمرانی (ESG) ترسیم می کند. این حوزه ها توسط کارگروه های تخصصی در سازمان شناسایی، اولویت بندی و به اقدامات عملیاتی و اهداف قابل اندازه گیری تبدیل شده اند.

ریشه های ما در خاکی روییده اند که اندیشه آینده سازی برای نسل ها، جوهره ی آن است. فلسفه وجودی فولاد مبارکه بر پایه ی «خرد پایداری» شکل گرفته است؛ نگاهی ژرف به هم زیستی مسئولانه انسان، صنعت و طبیعت از همین باور برخاسته است که پایداری، نه صرفاً یک انتخاب استراتژیک، بلکه بخشی جدایی ناپذیر از DNA فکری ماست. برای تجسم و تحقق «خلق آینده ای بهتر برای

موضوعات با اهمیت پایداری



از مواد اولیه تا محصول نهایی؛ تولید فولاد در مسیر پایداری

این فرآیند، با حذف مراحل کک سازی و کوره بلند، به طور قابل توجهی انتشار CO_2 را کاهش می دهد.
 هشت کوره قوس الکتریکی (EAF) با ظرفیت ۲۰۰ تُن، آهن اسفنجی و آهن قراضه را با مصرف انرژی الکتریکی و بدون سوخت فسیلی مستقیم، به فولاد مذاب تبدیل می کنند.

استفاده گسترده از حمل و نقل ریلی در جابه جایی مواد اولیه و تولیدات، سبب کاهش بار ترافیکی جاده ای و کاهش انتشار گازهای گلخانه ای می شود. این فناوری ها ستون های تحول به سوی فولاد کم انتشار (Low emission) هستند؛ رؤیایی که ما در فولاد مبارکه آن را به عمل نزدیک کرده ایم.

در فولاد مبارکه، تولید فولاد تنها به معنای ساخت یک کالای صنعتی نیست؛ ما در حال بازآفرینی مفهوم صنعت هستیم، صنعتی که با «خرد سبز» و فناوری های نوین، در خدمت زمین، انسان و آینده قرار می گیرد. چشم انداز ما روشن است: خلق فولادی هوشمند، کم انتشار و تاب آور برای جهانی پایدار.

فناوری های سبز در قلب تولید

مسیر تولید در فولاد مبارکه بر پایه تکنولوژی های پیشرفته و پاک بنا شده است:

احیای مستقیم گندله آهن به روش DRI با استفاده از گاز طبیعی به جای زغال سنگ، یکی از روش های پاک برای تولید آهن اسفنجی است.

زمین؛ آینده؛ مسئولیت ما

در فولاد مبارکه، ما محیط زیست را میراثی ارزشمند می دانیم که باید با دستانی خردمند، برای آیندگان به امانت سپرده شود. نگاه ما به توسعه، نگاهی سبز و مسئولانه است. توسعه ای که در آن ارزش آفرینی بلند مدت، فراتر از منافع کوتاه مدت تعریف می شود و زمین، همچنان خانه ای امن، سبز و زنده برای نسل های آینده باقی می ماند. این نگرش ریشه دار، خود را در انتخاب های فنی و راهبردی مانیز نشان داده است: استفاده از فناوری احیای مستقیم میدرکس (DRI) و کوره های قوس الکتریکی، نشانه ای روشن از ترجیح فناوری های کم کربن و کم اثر بر محیط زیست است. ما در فولاد مبارکه باور داریم که راه توسعه واقعی، از مسیر همزیستی با طبیعت می گذرد.

در همین راستا، فولاد مبارکه با سرمایه گذاری بیش از ۲٫۵ میلیارد دلار، نه تنها عملکرد محیط زیستی خود را تقویت می کند بلکه هزینه های ناشی از هدر رفت منابع را کاهش داده است. از میان بیش از ۲۵۰ پروژه محیط زیستی، ۶۰ پروژه به طور خاص به بهبود کیفیت هوا اختصاص یافته است. آن هم در زمانی که دغدغه «هوای پاک» به یکی از مسائل حیاتی جوامع بدل شده است. نصب بیش از ۲۰۰ دستگاه کنترل آلودگی هوا (مانند سیکلون ها، بگ هوس ها و اسکرابرها) و نصب سیستم های پایش آنلاین آلاینده ها روی

دودکش ها از این دست اقدامات است. علاوه بر این، فولاد مبارکه از پیشگامان بازچرخانی آب صنعتی در ایران است، رویکردی که باهدف کاهش فشار بر منابع آب سطحی و زیرسطحی منطقه، سال هاست در برنامه های عملیاتی ما جای گرفته است. ارتقای کمی و کیفی تصفیه خانه های پساب صنعتی و ایجاد شبکه جمع آوری پساب ۹ شهر پیرامونی، سنگ بنای مدیریت منابع ماست. در کنار آن، مشارکت در طرح انتقال آب از دریای عمان نیز بخشی از راهبرد کلان ما برای تأمین پایدار آب در بلندمدت است؛ اقدامی که باهدف کاهش برداشت از سفره های آبی مناطق مرکزی کشور و کمک به تاب آوری محیط زیستی آن ها و جوامع مرتبط با آن ها طراحی شده است.

تا امروز، بالغ بر یک میلیارد دلار برای اقدامات محیط زیستی سرمایه گذاری کرده ایم و همچنان، هر پروژه توسعه ای ما با ابلاغ سخت گیرانه ترین استانداردهای محیط زیستی به پیمانکاران همراه است. این ها شاید در ظاهر عدد و آمار باشند، اما در حقیقت نشانه ای از تعهدی عمیق است. تعهدی که برآمده از خرد سبز فولاد مبارکه است.

مسیر سبز ما، مسیری است که از دل صنعت می گذرد، اما مقصدش، آرامش زمین است.

سند چشم انداز پنج ساله اول ارتقای محیط زیست شرکت فولاد مبارکه

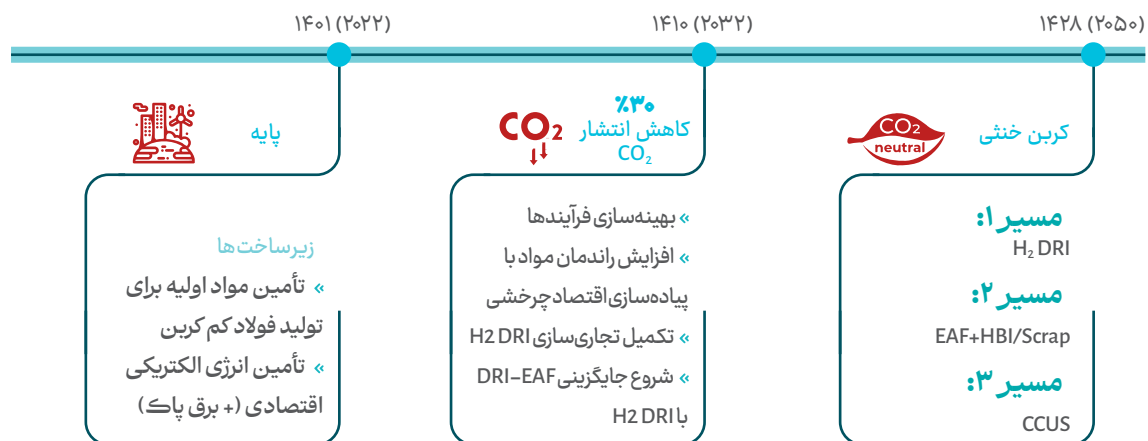
شرکتی مسئولیت پذیر برای خلق آینده بهتر	فلسفه وجودی
سازمانی با محیط زیست پایدار	مأموریت محیط زیستی
مدیریت جامع، هماهنگ و نظام مند منابع آبی	اهداف کلان در سند چشم انداز پنج ساله اول ارتقای محیط زیست افق ۱۴۰۶
کاهش انتشار CO ₂ در راستای دستیابی به فولاد کربن خنثی	
کاهش انتشار آلاینده ها به هوا	
مدیریت محصولات جانبی و دستیابی به Zero Waste	
محافظت از تنوع زیستی	

راهِبرد اقلیمی و مسیر دستیابی به کربن خنثی

ذخیره سازی کربن (CCUS1) محورهای کلیدی این نقشه راه هستند. فولاد مبارکه براساس این نقشه راه هدف گذاری کرده است که در افق ۱۴۱۰، میزان انتشار کربن را تا ۳۰ درصد کاهش داده و با اجرای پروژه های چرخشی و استفاده از فناوری های نوین، به یکی از پیشگامان کربن زدایی در صنعت فولاد منطقه تبدیل شود. این نقشه راه به منزله سندی جهت دهنده، مسیر اقدامات عملیاتی ما را در سال های پیش رو، جهت گذار هوشمندانه به سمت فولاد سبز تعیین می کند. با اجرای این نقشه راه، فولاد مبارکه نه تنها به ایفای نقش مسئولانه در کاهش اثرات اقلیمی متعهد است، بلکه درصدد آن است تا الگویی الهام بخش برای دیگر بازیگران صنعتی کشور در مسیر گذار به اقتصاد سبز باشد.

در عصر تحولات اقلیمی و مسئولیت های جهانی برای مهار گرمایش زمین، فولاد مبارکه با درک عمیق از نقش خود به عنوان پیشتاز صنعت فولاد کشور و منطقه، مسیر تحول به سوی آینده ای کم کربن را آغاز کرده است. در پاسخ به چالش جهانی تغییرات اقلیمی و در راستای تعهد به توافق نامه پاریس و اهداف توسعه پایدار، شرکت فولاد مبارکه با تدوین «نقشه راه دستیابی به کربن خنثی» تا سال ۲۰۵۰ (۱۴۲۸ شمسی)، گام های موثری در جهت کاهش انتشار گازهای گلخانه ای برداشته است. این راهبرد با رویکرد چرخه حیات از زنجیره تأمین سبز تا تولید محصولات دوست دار محیط زیست طراحی شده است. بهینه سازی فرآیندها، توسعه فناوری های نوین (H2DRI)، بهره گیری از اقتصاد چرخشی، استفاده از انرژی های تجدیدپذیر و فناوری های جذب و

نقشه راه دستیابی به کربن خنثی



مدیریت، پایش و کنترل آلاینده های هوا

از رویکردی داده محور و آینده نگر، سامانه های نوین و برنامه های متنوعی را برای مدیریت مؤثر آلاینده ها طراحی و پیاده سازی کرده است. در این چارچوب، میزان گازهای آلاینده در ۵۶ و ذرات

در فولاد مبارکه، پایش و کنترل آلاینده های هوا نه صرفاً یک الزام محیط زیستی، بلکه جلوه ای از خرد سبز در حکمرانی صنعتی و خرد پایداری در نگاه بلندمدت به توسعه محسوب می شود. این شرکت با بهره گیری

گزارش فعالیت هیئت مدیره شرکت فولاد مبارکه

برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴

سامانه اسکادای محیط زیست

❖ اجرای فاز دوم پایش برخط خروجی های دودکش های واحدهای تولیدی برای افزایش دقت و جامعیت رصد آلاینده ها

❖ راه اندازی سامانه جامع اسکادا برای محیط زیست به عنوان زیرساخت تحول دیجیتال جهت تجمیع، نظارت و تحلیل اطلاعات محیطی

❖ نصب ایستگاه هواشناسی اختصاصی فولاد مبارکه با ثبت برخط داده ها در سامانه <http://hse.msc.ir/#/weather> و اشتراک گذاری آن با ایستگاه های بین المللی

این مجموعه اقدامات، ضمن کاهش ریسک های زیست محیطی، ظرفیت شرکت را برای تصمیم سازی های خردمندان در مدیریت منابع طبیعی و هوای پاک و همچنین داده های مورد نیاز طراحی های عمرانی و ساختمانی ارتقاء می بخشد.

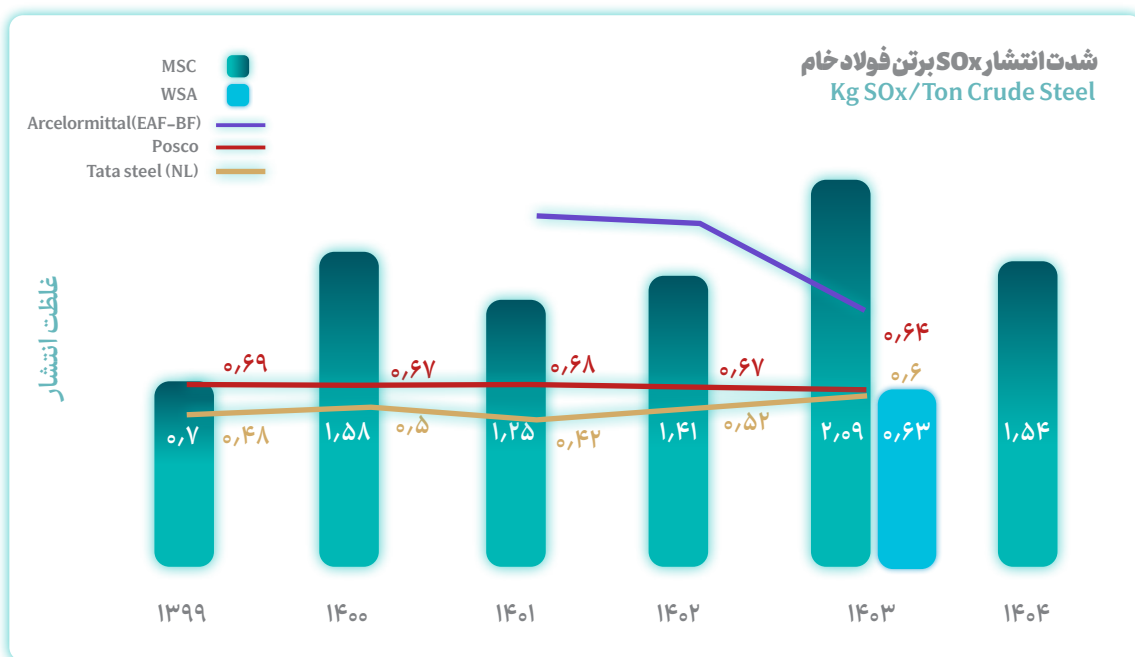
معلق هوا در ۶۲ نقطه ی مختلف کارخانه اندازه گیری می شود که از این میان، پایش آنلاین در ۱۲ نقطه برای گازها و در ۵ نقطه برای غبار خروجی از دودکش ها به صورت ۲۴ ساعته در حال انجام است. گازهایی نظیر CO, NOX و SO₂، همراه با ده ها آلاینده دیگر، در این پایش ها تحت نظارت دقیق قرار دارند. همچنین، حداقل ۵۲ پارامتر زیست محیطی مرتبط با آب و پساب نیز توسط آزمایشگاه معتمد سازمان حفاظت محیط زیست به طور مستمر بررسی می شود.

از جمله اقدامات کلیدی فولاد مبارکه در حوزه پایش آلاینده های هوا می توان به موارد زیر اشاره کرد:

❖ اندازه گیری آلاینده های خاک باهدف ارزیابی آثار تجمعی در محیط زیست

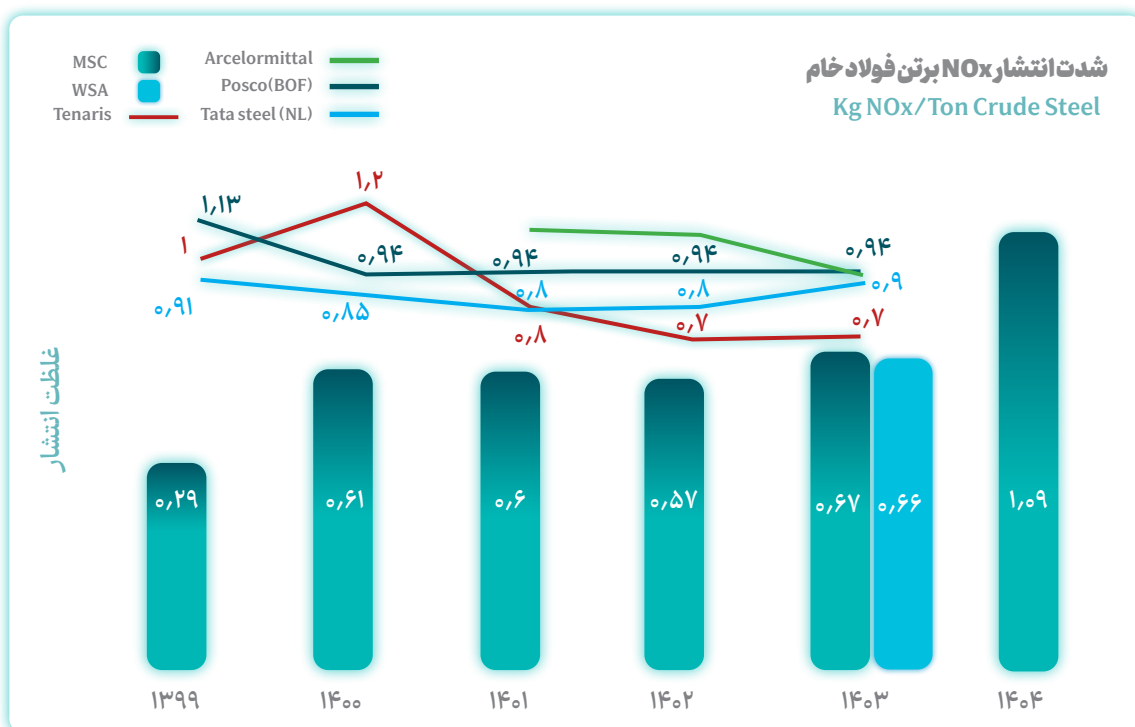
❖ پایش آلودگی ناشی از ناوگان حمل و نقل داخلی شرکت در چارچوب برنامه کاهش آلودگی ثانویه

❖ نصب سه سامانه AQI برای پایش کیفیت هوا در داخل کارخانه، با قابلیت نمایش اطلاعات به صورت لحظه ای در



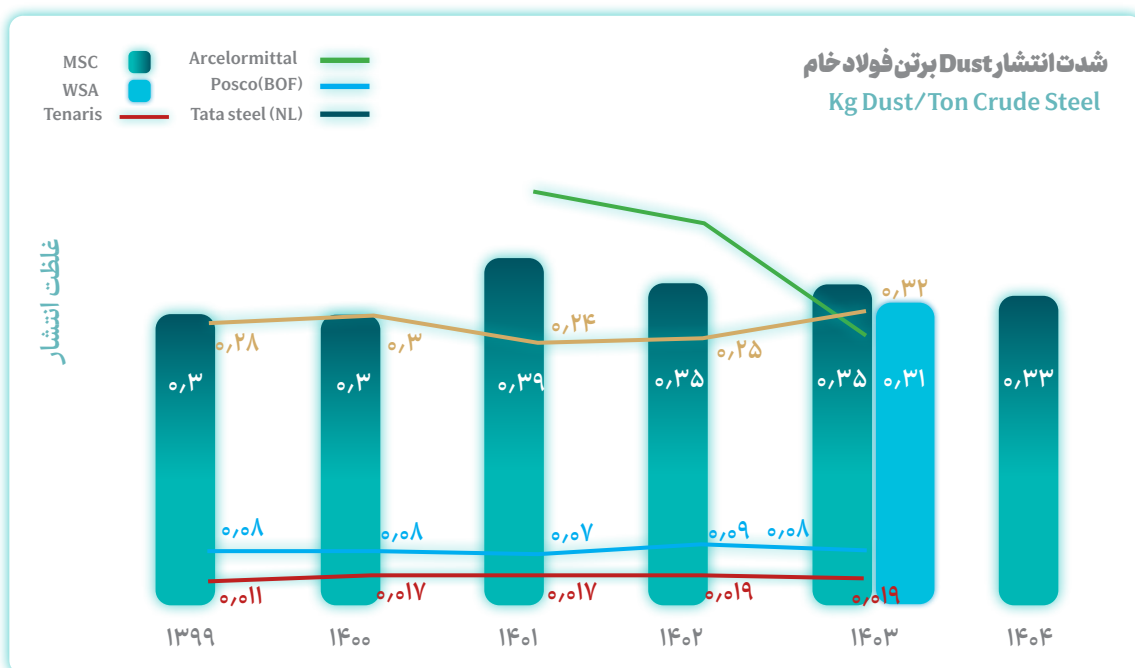
ساختاری، اجرای اقدامات بهینه سازی ترکیب و فرآوری مواد اولیه در سال ۱۴۰۴ منجر به کاهش قابل توجه شدت انتشار SOx نسبت به سال ۱۴۰۳ شده است.

شدت انتشار SOx شرکت فولاد مبارکه عمده تأثیر از کیفیت مواد اولیه ورودی (سنگ آهن و کنسانتره معادن داخلی) با سطوح بالاتر ناخالصی نسبت به استانداردهای جهانی است. باوجود این محدودیت



نیاز از شبکه خارجی خریداری می‌شد. بنابراین، جابجایی بخشی از تأمین برق به تولید داخل، سبب افزایش انتشار مستقیم آلاینده‌های گازی شرکت گردیده است.

افزایش انتشار NOx در سال ۱۴۰۴ عمدتاً ناشی از گسترش تولید برق در نیروگاه‌های داخلی شرکت بوده است. این در حالی است که در سال‌های قبل، حجم بیشتری از برق مورد



گزارش فعالیت هیئت مدیره شرکت فولاد مبارکه

برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴

حذف/کاهش غبار از سقف ناحیه فولادسازی

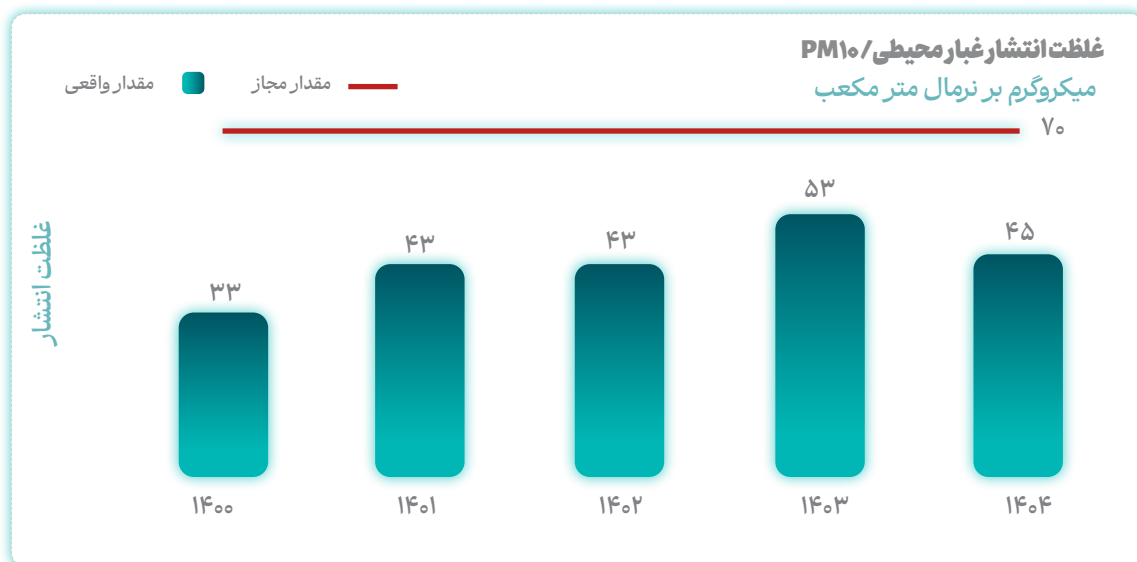
پروژه‌ی اصلاح و نوسازی غبارگیرهای سقف فولادسازی، یکی از ابرپروژه‌های محیط‌زیستی شرکت فولاد مبارکه در حوزه کنترل آلاینده‌های هوا محسوب می‌شود. هدف اصلی این پروژه، هدایت تمامی غبارات منتشرشده در زیر سقف سالن فولادسازی به داخل استک‌ها و عبور آن‌ها از سیستم‌های فیلتراسیون پیشرفته است که به شکل مؤثری از رهائش ذرات معلق به محیط جلوگیری می‌کند. با ظرفیت پالایش هوای ۶ میلیون مترمکعب در ساعت و سرمایه‌گذاری بیش از ۱۸۰۰ میلیارد تومان، این پروژه نه تنها در نوع خود بی‌نظیر است، بلکه نقش کلیدی در کاهش شدت انتشار غبار و PM_{10} در محیط پیرامونی ایفا می‌کند. این اقدام، گامی راهبردی در راستای تحقق تعهدات زیست‌محیطی فولاد مبارکه و ارتقاء کیفیت هوای منطقه به شمار می‌آید.

پایش و کنترل غبار محیطی

کنترل آلودگی هوا و کاهش غبار تولیدی همواره یکی از دغدغه‌های جدی و راهبردی در فولاد مبارکه به‌ویژه در واحدهای تولیدی بوده است. این شرکت در مسیر تبدیل شدن به یک خردمند سبز و با تکیه بر اصول نوآوری بومی، رویکردی چندوجهی برای مدیریت غبار در پیش گرفته است. شرکت فولاد مبارکه به‌صورت منظم تحت نظارت سازمان حفاظت محیط‌زیست، در ۵۶ نقطه برای گازهای آلاینده و ۶۲ نقطه برای ذرات معلق، اقدام به پایش مستمر کیفیت هوا کرده است. همچنین ۱۴ نقطه با استقرار سامانه جامع پایش لحظه‌ای (Online Monitoring) پایش می‌شود. سه ایستگاه AQI داخلی و یک ایستگاه هواشناسی برای پایش داده‌های محیطی در بستر سامانه اسکادای محیط‌زیست نیز راه‌اندازی شده‌اند.

۱,۸۰۰ میلیارد تومان
سرمایه‌گذاری

۶,۰۰۰,۰۰۰
مترمکعب در ساعت ظرفیت پالایش هوا



سال ۱۴۰۴ این مقدار به ۴۵ میکروگرم بر نرمال مترمکعب رسیده است. این عملکرد مؤید آن است که در ۱۰ سال گذشته، غلظت PM_{10} پیوسته زیر حد مجاز قانونی (۷۰ میکروگرم) حفظ شده که نشان‌دهنده‌ی اثربخشی اقدامات محیط‌زیستی شرکت است.

این نمودار روند غلظت سالانه ذرات معلق PM_{10} در محیط شرکت فولاد مبارکه را طی سال‌های ۱۴۰۰ تا ۱۴۰۴ نشان می‌دهد. از سال ۱۳۹۵ که مقدار انتشار به اوج خود یعنی ۹۱ میکروگرم بر متر مکعب رسید، با اجرای اقدامات کنترلی، کاهش چشمگیری حاصل شده و در

از داده تا اقدام: مسیر فولاد مبارکه در مدیریت کربن و گازهای گلخانه ای

تولید بخار فوق داغ (سوپرهیت) از طریق بازیافت انرژی از دودکش نیروگاه گازی برای استفاده در نیروگاه بخار، که ظرفیت کاهش سالانه حداقل ۱۲۰ هزار تن CO₂ را داراست.

در ناحیه نورد گرم به مواردی همچون تغییر در نوع رکوپراتورهای کوره های پیش گرم شماره ۳ و ۴، افزایش طول کوره های پیش گرم ۳ و ۴ و تغییر در طراحی پایه های walking beam از جمله اقدام های انجام شده است که در مصرف گاز کاهش چشمگیری داشته است.

احداث نیروگاه سیکل ترکیبی ۹۱۴ مگاواتی کلاس F با قابلیت کاهش ۹۹.۷ درصدی مصرف آب و ۴۰ درصدی مصرف گاز طبیعی نسبت به نسل فعلی نیروگاه ها و در نهایت، حذف ۱۰ درصد از ناترازی انرژی کشور.

اجرای پروژه های تجدیدپذیر شامل نیروگاه خورشیدی ۶۰۰ مگاواتی و نیروگاه بادی ۲۰۰ مگاواتی در زنجیره سبز تولید فولاد، که در آینده سهم مهمی در کاهش غیرمستقیم و مستقیم گازهای گلخانه ای خواهند داشت.

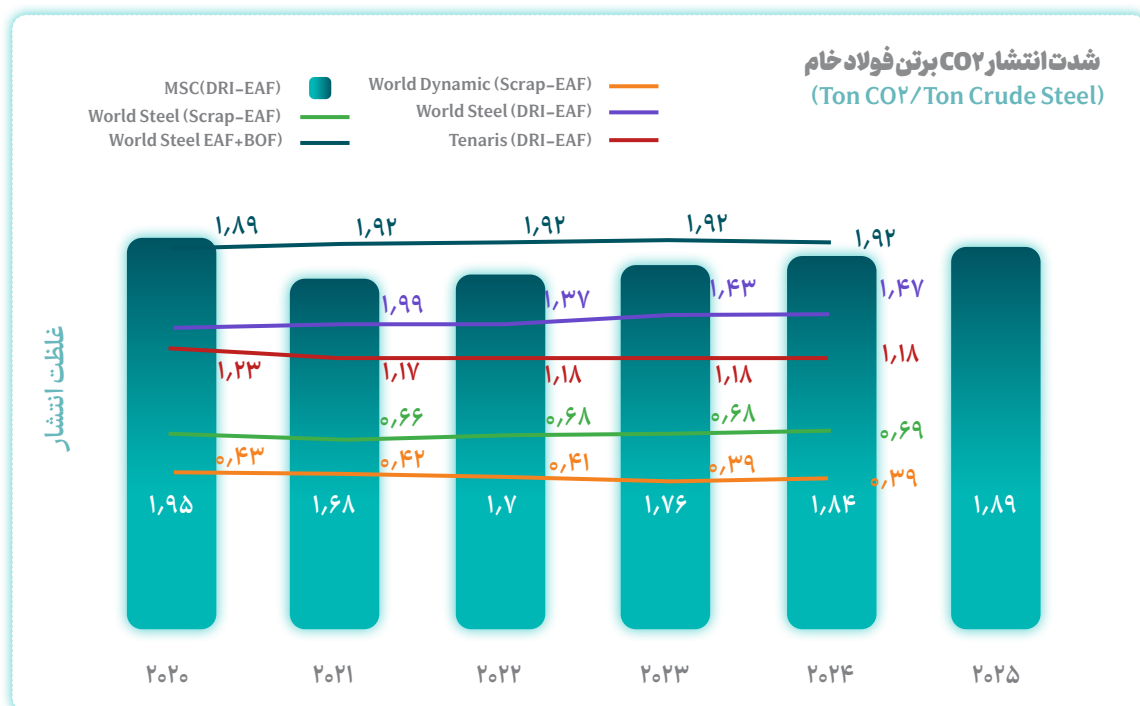
یکی از چالش های بنیادین و فراگیر پیش روی جوامع انسانی، به ویژه صنایع انرژی بر مانند صنعت فولاد، تغییرات اقلیمی است. به منظور ایفای نقش مؤثر در تحقق اهداف توافق پاریس و حرکت به سوی اقتصاد کم کربن، اندازه گیری دقیق و قابل اعتماد از میزان انتشار کربن، گام نخست و ضروری برای هرگونه سیاست گذاری و اقدام مؤثر به شمار می رود. در همین راستا، شرکت فولاد مبارکه از سال ۲۰۰۷ تاکنون، به همراه مجتمع فولاد سبا، داده های مربوط به انتشار گازهای گلخانه ای خود را در سامانه Data Collection System انجمن جهانی فولاد (worldsteel.org) بارگذاری و به روزرسانی می کند. این مشارکت فعالانه در یک مرجع بین المللی معتبر، بستر تحلیل و مقایسه پذیری داده ها را فراهم کرده و مسیر مدیریت کربن در سایت های عملیاتی مختلف شرکت را هموار می سازد.

از منظر اقدام های عملیاتی در جهت کاهش انتشار گازهای گلخانه ای، پروژه های زیر به عنوان نمونه های برجسته قابل اشاره اند:



گواهی مشارکت در
ارائه داده های مربوط
به انتشار گازهای
گلخانه ای

این گواهی به واسطه مشارکت در گزارش دهی و پایش گازهای گلخانه ای از طرف انجمن جهانی فولاد (Worldsteel) به شرکت فولاد مبارکه اعطاء شده است.



لازم به ذکر است که تفاوت برخی داده‌های اعلام شده نسبت به گزارش پایداری سال ۱۴۰۴ ناشی از به‌روزرسانی روش‌شناسی محاسبات براساس آخرین ویرایش منتشرشده توسط انجمن جهانی فولاد است. در این نسخه جدید، محاسبه دامنه ۳ (Scope 3) انتشار گازهای گلخانه‌ای شامل اصلاحاتی در دسته‌های غیرمستقیم (Categories 3, 4, 5, 6) شده است. به‌طور خاص، افزودن برخی فرآیندها در محاسبات و بازنگری در ضرایب انتشار (Emission Factors) باعث تفاوت جزئی در نتایج نهایی شده است.

عملکرد فولاد مبارکه در شاخص شدت انتشار CO₂ برتن فولاد خام و در مقایسه با میانگین جهانی اعلام شده توسط انجمن جهانی فولاد (World Steel Association) در همین بازه زمانی، در سطحی تقریباً ثابت و حدود ۱,۹۲ تن CO₂ به ازای هر تن فولاد خام باقی مانده است. این اختلاف عملکرد، مزیت رقابتی زیست‌محیطی فولاد مبارکه را برجسته می‌سازد و نقش کلیدی فناوری مورد استفاده در این شرکت، یعنی فناوری احیامستقیم میدرکس (DRI) و کوره قوس الکتریکی (EAF)، را در دستیابی به این موفقیت نشان می‌دهد.

تعهد به مسیر کربن‌زدایی در تراز جهانی

پیاده‌سازی استانداردهای بین‌المللی مدیریت کربن و دریافت گواهینامه برای نخستین بار در ایران

دنیای امروز بیش از هر زمان دیگری با بحران تغییرات اقلیمی و ضرورت کاهش انتشار گازهای

گلخانه‌ای روبروست. در این میان، صنایع بزرگ و انرژی‌بر به‌ویژه صنعت فولاد، در خط مقدم مسئولیت‌های زیست‌محیطی قرار دارند. فولاد مبارکه اگرچه با استفاده از تکنولوژی کوره‌های قوس الکتریکی در تولید فولاد مذاب و همچنین

استفاده از تکنولوژی احیاء مستقیم، از بسیاری از تولیدکنندگان فولاد که همچنان از کوره بلند و سوخت های فسیلی استفاده می کنند در حوزه کاهش ردپای کربن پیش تر است؛ اما به خوبی نیز واقف است که دیگر صرفاً حجم یا کیفیت تولید تعیین کننده جایگاه جهانی شرکت ها نیست؛ بلکه میزان پایبندی آن ها به اصول توسعه پایدار و تولید مسئولانه، شرط اصلی بقا و رقابت در بازارهای بین المللی است.

در چنین فضایی، دریافت نخستین گواهینامه های بین المللی مدیریت انتشار گازهای گلخانه ای (ISO14064-1) و محاسبه ردپای کربن محصولات (ISO14067) توسط فولاد مبارکه و دریافت گواهینامه های مربوطه از مؤسسه SGS سنگاپور، یک نقطه عطف تاریخی برای صنعت فولاد ایران محسوب می شود.

این موفقیت، فولاد مبارکه را در صف شرکت های پیشرو جهانی همچون ArcelorMittal و SSAB قرار می دهد و هم زمان مزیت بزرگی برای حضور پایدار در بازارهای صادراتی، به ویژه اتحادیه اروپا، ایجاد می کند؛ بازاری که از سال ۲۰۲۶ با اجرایی شدن کامل مقررات CBAM، بدون چنین گواهی هایی عملاً دسترسی به آن غیرممکن خواهد بود.

استاندارد ISO14067 امکان محاسبه دقیق ردپای کربن محصولات فولادی را بر مبنای ارزیابی چرخه حیات (Cradle-to-Gate) فراهم می آورد و شرکت را قادر می سازد با بهینه سازی مصرف انرژی و کاهش انتشارها، جایگاه رقابتی خود را در بازارهای صادراتی و سبز جهانی ارتقا دهد. در کنار آن، استاندارد ISO14064-1 چارچوب علمی و شفاف برای شناسایی، اندازه گیری، پایش، گزارش دهی و کاهش انتشار گازهای گلخانه ای در ۳ دامنه و ۶ دسته بندی ایجاد کرده است.

این دستاورد راهبردی، بخشی از معماری کلان تحول سبز در فولاد مبارکه است و استقرار آن نشان دهنده بلوغ سازمان در حوزه حکمرانی محیط زیستی و

آمادگی برای ورود به اکوسیستم های مشروط به الزامات ESG جهانی است.

با اجرایی شدن مکانیسم تعدیل مرزی کربن (CBAM) توسط اتحادیه اروپا از سال ۲۰۲۶، صادرات کالا به این قاره مشمول مالیات کربن خواهد بود. اقدام هوشمندانه فولاد مبارکه در اخذ این گواهینامه ها، علاوه بر ایجاد «دیپلماسی صنعتی»، تضمین کننده حضور پایدار در بازارهای صادراتی است.

فولاد مبارکه امروز صرفاً یک شرکت صنعتی نیست؛ بلکه یک مدل حکمرانی نوین است که محیط زیست را نه به عنوان یک الزام قانونی، بلکه به عنوان بخشی از راهبرد کلان برای توسعه متوازن می بیند. ما معتقدیم فولاد آینده، فولادی سبز، هوشمند و جهانی خواهد بود و این گواهینامه ها، امضای معتبر ما بر پای تعهد به نسل های آینده است. چارچوب اجرایی این طرح بر یک مدل چهار مرحله ای استوار است که شامل موارد زیر می باشد:

۱. برآورد و مستندسازی دقیق انتشارها
 ۲. تدوین و اجرای راهکارهای کاهش انتشار
 ۳. پایش مستمر و انجام ممیزی های داخلی
 ۴. توسعه ارتباطات اثربخش با ذی نفعان
- در این چارچوب، اقدامات متعددی با رویکرد سیستمی به اجرا درآمد که از جمله می توان به موارد زیر اشاره کرد:

- ❖ تدوین «اطلس انتشار گازهای گلخانه ای» با پوشش بیش از ۱۰۰۰ منبع انتشار در سه اسکوپ اصلی
 - ❖ تشکیل ساختار چندسطحی کمیته های کربن در سطح ستاد و نواحی عملیاتی
 - ❖ محاسبه و مستندسازی ردپای کربن برای ۱۸ محصول اصلی فولاد مبارکه و فولاد سبا بر مبنای چرخه عمر (از گهواره تا دروازه)
 - ❖ تدوین بیش از ۲۰ راهنما و دستورالعمل تخصصی برای پوشش کامل فرآیندهای شناسایی، محاسبه، گزارش دهی و اقدام اصلاحی
- با تحقق این دستاوردها، فولاد مبارکه به نخستین شرکت در صنعت فولاد ایران تبدیل شد که موفق به پیاده سازی کامل سیستم مدیریت کربن مبتنی

- ◀ محاسبه دقیق و قابل استناد ردپای کربن برای محصولات اصلی
- ◀ کاهش ریسک های محیط زیستی و افزایش آمادگی برای تجارت کم کربن
- ◀ ارتقای سطح شفافیت و پاسخ گویی به ذی نفعان داخلی و خارجی
- ◀ ایجاد زیرساخت های پایدار برای مدیریت انرژی، زنجیره تأمین سبز و پروژه های کربن زدایی

- بر استانداردهای بین المللی شده و در مسیر دریافت گواهی نامه های معتبر جهانی قرار گرفته است.
- دستاوردهای کلیدی طرح شامل موارد زیر است:
- ◀ استقرار ساختار رسمی حاکمیت کربن در سطح شرکت و نواحی عملیاتی
- ◀ پوشش جامع منابع انتشار در اطلس هوشمند گازهای گلخانه ای



گواهینامه استاندارد ISO 14067:2018 ردپای کربن محصول اخذ شده در سال ۱۴۰۴



گواهینامه استاندارد ISO 14064-1:2018 انتشار گازهای گلخانه ای اخذ شده در سال ۱۴۰۴

◀ آب؛ سرمایه ای برای آینده

زندگی و ادامه تولید در کشوری خشک سالی زده است. در چنین شرایطی، فولاد مبارکه نیز خود را جدا از این واقعیت نمی داند. ما با دو دغدغه روبرو هستیم: تولید فولاد که به آب نیاز دارد، و زندگی مردم اطراف که به همین منبع حیاتی وابسته اند. این تقاطع مسئولیت ما را دوچندان می کند؛ چرا

امروز که تغییر اقلیم چهره سرزمین ها را دگرگون کرده و منابع آبی شیرین، به ویژه آب های زیرزمینی، بیش از هر زمان دیگری در معرض تهدید هستند، ایران نیز با خشکسالی های پی در پی و بارش های نامنظم دست به گریبان است. امروز، آب تنها یک منبع طبیعی نیست؛ نفس

که باید توسعه صنعتی را با پایداری محیط زیست در هم بیامیزیم.

از همین رو، فولاد مبارکه سال هاست که مسیر متفاوتی را برگزیده: مسیر حفاظت از آب، نه صرفاً مصرف آن. ما بر این باوریم که مدیریت آب تنها به معنای صرفه جویی نیست، بلکه حرکتی آگاهانه و مسئولانه برای حفظ آن برای نسل های آینده است. با کاهش بارندگی، رشد جمعیت و تهدیدهای زیست محیطی، لازم است نگاه ها را تغییر دهیم و الگوی تصمیم گیری را از برداشت به بازچرخانی، از مصرف به حفاظت و از رقابت به همزیستی بازتعریف کنیم.

اقدامات فولاد مبارکه برای مدیریت پایدار آب شامل موارد زیر بوده است:

❖ استفاده گسترده از تصفیه مجدد پساب صنعتی و بازچرخانی آن در چرخه تولید

❖ جمع آوری و تصفیه فاضلاب شهری از شهرهای اطراف و بهره برداری از آن به جای منابع آب شیرین

❖ کاهش وابستگی به زاینده رود، به گونه ای که در حال حاضر کمتر از ۱٪ از منابع این رودخانه به فولاد مبارکه اختصاص دارد (در حالی که برداشت آب از این رودخانه در طراحی اولیه بیش از ۴۰ میلیون

مترمکعب پیش بینی شده بود، اکنون به حدود ۱۸.۵ میلیون مترمکعب رسیده است)

این اقدامات باعث شد که مصرف آب به ازای تولید هر تن فولاد خام از ۱۶,۶ مترمکعب در سال ۱۳۷۱ به ۲,۵۳ مترمکعب در سال ۱۴۰۴ کاهش یابد (کاهش بیش از ۸۵٪ در سه دهه)؛ کاهش بی سابقه در صنعت فولاد ایران و مصرفی متعادل در سطح جهان. این کاهش معادل صرفه جویی سالانه ای است که می تواند آب مصرفی حدود ۴۰۰ هزار خانوار اصفهانی را تأمین کند (با فرض مصرف متوسط ۱۵۰ مترمکعب در سال برای هر خانوار). از سوی دیگر، با درک اهمیت کیفیت آب برای نگهداری تجهیزات و کنترل هزینه های تعمیراتی، ما خود را متعهد ساخته ایم که برداشت سالانه از زاینده رود حتی در شرایط بحرانی، از سقف ۲۰ میلیون مترمکعب فراتر نرود. همچنین، با اجرای پروژه انتقال آب از دریای عمان، انتظار می رود مصرف آبی که از زاینده رود برداشت می شود صرفاً به بخش شرب محدود شود. در فولاد مبارکه، آب را نه فقط یک ورودی برای تولید، بلکه امانتی از طبیعت می دانیم، امانتی که باید هوشمندانه مصرف شود، با دقت پایش شود و با مسئولیت به نسل آینده سپرده شود.

عنوان شاخص	واحد	۱۴۰۰	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴
آب مصرفی تا پایان تولید فولاد خام	مترمکعب به ازای یک تن فولاد خام	۲,۲۰	۲,۲۷	۲,۷۸	۲,۵۰	۲,۵۳
برداشت آب از رودخانه زاینده رود	میلیون مترمکعب	۱۴,۷	۱۶,۴	۲۰,۴	۱۸,۵۰	۱۰,۳
میزان آب مصرفی برای فرآیندهای تولید	میلیون مترمکعب				۱۷,۵۵	۱۸,۱۶
میزان آب مصرفی بهداشتی	میلیون مترمکعب				۰,۹۵	۰,۸۳
میزان آب مصرفی فضای سبز	میلیون مترمکعب				۴,۵۰	۳,۳۹
میزان صرفه جویی سالانه در مصرف آب	میلیون مترمکعب				۱,۰۰	۰,۹

در حال حاضر آب مورد نیاز کارخانه از طریق برداشت آب از رودخانه و همچنین، تصفیه پساب های شهری تأمین می شود. از طرفی بازچرخانی آب در فرآیندهای تولید تأثیر به سزایی در کاهش میزان مصرف آب داشته است، به طوری که هم اکنون

مصرف ویژه آب در فولاد مبارکه ۲/۵۳ متر مکعب به ازای هر تن فولاد خام است. مقایسه مصرف ویژه آب در فولاد مبارکه با شرکت های برتر جهان نشان می دهد، میزان مصرف آب در این شرکت در محدوده معمول جهانی قرار دارد.

تصفیه خانه آب صنعتی



❖ خلق ارزش با هر قطره

در جهانی که محدودیت منابع آبی به یک چالش حیاتی بدل شده، فولاد مبارکه با نگاهی راهبردی به خرد زیست محیطی و با رویکرد خلق ارزش مشترک (CSV)، پروژه ای پیشگامانه را برای بازچرخانی آب شهری و کاهش وابستگی به منابع سطحی اجرا کرده است. باتوجه به ضرورت آب در فرآیندهای تولید فولاد و همزمان فقدان زیرساخت های مناسب فاضلاب در شهرهای همجوار کارخانه، فولاد مبارکه با هدف توسعه زیرساخت های عمومی، بهبود سلامت زیست محیطی منطقه و تأمین پایدار منابع آبی صنعتی، اقدام به سرمایه گذاری در احداث شبکه های جمع آوری و تصفیه پساب شهری نمود. این راهکار خردمندانه دو وجهه مکمل دارد که عبارت اند از:

- ❖ رفع یکی از گلوگاه های زیربنایی شهرهای اطراف از طریق ایجاد سیستم های کارآمد فاضلاب
- ❖ تأمین آب صنعتی پایدار برای شرکت از طریق

- بازفرآوری پساب تصفیه شده
- ویژگی ها و دستاوردهای این پروژه تا به امروز عبارت اند از:
- ❖ سرمایه گذاری مستقیم فولاد مبارکه در توسعه سامانه های فاضلاب شهرهای مبارکه (مبارکه و صفائیه) و لنجان (زرین شهر و وزنامخواست)
- ❖ افزایش تدریجی حجم پساب دریافتی تا رسیدن به بیش از ۸.۵ میلیون مترمکعب در سال ۱۴۰۴
- ❖ برنامه ریزی برای اجرای پروژه در شهرهای مجلسی، طالخنچه، حسن آباد، فلاورجان، سودرجان، کلیشاد، ابریشم، بهاران، پیربکران، باغبادران و باغشاد
- ❖ پیش بینی تأمین ۶۰٪ آب صنعتی شرکت تا سال ۱۴۱۰ از محل پساب شهری پیش خرید شده
- ❖ این پروژه علاوه بر کاهش فشار بر منابع حیاتی چون رودخانه زاینده رود، موجب بهبود بهداشت عمومی، ارتقای کیفیت زندگی شهروندان منطقه و افزایش تاب آوری محیطی شده است.

«دستاورد بین المللی پروژه

این ابتکار خلاقانه، به عنوان یکی از پنج پروژه برتر در جایزه جهانی Steelie از سوی انجمن جهانی فولاد (World Steel Association)، در بخش «مدیریت تعالی در پایداری» در سال ۲۰۲۳ معرفی شد؛ افتخاری که نام فولاد مبارکه را در میان رهبران جهانی حوزه پایداری صنعتی جای داد.

Excellence in sustainability

Mobarakeh Steel Company (MSC)



'Sustainable Water Management by Creating Shared Value with Local Communities'

The management of water and its consumption has emerged as a prominent global topic in sustainable development. In regions like central parts of Iran, where climate change has resulted in prolonged droughts, water has become an essential resource. The local communities in these areas have developed a heightened awareness about the importance of water and are concerned about their future prospects. Simultaneously, various industries, including steel manufacturers, operate in this region and rely heavily on water for their survival and business operations. Hence, it is crucial to establish a delicate equilibrium between the consumption of this invaluable resource by both the local communities and industries operating there. Achieving such balance holds significant importance for all stakeholders involved.

In recent years, the management of water consumption has emerged as a significant concern for MSC. In alignment with its management philosophy of being a responsible company that strives to create a better future, MSC is actively seeking approaches to meet its water supply needs while considering the needs and expectations of local communities. Through the implementation of these approaches, MSC guarantees a better future for those involved. To achieve this goal, MSC has developed and implemented the Sustainable Water Management by Creating Shared Value with Local Communities' project, which focuses on utilizing industrial and urban wastewater as well as recycling water in the production process. By adopting this program, MSC aims to address the issue of sustainable water management effectively.

In this project, sustainable water management is carried out through development and improvement of the wastewater system of the neighbouring cities of the company, and the transfer and treatment of their wastewater for using in the production process. This includes recycling and re-treatment of industrial wastewater, and storage of excess treated wastewater and rainwater for use in water shortage conditions. It also includes the design and implementation of a smart water distribution network monitoring and control system (SCADA: Supervisory Control and Data Acquisition) to manage water consumption, use of low-quality water (RO water) for processes that do not require high quality water, and use of blowdown water from one unit for cooling slugs.

عنوان شاخص	واحد	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴
میزان و حجم پساب شهری انتقال یافته به فولاد مبارکه	متر مکعب	۷,۰۲۰,۳۹۱	۸,۴۳۳,۵۳۹	۸,۵۴۹,۰۶۹	۷,۶۱۹,۷۷۴
میزان پساب تولیدی	متر مکعب	۰	۰	۵,۴۹۰,۶۹۹	۴,۵۷۱,۸۶۴
میزان آب تخلیه شده (استفاده نشده و وارد شده به شبکه فاضلاب)	متر مکعب	۰	۰	۱,۱۰۰,۴۵۰	۱,۱۳۰,۰۰۰
میزان پساب تصفیه شده و مصرف شده در فرآیندهای شرکت	متر مکعب	۰	۰	۷,۴۹۲,۲۳۸	۱۴,۹۳۰,۰۰۰
نسبت پساب تصفیه شده و مصرف شده در شرکت به کل آب مصرفی	درصد	۰	۰	۳۰	۰,۴۷

معرفی شرکت

حاکمیت شرکتی

کسب و کار شرکت

پایداری و مسئولیت های اجتماعی

سرمایه های انسانی

عملکرد مالی شرکت

اقدامات فولاد مبارکه به منظور بهینه سازی مصرف آب

استفاده از پساب های غیر قابل تصفیه (ریجکت RO) جهت خنک کاری سرباره

با این اقدام جهت خنک کاری سرباره از پساب های غیر قابل تصفیه به میزان ۱۰۵ متر مکعب بر ساعت استفاده می شود و نیازی به آب صنعتی جهت خنک کاری سرباره نیست.

ارتقای کمی و کیفی تصفیه خانه پساب صنعتی

به منظور تولید بخشی از آب صنعتی مورد نیاز از پساب های صنعتی، تصفیه خانه پساب صنعتی به گونه ای ارتقاء یافت که بتوان حدود ۵۰ درصد آب صنعتی مورد نیاز فولاد مبارکه را از تصفیه تکمیلی پساب های صنعتی تأمین نمود. بازچرخانی مکرر آب در شبکه های فولاد مبارکه نقش مهمی در کاهش چشمگیر مصرف آب در شرکت داشته است. این امر

گامی مهم در حفاظت از منابع آبی زاینده رود

تکمیل پروژه انتقال آب دریای عمان

گروه فولاد مبارکه در راستای ایفای مسئولیت های زیست محیطی و تحقق اهداف توسعه پایدار، پروژه راهبردی انتقال آب از دریای عمان به فلات مرکزی ایران را با موفقیت تکمیل و به بهره برداری رساند. اجرای این پروژه یکی از مهم ترین اقدامات زیرساختی شرکت برای تأمین پایدار آب مورد نیاز فعالیت های صنعتی و کاهش فشار بر منابع آبی داخلی به ویژه حوضه آبریز زاینده رود به شمار می رود. با بهره برداری از این خط انتقال، آب دریای عمان به شبکه تأمین آب صنایع استان اصفهان و مجموعه فولاد مبارکه منتقل شده و زمینه لازم برای تداوم تولید در کنار حفاظت از منابع آبی منطقه فراهم شده است. در چارچوب اجرای این پروژه، عملیات احداث و

به دلیل سرمایه گذاری بالا بر روی توسعه کمی و کیفی تصفیه خانه های شرکت بوده است.

تغییر برج های خنک کننده تر به هیبریدی در واحد احیاء مستقیم و ایستگاه های پمپاژ مربوط به آن

این طرح باهدف کاهش مصرف آب واحد احیاء مستقیم که پرمصرف ترین واحد از نظر میزان مصرف آب در شرکت است، انجام شده است. طبق محاسبات انجام شده، انتظار داریم که با انجام این پروژه مصرف آب در برج های خنک کننده موجود تا ۶۵ درصد کاهش یابد. با بهره برداری از این پروژه پیش بینی می شود سالانه حدود ۲ میلیون مترمکعب آب صنعتی صرفه جویی شود. این میزان معادل مصرف سالانه آب بیش از ۱۳ هزار خانوار در شهر اصفهان است (با فرض مصرف ۱۵ مترمکعب در سال برای هر خانوار).

تکمیل خطوط انتقال آب با طول تقریبی ۸۰۰ کیلومتر، ایجاد ایستگاه های پمپاژ و زیرساخت های مرتبط با انتقال آب با تکیه بر توان مهندسی داخلی و مشارکت سهام داران پروژه انجام شد. با تکمیل عملیات اجرایی و آغاز فرآیند آبیگری، جریان پایدار آب به شبکه صنعتی استان برقرار شده و فولاد مبارکه توانست بخش عمده نیاز آبی خود را از این منبع تأمین کند. بهره برداری از این زیرساخت ملی امکان تأمین مطمئن آب مورد نیاز فرآیندهای تولید فولاد را فراهم کرده و گامی مؤثر در مدیریت پایدار منابع آب در صنایع بزرگ کشور محسوب می شود. با انتقال کامل آب از دریای عمان، فولاد مبارکه موفق شد برداشت آب صنعتی خود از حوضه آبریز زاینده رود را به حداقل ممکن و نزدیک به صفر برساند. این اقدام در راستای تعهدات زیست محیطی

از ظرفیت این خط انتقال برای استفاده صنایع بزرگ و همچنین سایر واحدهای صنعتی استان در نظر گرفته شده است تا الگوی مصرف آب در بخش صنعت به سمت استفاده از منابع پایدار و غیرمعارف هدایت شود.

تکمیل پروژه انتقال آب دریای عمان نمونه‌ای از رویکرد بلندمدت فولاد مبارکه در حوزه حکمرانی منابع آب و مدیریت مسئولانه محیط زیست است. این اقدام ضمن تقویت تاب‌آوری زنجیره تولید در برابر محدودیت‌های آبی، نشان‌دهنده تلاش شرکت برای ایجاد توازن میان توسعه صنعتی، حفاظت از منابع طبیعی و پاسخگویی به انتظارات جامعه محلی و سایر ذی‌نفعان است.

شرکت و باهدف کاهش فشار بر منابع آبی منطقه و کمک به حفظ جریان طبیعی رودخانه زاینده‌رود انجام شده است. کاهش وابستگی به منابع آبی داخلی نه تنها به پایداری فعالیت‌های صنعتی کمک می‌کند، بلکه نقش مهمی در حفاظت از اکوسیستم‌های منطقه‌ای و پاسخگویی به دغدغه‌های اجتماعی و محیط‌زیستی ذی‌نفعان دارد.

علاوه بر تأمین نیازهای آبی فولاد مبارکه، ظرفیت ایجاد شده در این پروژه امکان بهره‌مندی سایر صنایع استان اصفهان از آب انتقالی را نیز فراهم کرده است. در چارچوب الزامات قانون برنامه هفتم توسعه مبنی بر خودتأمینی آب صنایع، بخشی



نیروگاه سیکل ترکیبی فولاد مبارکه؛ شکل گیری جریانی سبز در قلب فولاد

در قلب صنعتی ترین سازه های ایران، جایی که فولاد زاده می شود، اکنون نیرویی پاک، هوشمند و آینده ساز به جریان افتاده است؛ نیروگاه سیکل ترکیبی فولاد مبارکه، با ظرفیتی بالغ بر ۹۱۴ مگاوات، سمبل همزیستی بین «قدرت فلز» و «فناوری سبز» است.

این نیروگاه با بهره گیری از توربین های پیشرفته کلاس F، به راندمان چشمگیر ۵۸٪ دست یافته است؛ راندمانی که ۱۹٪ بالاتر از میانگین نیروگاه های حرارتی کشور و هم تراز با بهترین نمونه های جهانی است. این یعنی: هر واحد سوخت مصرفی، تبدیل به حداکثر انرژی می شود، کمترین هدررفت، بیشترین بازده.

از مصرف کننده تا تولید کننده: تحول در اکوسیستم انرژی

در حال حاضر، دو واحد گازی با ظرفیت ۶۱۴ مگاوات وارد مدار بهره برداری شده اند و به ویژه در فصول اوج مصرف، تا ۱۵٪ از نیاز برق مجموعه را تأمین می کنند. هر مگاوات تولید شده، نه تنها بارگیری خطوط تولید فولاد، بلکه بخشی از بار شبکه ملی برق را در تابستان های داغ کشور کاهش می دهد. و این تنها آغاز راه است...

تا سال ۱۴۰۴؛ فولاد مبارکه، خودکفا در انرژی و پیشگام در پایداری

با راه اندازی کامل بخش بخار و بهره برداری از کل نیروگاه تا پایان سال ۱۴۰۴، پیش بینی می شود این

مجموعه بتواند حدود ۷۵۰ مگاوات از توان انرژی مصرفی خود را به صورت درون زا تأمین کند. این عدد معادل روشن نگه داشتن بیش از ۱ میلیون خانه ایرانی در طول سال است و معادل کاهش انتشار هزاران تن CO₂ ناشی از مصرف برق شبکه سراسری.

پیوند استراتژیک بین انرژی و اقلیم

نیروگاهی که نه فقط برق تولید می کند، بلکه آینده ای کم کربن می سازد؛ گامی استراتژیک از فولاد مبارکه برای تبدیل شدن از یک مصرف کننده بزرگ انرژی به یک تولید کننده هوشمند، پایدار و همسو با سیاست های اقلیمی جهانی.

نوآوری در دل فناوری

- استفاده از مشعل های نسل جدید LNB با بهره وری بالا برای کاهش آلایندگی ها
- سیستم خنک کاری خشک با کندانسورهای هوایی که مصرف آب را به حداقل رسانده و رد پای اکولوژیکی نیروگاه را کاهش می دهد
- کاهش ۴۳٪ مصرف سوخت به ازای هر مگاوات ساعت انرژی تولیدی، همسو با اهداف بلندمدت کربن زدایی
- این نیروگاه نه فقط یک تأسیسات صنعتی، بلکه نماینده ی نگاه آینده نگر فولاد مبارکه در مسیر توسعه مبتنی بر خرد سبز است؛ جایی که انرژی، فناوری و مسئولیت پذیری دست در دست هم، آینده ای روشن تر می سازند.

معرفی شرکت

حاکمیت شرکتی

کسب و کار شرکت

پایداری و مسئولیت های اجتماعی

سرمایه های انسانی

عملکرد مالی شرکت

گذار به انرژی های نو، آینده نگری در عمل

می تواند نه تنها مصرف کننده انرژی، بلکه تولیدکننده انرژی پاک نیز باشد و این همان رویکردی است که پایداری واقعی را ممکن می سازد.

نیروگاه «آفتاب شرق» با ظرفیت بهره برداری شده تاکنون و با بهره گیری از پنل های فتوولتائیک پیشرفته و سیستم مانیتورینگ هوشمند، سالانه قادر خواهد بود حدود ۲۲۶ میلیون کیلووات ساعت برق پاک تولید کند که این میزان تولید برق معادل میانگین برق مصرفی ۶۳ هزار خانه شهری می باشد.

تأثیرات زیست محیطی و اقتصادی

بهره برداری از نیروگاه آفتاب شرق نقش مهمی در کاهش آلاینده های زیست محیطی و بهبود کیفیت هوا در منطقه خواهد داشت. علاوه بر این، این پروژه با ایجاد اشتغال برای بیش از ۶۰۰ نفر در مراحل مختلف ساخت و بهره برداری، تأثیر مثبتی بر اقتصاد محلی خواهد داشت. نیروگاه خورشیدی آفتاب شرق نمادی از تعهد فولاد مبارکه به توسعه پایدار و مسئولیت پذیری زیست محیطی است. این پروژه نشان دهنده عزم راسخ این شرکت در حرکت به سوی آینده ای سبزتر و پایدارتر برای نسل های آینده است.

با افتتاح فاز اول نیروگاه خورشیدی آفتاب

شرق، چشم ایران روشن شد

با تلاش و همت متخصصان و مهندسان ایرانی، فاز اول نیروگاه خورشیدی آفتاب شرق با ظرفیت تولید ۱۲۰ مگاوات برق به بهره برداری رسید. این پروژه که از جمله طرح های ملی در حوزه انرژی تجدیدپذیر به شمار می رود، گامی مؤثر در جهت تأمین پایدار برق

گذار به انرژی های تجدیدپذیر، تنها یک انتخاب فناورانه نیست؛ بلکه پاسخی عاقلانه، مسئولانه و انسانی به نیازهای امروز و فردای جامعه است. ما در فولاد مبارکه باور داریم که پایداری در گرو تصمیم های جسورانه ای است که از دل آینده نگری بیرون می آید. استفاده از انرژی های خورشیدی و پاک، گامی است در جهت کاهش وابستگی به سوخت های فسیلی، کاهش انتشار گازهای گلخانه ای، و تنوع بخشی به سبد انرژی کشور. در این مسیر، ما هم زمان به تعهدات زیست محیطی خود پایبندیم و به دنبال تقویت تاب آوری انرژی در زنجیره تولید فولاد هستیم.

نیروگاه خورشیدی آفتاب شرق؛ گامی روشن

در مسیر کربن زدایی

در راستای تحقق اهداف توسعه پایدار و حرکت به سوی اقتصاد کم کربن، فولاد مبارکه پروژه احداث نیروگاه خورشیدی «آفتاب شرق» را در دستور کار قرار داده است. این نیروگاه با ظرفیت نهایی ۶۰۰ مگاوات در زمینی به مساحت ۱۲۰۰ هکتار در منطقه شرق اصفهان در حال احداث است. این پروژه با سرمایه گذاری ۳۰۰ میلیون یورویی و با هدف تأمین بخشی از نیاز انرژی شرکت فولاد مبارکه و کاهش وابستگی به منابع فسیلی طراحی شده است.

وضعیت فعلی و پیشرفت پروژه

عملیات اجرایی این نیروگاه از شهریورماه ۱۴۰۲ آغاز شده و در حال حاضر فاز اول آن با ظرفیت تولید ۱۲۰ مگاوات برق به بهره برداری رسیده است. فولاد مبارکه با اجرای این پروژه، نشان می دهد که صنعت فولاد

سوخت‌های فسیلی با انرژی پاک در قلب فرآیندهای فولادسازی.

این نیروگاه که با سرمایه‌گذاری ۱۷۰ میلیون یورویی توسط فولاد مبارکه در حال احداث است، با ظرفیت نامی ۱۰۰ مگاوات و در گستره‌ای به وسعت ۲۷ کیلومتر مربع، در منطقه بادخیز خواف در استان خراسان رضوی جان می‌گیرد. چشم‌انداز پروژه، تولید برق پاک از باد برای تغذیه مستقیم زنجیره تولید فولاد است، گامی بزرگ در مسیر کاهش آلودگی، کاهش مصرف انرژی‌های تجدیدناپذیر، و تحقق اهداف کربن‌خنثی تا سال ۱۴۲۸.

❖ سازگاری با طبیعت، نوآوری در صنعت

موقعیت ممتاز جغرافیایی منطقه سنگان با بادهای دائمی و پایدار، بستری بی‌نظیر برای تولید انرژی تجدیدپذیر فراهم کرده است. نیروگاه بادی سنگان قرار است نه تنها بخشی از نیاز انرژی شرکت را تأمین کند، بلکه به تاب‌آوری شبکه ملی برق در دوران اوج مصرف نیز کمک نماید. این پروژه نماد بارزی از خرد پایداری و چرخش انرژی در صنعت سنگین است؛ جایی که طبیعت، فناوری و مسئولیت اجتماعی در هم تنیده می‌شوند تا فولاد، سبزتر، پاک‌تر و آینده‌نگرتر ساخته شود.

و کاهش مشکل ناترازی برق در کشور است. نیروگاه خورشیدی آفتاب شرق با استفاده از فناوری‌های روز دنیا و سرمایه‌گذاری قابل توجه شرکت فولاد مبارکه، در مدت زمان کوتاهی به مرحله اجرا رسیده و به عنوان بزرگ‌ترین نیروگاه خورشیدی کشور، توان تولید ۶۰۰ مگاوات برق برای شبکه کشور را خواهد داشت.

افتتاح فاز نخست نیروگاه خورشیدی آفتاب شرق علاوه بر مزایای زیست‌محیطی، برای مردم ایران پیام‌آور کاهش مشکلات ناشی از ناترازی برق است. چرا که با افزایش ظرفیت تولید برق از منابع پایدار و تجدیدپذیر، شاهد کاهش قطعی‌های برق و مدیریت بهتر در مصرف انرژی خواهیم بود. این دستاورد مهم همچنین گواهی بر توانمندی و تخصص نخبگان ایرانی در اجرای پروژه‌های بزرگ زیرساختی در حوزه انرژی است.

❖ نیروگاه بادی سنگان؛ نمادی از آینده سبز

در چشم‌انداز بلندپروازانه فولاد مبارکه برای ساختن آینده‌ای سبز و زنجیره‌ای پاک در صنعت فولاد، باد به یاری آمده است. نیروگاه بادی سنگان نه فقط یک پروژه انرژی، بلکه بخشی از یک تحول بنیادین است؛ حرکتی هوشمندانه برای جایگزینی



عملکرد اجتماعی

ورزش؛ پیوند سلامت، نشاط و سرمایه انسانی در فولاد مبارکه

رویکرد، علاوه بر توسعه فرهنگ سلامت محور در سازمان، نقش مؤثری در ارتقای سرمایه انسانی و تحقق مسئولیت های اجتماعی مجموعه ایفا کرده است.

در همین راستا، فولاد مبارکه با تشکیل تیم های ورزشی کارکنان در رشته های مختلف، زمینه حضور حرفه ای تر و هدفمندتر آنان را در عرصه ورزش فراهم کرده است. این تیم ها که متشکل از کارکنان مستعد و علاقه مند مجموعه هستند، در رقابت های مختلف استانی و ملی حضور فعالی داشته و موفق به کسب عناوین ارزشمند در رشته هایی همچون شنا، والیبال، کشتی، فوتسال، تکواندو و سایر رشته های ورزشی در بخش آقایان و بانوان شده اند.

این موفقیت ها، افزون بر افتخارآفرینی برای فولاد مبارکه، تأثیر قابل توجهی در تقویت روحیه تیمی، افزایش انگیزه فردی و ارتقای هویت سازمانی کارکنان داشته است.

در فولاد مبارکه، باور داریم سرمایه انسانی سالم، بانشاط و توانمند، مهم ترین پشتوانه توسعه پایدار سازمانی است. از همین رو، توجه به سلامت جسمی و روانی کارکنان تنها یک اقدام رفاهی تلقی نمی شود، بلکه بخشی از رویکرد راهبردی مجموعه در مسیر ارتقای بهره وری، افزایش رضایتمندی و پایداری سرمایه انسانی به شمار می آید.

در این میان، ورزش به عنوان یکی از مؤثرترین ابزارهای ایجاد نشاط، حفظ تندرستی و تقویت تاب آوری کارکنان، جایگاهی ویژه در برنامه های فولاد مبارکه دارد. ما ورزش را بستری برای تقویت روحیه جمعی، افزایش تعاملات سازمانی، ایجاد تعادل میان کار و زندگی و کاهش فرسودگی شغلی می دانیم.

برنامه های ورزشی فولاد مبارکه با نگاهی جامع، نظام مند و خانواده محور طراحی شده اند تا تمامی کارکنان و خانواده های آنان بتوانند از ظرفیت های ورزشی و رفاهی مجموعه بهره مند شوند. این

نظام مدیریت ایمنی و بهداشت حرفه ای

انسان در مرکز نظام مدیریت ایمنی

در فولاد مبارکه، انسان در قلب سازمان قرار دارد؛ زیرا رفاه، سلامت و ایمنی کارکنان زیربنای پایداری، کارایی و پیشران نوآوری محسوب می شود. سرمایه انسانی تنها مجری فرایندها نیست، بلکه معمار آینده ای

سالم، ایمن و پایدار برای سازمان به شمار می آید. شرکت متعهد است در چارچوب گفت و گو و مشارکت، محیطی کارآمد، ایمن و همراه با سلامت جسم و روان برای کارکنان فراهم کند. تحقق ارزش بنیادین «ایمنی و کیفیت» محور اصلی این تعهد است.



الگوی نظام مدیریت ایمنی

انطباق با استانداردهای بین المللی

ISO 45001 (سیستم مدیریت ایمنی و بهداشت شغلی) ◀
 ISO 45005 (راهنمای مدیریت ایمنی و سلامت در شرایط همه گیری) ◀
 منطبق بوده و در سال گذشته موفق به دریافت استاندارد تداوم کسب و کار شده است که نشان دهنده بلوغ ساختارهای پایداری و تاب آوری سازمان است.

نظام مدیریت ایمنی و بهداشت حرفه ای فولاد مبارکه بر پایه مدیریت طراحی شده ریسک، فرهنگ پیشگیرانه و پایبندی کامل به الزامات قانونی بنا شده است. این نظام با استانداردهای بین المللی از جمله:

بهداشت حرفه ای، ارگونومی و محیط کار سالم

پایه و اساس برنامه های بهداشت حرفه ای در فولاد مبارکه است. در این زمینه:

◀ پایش جامع عوامل زیان آور محیط کار در سطحی گسترده انجام شده و رکوردهای بی سابقه ای در تعداد پایش ها ثبت شده است.

◀ ارزیابی ریسک عوامل زیان آور با روش های کمی و نیمه کمی و با استفاده از روش های معتبر برای اولویت بندی دقیق اقدامات اصلاحی انجام می شود.

در فولاد مبارکه، بهداشت حرفه ای فراتر از یک الزام قانونی، یک ارزش استراتژیک و یکی از ستون های اصلی پایداری سازمان است. رویکرد استراتژیک شرکت، گذار از سیستم های سنتی به سمت مدیریت پیشگیرانه هوشمند و مبتنی بر فناوری های نوین است تا محیط کاری ایمن، سالم و پویا برای تمامی کارکنان فراهم شود.

پایش مستمر و ارزیابی ریسک بهداشتی

شناسایی و کنترل پیشگیرانه مخاطرات محیط کار،

◀ بازرسی‌های مستمر بهداشت حرفه‌ای و ارزیابی شاخص‌های عملکردی بهداشت حرفه‌ای در تمامی واحدهای تولیدی و پشتیبانی اجرا می‌شود.

▶ **پیشگامی در ارگونومی صنعتی و بهره‌گیری از فناوری‌های نوین**

فولاد مبارکه با درک اهمیت تطابق محیط کار با توانمندی‌های انسانی، سرمایه‌گذاری ویژه‌ای در حوزه ارگونومی و هوشمندسازی فرآیندهای مرتبط انجام داده است:

◀ طراحی و استقرار سامانه‌های جامع ارزیابی ارگونومی مبتنی بر هوش مصنوعی

◀ توسعه زیرساخت‌های آزمایشگاهی و انجام ارزیابی‌های تخصصی و شناختی

◀ اجرای برنامه‌های مداخله‌ای ارگونومی مشارکتی برای حذف یا کاهش اختلالات اسکلتی-عضلانی

◀ ارزیابی ارگونومی ملزومات اداری پیش از خرید و ارگونومی سرویس‌های ترابری

◀ **حوزه‌ها و راهبردهای مسئولیت اجتماعی شرکت فولاد مبارکه**

تا چشم‌اندازی روشن و آینده‌نگر برای مسئولیت اجتماعی خود ترسیم نماید.

در چارچوب این نقشه راه مسئولانه، هفت حوزه کلیدی مسئولیت اجتماعی به‌عنوان محورهای اصلی مداخله و اقدام تعریف شده‌اند و بر اساس آن‌ها، نه راهبرد تخصصی برای هدایت اقدامات و برنامه‌ها طراحی گردیده است. این ساختار، ضمن حفظ انسجام و هم‌راستایی در اقدامات متنوع اجتماعی شرکت، امکان پایش اثربخش، ارزیابی نتایج، و ارتقاء مستمر رویکردهای اجتماعی فولاد مبارکه را فراهم می‌سازد.

این نظام راهبردی، بازتابی از رویکرد مسئولانه فولاد مبارکه به‌عنوان سازمانی یادگیرنده، پاسخگو و تحول‌آفرین است؛ سازمانی که توسعه پایدار را نه یک شعار، بلکه مسئولیتی مشترک و ضرورتی بنیادین در مسیر خلق آینده‌ای بهتر برای جامعه و صنعت می‌داند.

شرکت فولاد مبارکه، در راستای ایفای نقش مؤثر و مسئولانه در توسعه پایدار، همواره تلاش کرده است تا مسئولیت‌های اجتماعی خود را به‌صورت نظام‌مند، هدفمند و همسو با تحولات محیطی تعریف و اجرا کند. در همین راستا، این شرکت با نگاهی عمیق به نیازها و انتظارات ذی‌نفعان کلیدی، از جمله جوامع محلی، نهادهای قانونی و سازمان‌های ناظر، گام‌هایی تحلیلی و هدفمند در مسیر تدوین راهبردهای مسئولیت اجتماعی برداشته است.

این فرآیند، با بهره‌گیری از رویکرد مشارکتی و تحلیل‌های چندلایه، شامل بررسی دقیق چالش‌ها و اولویت‌های حوزه مسئولیت اجتماعی، مطالعه تطبیقی و بهینه‌کاوی از تجارب موفق شرکت‌های پیشرو جهانی، و هم‌راستاسازی با الزامات قانونی و استانداردهای ملی و بین‌المللی صورت گرفته است. در نتیجه این تلاش‌ها، فولاد مبارکه موفق شده است





◀ فولاد مبارکه؛ پشتوانه قهرمانان ایران

فولاد مبارکه با تأمین زیرساخت ها و امکانات حرفه ای، نقش پررنگی در پرورش نسل آینده قهرمانان ورزشی کشور ایفا کرده و تلاش می کند روحیه تلاش، رقابت سالم، انسجام اجتماعی و افتخار ملی را در جامعه ترویج دهد. این رویکرد هوشمندانه، الگویی موفق از پیوند صنعت با توسعه فرهنگی- ورزشی در کشور است؛ الگویی که قهرمانانش، از دل مردم و برای مردم برمی خیزند.

◀ تیم های قهرمانی در رده آقایان

فوتبال، فوتسال، والیبال، بسکتبال، هندبال، واترپولو، دوچرخه سواری، کوهنوردی، کشتی، تنیس، تنیس روی میز، شطرنج، شنا، کاراته، جودو، تکواندو، دومیدانی و وزنه برداری.

◀ تیم های قهرمانی در رده بانوان

فوتبال، والیبال، هندبال، تنیس روی میز، شنا، بدمینتون و دومیدانی.

◀ افتخارات تیم فوتبال فولاد مبارکه سپاهان

- ◀ ۶ قهرمانی و ۶ نایب در لیگ برتر فوتبال ایران
- ◀ ۵ قهرمانی در جام حذفی فوتبال ایران
- ◀ ۱ نایب قهرمانی در لیگ قهرمانان آسیا
- ◀ حضور در جام باشگاه های جهان
- ◀ قهرمان لیگ قهرمانی نوجوانان باشگاه های کشور در سال ۱۴۰۴

در مسیر ایفای مسئولیت اجتماعی، شرکت فولاد مبارکه گام بلندی در حمایت از ورزش قهرمانی برداشته است؛ گامی که نه تنها در راستای ارتقاء سلامت و نشاط اجتماعی ارزیابی می شود، بلکه نشانگر نگاه راهبردی این شرکت به توسعه نشاط و انسجام اجتماعی از طریق ورزش است. فولاد مبارکه با پشتیبانی مؤثر از دو باشگاه فرهنگی ورزشی فولاد مبارکه سپاهان و سپاهان نوین، بستری حرفه ای و پویا برای شکوفایی استعدادها و ارتقای ورزش قهرمانی کشور فراهم کرده است.

این دو باشگاه با حضور هزاران ورزشکار در ده ها تیم و رشته ورزشی، بستری برای پرورش استعداد های ورزشی و تربیت قهرمانان ملی فراهم کرده است. باشگاه فرهنگی ورزشی فولاد مبارکه سپاهان، امروز با بیش از ۲۴۰۰ ورزشکار در قالب بیش از ۹۰ تیم و در حدود ۲۳ رشته ورزشی، یکی از بزرگترین باشگاه های چند رشته ای ایران به شمار می رود.

این حمایت ها نه تنها شامل تیم های آقایان در رشته های پرطرفداری چون فوتبال، والیبال، بسکتبال و هندبال و سایر رشته های ورزشی حرفه ای می شود، بلکه تیم های بانوان نیز در رشته های مختلف و در رده های سنی گوناگون از این حمایت برخوردارند. چنین رویکردی به ویژه در تقویت ورزش بانوان و ایجاد فرصت های برابر، گامی مؤثر در تحقق عدالت اجتماعی و فرهنگی محسوب می شود.

مدیریت انرژی

زیست محیطی هستند، بلکه بازتابی روشن از باور ما به خرد پایداری و مسئولیت پذیری زیست محیطی در قبال نسل های آینده اند. ما بر این باوریم که آینده صنعت فولاد، در گرو تلفیق فناوری، نوآوری و خرد سبز است؛ مسیری که فولاد مبارکه با عزمی راسخ در آن گام برمی دارد تا الگویی برای توسعه مسئولانه در صنایع کشور باشد.

براین اساس، پروژه های رهنگاشت انرژی با دو هدف اصلی کاهش شدت مصرف انرژی و گذار به سمت انرژی سبز و پاک تعریف شده اند که در ادامه به برخی از آن ها که پیشرفت داشته اند، اشاره شده است.

براساس نقشه راه کربن خنثی شرکت، دستیابی به آینده ای پاک و پایدار در دو مرحله هدف گذاری شده است: کاهش ۳۰ درصدی انتشار کربن تا سال ۱۴۱۰ (۲۰۳۲ میلادی) و رسیدن به کربن خنثی تا سال ۱۴۲۸ (۲۰۵۰ میلادی). تحقق این اهداف مستلزم زیرساخت های نوین در حوزه تأمین برق پاک و اقتصادی است.

در این چارچوب، فولاد مبارکه اقدام به توسعه پروژه های راهبردی و زیربنایی کرده است؛ از جمله ساخت نیروگاه سیکل ترکیبی با راندمان بالا، احداث نیروگاه های خورشیدی در پهنه های آفتاب خیز و توسعه نیروگاه های بادی در مناطق بادخیز کشور. این اقدامات نه تنها پاسخی فنی به بحران های

ردیف	عنوان برنامه	نوع صرفه جویی شده	میزان سرمایه گذاری (میلیون یورو)	میزان صرفه جویی در سال (گاز طبیعی: NCM، برق (kWh))	آخرین وضعیت
۱	احداث نیروگاه سیکل ترکیبی راندمان بالا (۹۱۴ مگاواتی)	گاز طبیعی	۴۱۵	۴۲۲،۰۰۰،۰۰۰	در حال اجرا
۲	احداث نیروگاه خورشیدی (۶۰۰ مگاواتی)	برق	۳۰۰	۱،۳۳۵،۳۶۰،۰۰۰	در حال اجرا
۳	تولید انرژی الکتریکی از طریق توربین انبساطی در ایستگاه های تقلیل فشار گاز طبیعی	برق	۶	۴۰،۰۰۰،۰۰۰	مطالعه شده و گزارش توجیهی تهیه شده
۴	احداث نیروگاه بادی ۲۰۰ مگاواتی در شرق کشور	برق	۱۷۰	۸۵۳،۲۶۲،۰۰۰	مطالعات انجام شده است در مرحله اخذ مجوز انتقال به شبکه و مجوز زمین است.
۵	پروژه ORC: سیکل رانکین ارگانیک در واحد احیاء مستقیم ۱ (بازیابی حرارت از TGS و CG و فرآیند میدرکس)	برق	۲۵ میلیون یورو برای یک جفت مدول	۷۲،۰۰۰،۰۰۰ و صرفه جویی ۸۵۰ هزار متر مکعب آب	مطالعات انجام شده
۶	کاهش تلفات حرارتی ناشی از کاهش زمان Power ON و POWER OFF کوره قوس	برق	ناچیز	۲۵،۰۰۰،۰۰۰	در حال اجرا (پروژه مستمر)
۷	استفاده از مشعل های نسل جدید و سیستم اتوماسیون مرتبط با آن در کوره های پیش گرم نورد گرم	گاز طبیعی	۱۴ میلیون یورو	۵۰،۰۰۰،۰۰۰	مرحله اخذ بودجه (تعیین اولویت)

◀ نظام مدیریت انرژی فولاد مبارکه؛ هم‌راستا با استانداردهای جهانی

فولاد مبارکه با سابقه‌ای غنی در مدیریت بهینه منابع انرژی، از سال ۱۳۹۴ گامی بنیادین در نظام‌مندسازی این رویکرد برداشت و با طراحی و استقرار نظام مدیریت انرژی مبتنی بر استاندارد بین‌المللی ISO50001، موفق به دریافت گواهینامه این استاندارد شد. هدف اصلی این نظام، ارتقاء بهره‌وری انرژی از طریق اجرای پروژه‌های بهینه‌سازی و کاهش مصرف در سطوح مختلف فرآیندی و عملیاتی است. در این راستا، شرکت با

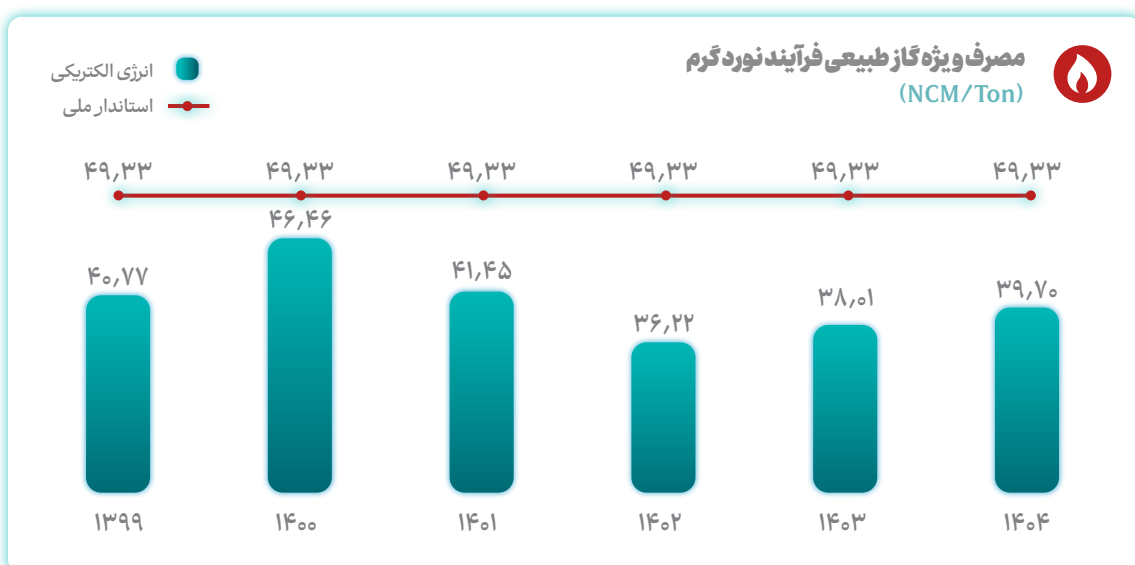
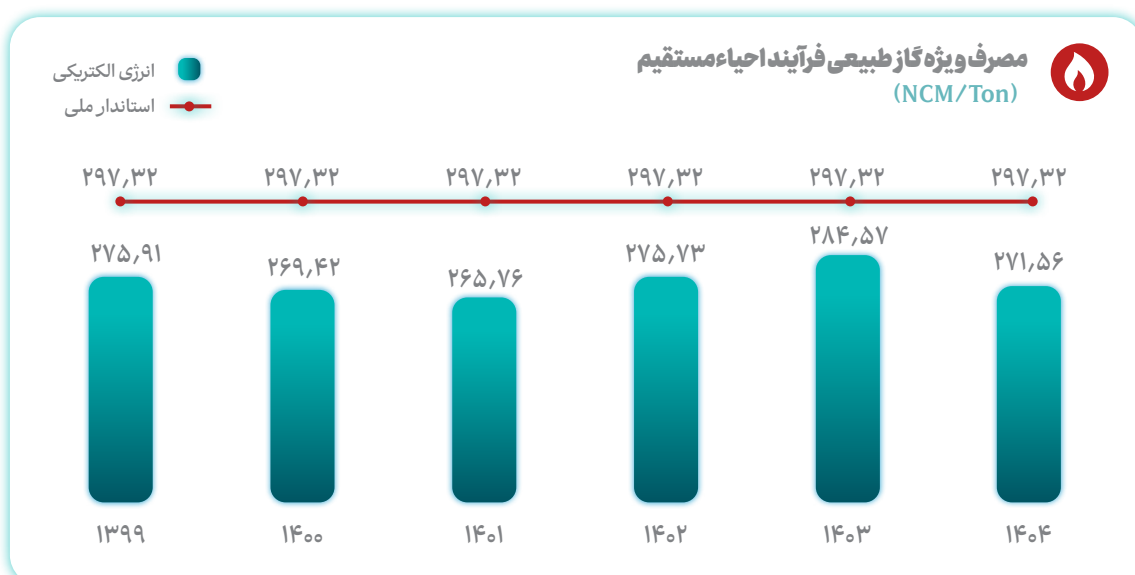
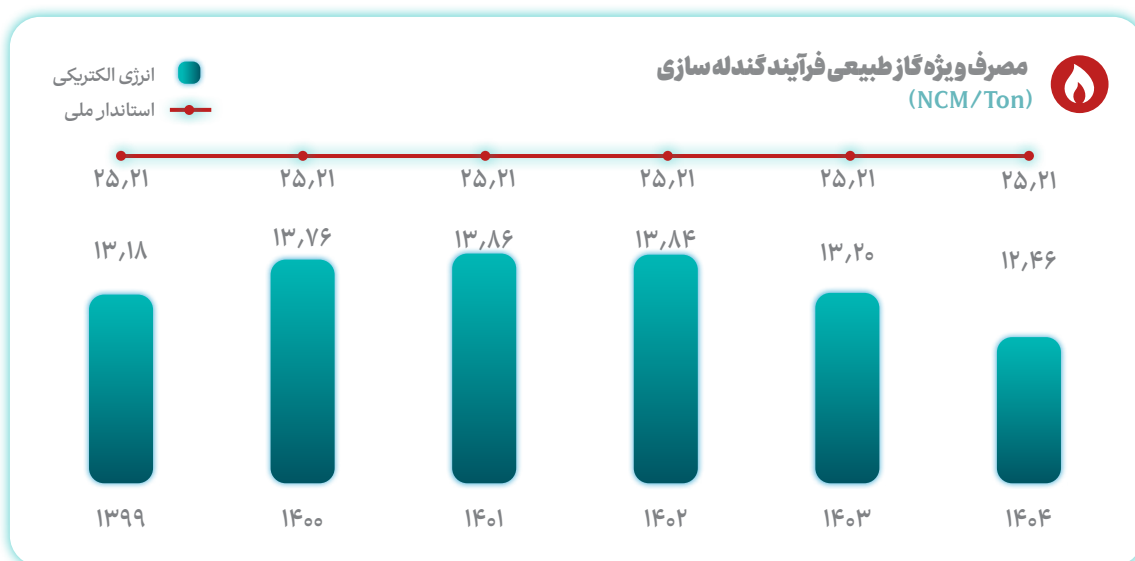
تدوین و پیاده‌سازی رویکردهای متنوع در مدیریت مصرف انرژی، توانسته است عملکرد خود را به‌طور مستمر بهبود بخشد و آن را در چارچوب دامنه مجاز تعیین‌شده در استاندارد ملی ۹۶۵۳ حفظ کند. امروز نظام مدیریت انرژی در فولاد مبارکه نه تنها یک الزام اجرایی، بلکه بخشی از فرهنگ سازمانی و رویکرد راهبردی شرکت در مسیر توسعه پایدار و کاهش اثرات زیست‌محیطی به‌شمار می‌رود.

◀ مصرف انرژی

در سال ۱۴۰۴ مصرف ویژه انرژی به ازای تن کلاف گرم نسبت به سال قبل کاهش یافته که دلیل اصلی آن کاهش قابل توجه مصرف ویژه انرژی در احیاء مستقیم و فولادسازی بوده است. نمودارهای

روند مصرف ویژه انرژی الکتریکی و حرارتی در فرآیندهای آهن‌سازی، فولادسازی و نورد گرم در مقایسه با حد مجاز استاندارد ملی ایران به‌صورت زیر است.

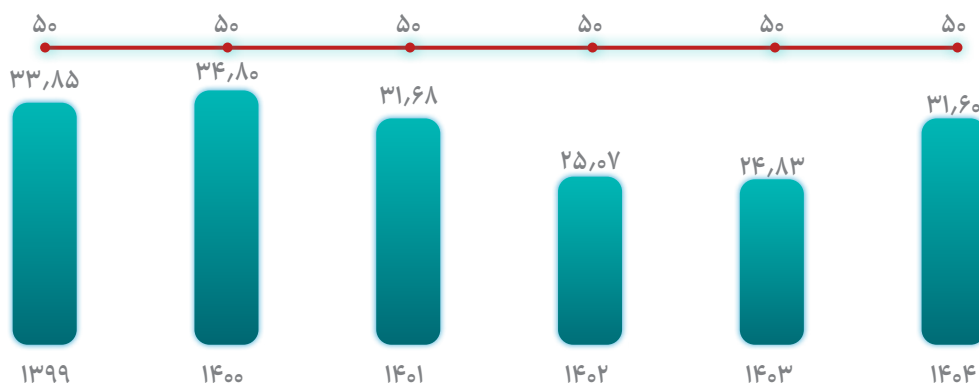




مصرف ویژه انرژی الکتریکی فرآیند گندله سازی (KWH/Ton)



انرژی الکتریکی
استاندار ملی



مصرف ویژه انرژی الکتریکی فرآیند احیاء مستقیم (KWH/Ton)



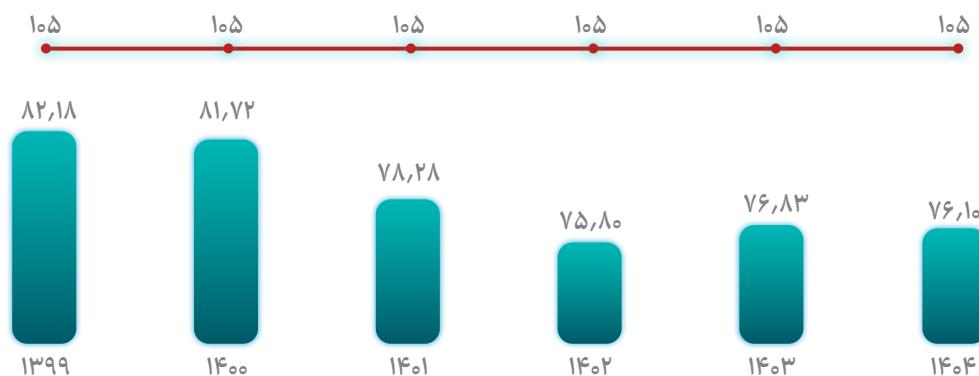
انرژی الکتریکی
استاندار ملی

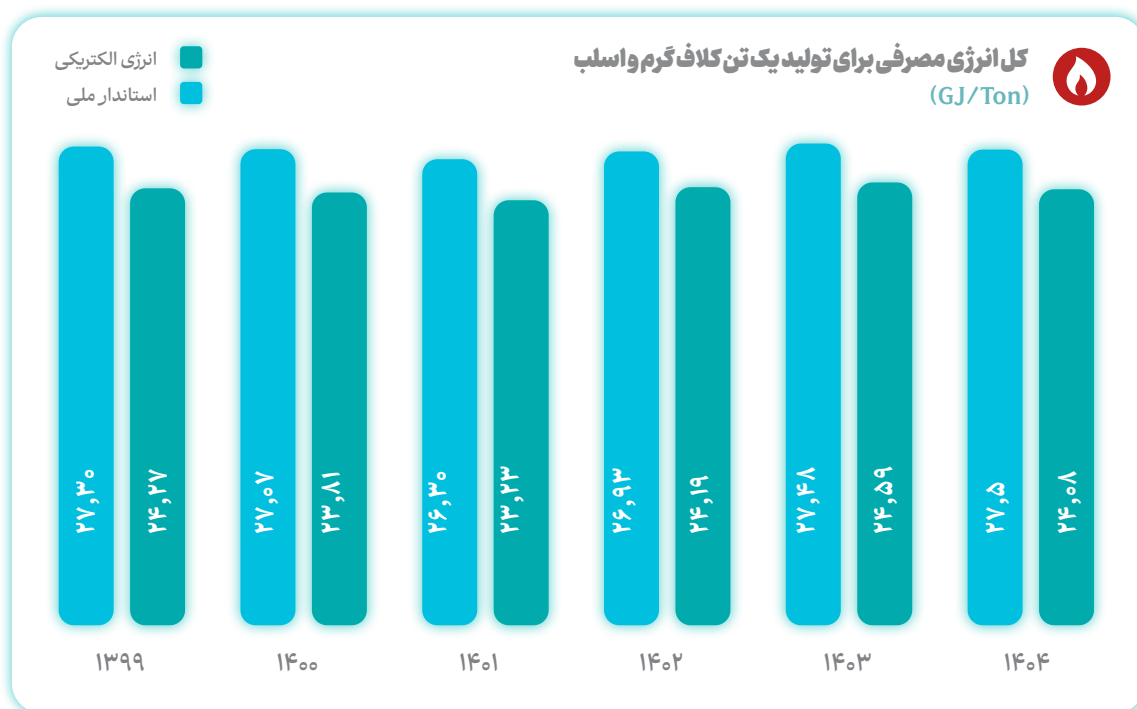


مصرف ویژه انرژی الکتریکی فرآیند نورد گرم (KWH/Ton)



انرژی الکتریکی
استاندار ملی





هزینه های انجام شده در حوزه مسئولیت های اجتماعی

طی سال ۱۴۰۴ شرکت با رویکرد توسعه و ایجاد ارزش در جامعه و با دریافت مجوز از مجمع عمومی در راستای انجام مسئولیت های هزینه هایی به شرح ذیل را انجام داده است:

شرح هزینه های انجام شده در حوزه مسئولیت های اجتماعی طی سال ۱۴۰۴ (میلیون ریال)

شرح	سه ماهه اول	سه ماهه دوم	سه ماهه سوم	سه ماهه چهارم	جمع
آموزشی	۱,۰۰۰	۸۵,۰۰۰	۴۸,۲۲۸	۳۸,۰۰۰	۱۷۲,۲۲۸
زیرساختی و عمرانی	۷۹,۳۱۷	۱,۲۲۷,۹۹۰	۵۹۰,۸۷۵	۲,۸۶۹,۶۵۳	۴,۷۶۷,۸۳۵
سلامت و بهداشت	-	۵۸۸,۴۹۳	۴۵۵,۰۰۰	۸۳۱,۰۳۵	۱,۸۷۴,۵۲۸
فرهنگی و اجتماعی	۵۷۳,۵۴۱	۶۱۹,۶۱۱	۶۹۹,۹۷۷	۲,۱۷۶,۱۰۲	۴,۰۶۹,۲۳۱
سایر	۱۰,۵۰۰	۱۰,۰۰۰	-	۱۷۵,۶۷۸	۱۹۶,۱۷۸
جمع	۶۶۴,۳۵۸	۲,۵۳۱,۰۹۴	۱,۷۹۴,۰۸۰	۶,۰۹۰,۴۶۸	۱۱,۰۸۰,۰۰۰

معرفی شرکت

حاکمیت شرکتی

کسب و کار شرکت

پایداری و مسئولیت های اجتماعی

سرمایه های انسانی

عملکرد مالی شرکت





سرمایه‌های انسانی



کارکنان شاغل در شرکت و اطلاعات مربوط به ترکیب نیروی انسانی

تجربه داوطلب، در مسیر تبدیل شدن به برند برتر کارفرمایی کشور گام برداشته است.

اهم اقدامات واحد تأمین سرمایه انسانی

- استقرار سیستم یکپارچه ATS داخلی متناسب با نیازهای سازمان
- ارزیابی قابلیت پیاده سازی غربالگری رزومه و مصاحبه با هوش مصنوعی
- مطالعه مقدماتی برای طراحی الگوریتم های پیش بینی کننده در تحلیل داده های جذب
- امکان سنجی ایجاد داشبوردهای تحلیلی فرآیند نگر برای پشتیبانی تصمیم لحظه ای
- امکان سنجی تدوین EVP سازمانی و دستورالعمل اخذ بازخورد از داوطلبان
- مطالعه زیرساخت های لازم برای حذف کاغذ، کارنامه برخط و آزمون های الکترونیکی
- امکان سنجی نقشه برداری کشوری و جهانی استعدادها تا افق ۱۴۰۷

روند شاخص های سرمایه انسانی فولاد مبارکه نشان می دهد که شرکت ضمن حرکت به سمت بهینه سازی ساختار سازمانی و مدیریت بهره ور نیروی انسانی، توانسته است ثبات نسبی در ترکیب جمعیتی کارکنان را حفظ کرده و از ظرفیت نسل های مختلف برای تداوم فعالیت ها و انتقال دانش سازمانی بهره مند شود.

فرآیند تأمین سرمایه انسانی

در راستای ارتقای راهبردی حوزه نیروی انسانی، رویکرد سنتی «انتخاب و استخدام» به «تأمین سرمایه انسانی» تغییر یافته است. در این نگرش جدید، نیروی انسانی نه به عنوان یک منبع قابل مصرف، بلکه به عنوان ارزشمندترین سرمایه سازمان دیده می شود که نیازمند برنامه ریزی بلندمدت، توسعه مستمر و نگهداشت هدفمند است. این تحول، تمامی فرآیندهای جذب، غربالگری، گزینش و جانشین پوری را در بر می گیرد و با بهره گیری از فناوری های نوین، شایستگی محوری و بهبود



آموزش های بدو
استخدام



انعقاد قرارداد
کار



هسته گزینش



کانون ارزیابی
(شایستگی)



معاینات طب کار
(صنعتی)



آزمون دانشی
(کتبی)



نیاز سنجی و
انتشار آگهی

توسعه کار راه و جانشین پروری

نظام جانشین پروری در فولاد مبارکه به منظور توسعه شایستگی های کارکنان و تصدی پست های هدف طراحی و پیاده سازی شده است. سازمان با هدف ایجاد فرصت های برابر، اقدام به غربالگری کارکنان به منظور انتخاب نامزد مکفی برای جانشینی براساس میزان انطباق شایستگی های

پست فعلی با پست هدف نموده است. نامزدها به منظور توسعه شایستگی و تعیین جانشین نهایی پست هدف وارد فرآیند ارزیابی و توسعه می شوند. این نظام برای دو گروه هدف مشاغل مدیریتی و سرپرستان شیفت براساس مدل شایستگی مربوطه تعریف و اجرا می گردد.

آمار تعداد شاغلین شرکت در سال های ۱۳۹۸ لغایت ۱۴۰۴

سال	۱۳۹۸	۱۳۹۹	۱۴۰۰	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴
تعداد	۱۲,۶۶۳	۱۲,۲۲۹	۱۲,۱۶۱	۱۱,۹۴۲	۱۱,۸۳۶	۱۱,۷۶۷	۱۱,۲۱۹

اطلاعات مربوط به ترکیب نیروی انسانی شرکت از لحاظ تحصیلات و نوع قرارداد

شرح	زیر دیپلم	دیپلم	کاردانی	کارشناسی	کارشناسی ارشد	دکتر	جمع کل
قانون کار دائم (صندوق فولاد و تأمین اجتماعی)	۱۰	۸۱۶	۳۴۴	۶۸۴	۱۴۶	۳	۲,۰۰۳
قرارداد انجام کار معین (آزمونی و قرارداد مستقیم)	۵۱۷	۶,۶۹۷	۹۵۹	۹۸۶	۴۸	۹	۹,۲۱۶
جمع کل	۵۲۷	۷,۵۱۳	۱,۳۰۳	۱,۶۷۰	۱۹۴	۱۲	۱۱,۲۱۹

آموزش و توسعه منابع انسانی

اهم اقدامات واحد آموزش و توسعه سرمایه انسانی



سرانه آموزش کارکنان در سال ۱۴۰۴

شاخص	واحد	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴
سرانه آموزش کارکنان	نفر-ساعت	۶۱,۸	۴۸,۲۳	۵۸,۶	۹۱
مرد	ساعت	۶۵۸,۳۱۲	۷۴۳,۸۰۸	۷۰۷,۹۱۸	۱,۰۲۱,۱۹۹
زن	ساعت	۱۶,۳۹۸	۱۷,۱۴۸	۱۵,۳۳۴	۱۸,۶۸۳

اقدامات	شرح	دستاوردها و نتایج
جامعه پذیری کارکنان جدیدالاستخدام	- از ابتدای سال به تعداد ۳۵ نفر	- ترویج فرهنگ مطلوب فولاد مبارکه برای کارکنان جدید الاستخدام - آشنایی کارکنان جدید الاستخدام با فرآیندهای شرکت
طراحی آموزش های خارج از کشور	- برنامه ریزی اعزام ۵۲ نفر از کارکنان به کشورهای خارجی	- ارتقای دانش فنی کارکنان شرکت - آشنایی کارکنان با تکنولوژی های روز دنیا
ایجاد بسترهای آموزش زبان انگلیسی	- تعداد ۱۷۰ نفر	- آموزش های تخصصی با رویکرد انفرادی و گروهی
اعزام به همایش ها و کنفرانس ها	- ۱۲۹ رویداد معادل ۱,۰۸۳ نفر اعزام	- بروز شدن دانش تخصصی - فراهم شدن فرصت آشنایی با دستاوردهای شرکت ها و متخصصین حوزه های متفاوت - فراهم شدن امکان شناسایی و الگوبرداری از فرآیندهای مشابه در شرکت
ایجاد فرصت کارآموزی دانشجویی و دانش آموزی	- برای تعداد ۳۲۰ نفر	- برقراری ارتباط دوسویه میان صنعت و دانشگاه
انتقال دانش فنی به سایر شرکت ها	- بیش از ۷,۸۷۰ نفر	- گل گهر سیرجان - فولاد سفید دشت - فولاد نیریز - فولاد آسیا

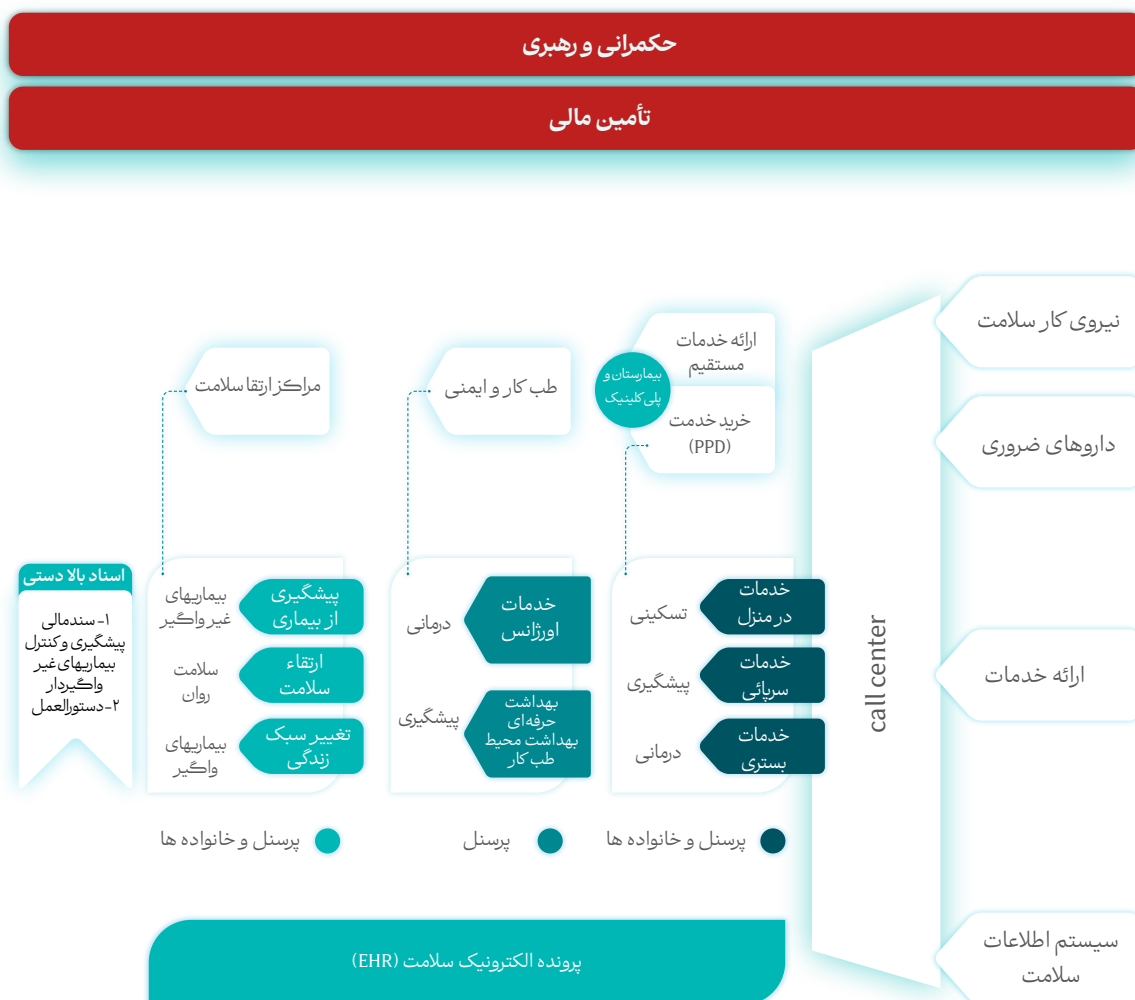
◀ مدیریت سلامت و ایمنی

گواهینامه بین المللی ISO45001 در سال ۱۳۹۸، بیانگر تعهد سازمان به رعایت الزامات و استانداردهای بین المللی در حوزه ایمنی و سلامت شغلی و نشان دهنده رویکردی نظام مند، پیشگیرانه و مبتنی بر ریسک در مدیریت مخاطرات محیط کار است.

این رویکرد با هدف شناسایی به موقع خطرات، ارزیابی و کنترل ریسک ها، ارتقای سطح آگاهی کارکنان، بهبود شرایط محیط کار و ایجاد محیطی ایمن و سالم برای کارکنان، پیمانکاران و سایر ذی نفعان شرکت دنبال می شود.

عملکرد موفق و پایداری یک بنگاه صنعتی، صرفاً در شاخص های کمی نظیر تولید، بهره وری و سودآوری خلاصه نمی شود؛ بلکه صیانت از سلامت و ایمنی سرمایه های انسانی، تداوم فعالیت های سازمان و کاهش مخاطرات عملیاتی، از ارکان اصلی تعالی، پایداری و مسئولیت پذیری سازمانی به شمار می رود.

در شرکت فولاد مبارکه، استقرار نظام های نوین مدیریت سلامت و ایمنی کارکنان، نقش مهمی در کاهش ریسک ها، پیشگیری از حوادث، ارتقای کیفیت محیط کار و تضمین استمرار فعالیت های تولیدی ایفا می نماید. موفقیت شرکت در دریافت



برنامه جامع سلامت کارکنان

مطالعاتی گسترده و با همکاری مرکز تحقیقات مدیریت و اقتصاد سلامت، وابسته به معاونت تحقیقات و فناوری دانشگاه علوم پزشکی اصفهان، تهیه شده است.

این نظام با تمرکز بر سه رکن اصلی شامل خدمات طب کار و سلامت شغلی، ارتقای سلامت و خدمات درمان، از جدیدترین دستاوردهای شرکت در تبیین چشم انداز سلامت سازمانی محسوب می شود. در این رویکرد، سلامت محوری، توجه به تمامی ابعاد

شرکت فولاد مبارکه در راستای مسئولیت‌پذیری اجتماعی و صیانت از سرمایه انسانی، با نگاهی نظام‌مند، پیشگیرانه و آینده‌نگر، استقرار «نظام جامع سلامت کارکنان» را در دستور کار قرار داده است. این نظام با هدف کاهش مخاطرات شغلی، ارتقای سطح سلامت، افزایش کیفیت زندگی و پشتیبانی از بهره‌وری پایدار سرمایه انسانی طراحی شده است.

نظام جامع سلامت کارکنان بر پایه یک طرح

از جمله برنامه‌های مصوب و در حال اجرای کمیته تخصصی سلامت می‌توان به موارد زیر اشاره نمود:

- ◀ ارتقای زیرساخت‌های فرآیندی طب کار
- ◀ ایجاد پرونده الکترونیک سلامت
- ◀ استقرار مرکز هدایت
- ◀ تدوین برنامه پایش بیولوژیک کارکنان در معرض مواجهه با فلزات سنگین
- ◀ اجرای برنامه غربالگری کارکنان در معرض کار با سیلیس
- ◀ تدوین فرآیند تخصیص وعده‌های غذایی سالم
- ◀ تدوین نظام ارتقای سلامت روان کارکنان
- ◀ تدوین دستورالعمل‌های کنترل مصرف دخانیات
- ◀ برگزاری برنامه‌های آموزشی ساختاریافته با هدف ارتقای سلامت
- ◀ اجرای برنامه آموزش و پشتیبانی خودمدیریتی برای کارکنان مبتلا به دیابت
- ◀ برگزاری جلسات آموزشی هدفمند در حوزه ارتقای سلامت عمومی

◀ برنامه‌های آتی نظام جامع سلامت

- در ادامه مسیر تحول سلامت سازمانی، اقدامات نوآورانه زیر در دستور کار قرار دارد:
- ◀ تهیه داشبورد هوشمند مدیریت داده‌های پرونده الکترونیک سلامت
- ◀ هوشمندسازی سامانه پرونده الکترونیک سلامت
- ◀ ارتقای نرم‌افزار مرکز هدایت با هدف ایجاد ابزارهای مربی‌گری سلامت
- ◀ استانداردسازی فرآیند آموزش و پشتیبانی خودمدیریتی دیابت
- ◀ توسعه خدمات سلامت محور مبتنی بر داده و تحلیل ریسک‌های سلامت کارکنان

سلامت، ارائه خدمات براساس اولویت‌ها و نیازهای واقعی، یکپارچه‌سازی مراقبت‌ها، بهره‌گیری از ظرفیت‌های نظام سلامت کشور و تأکید بر مراقبت فعال از سلامت کارکنان به جای ارائه خدمات صرف، مورد توجه قرار گرفته است.

◀ ارکان اجرایی نظام جامع سلامت

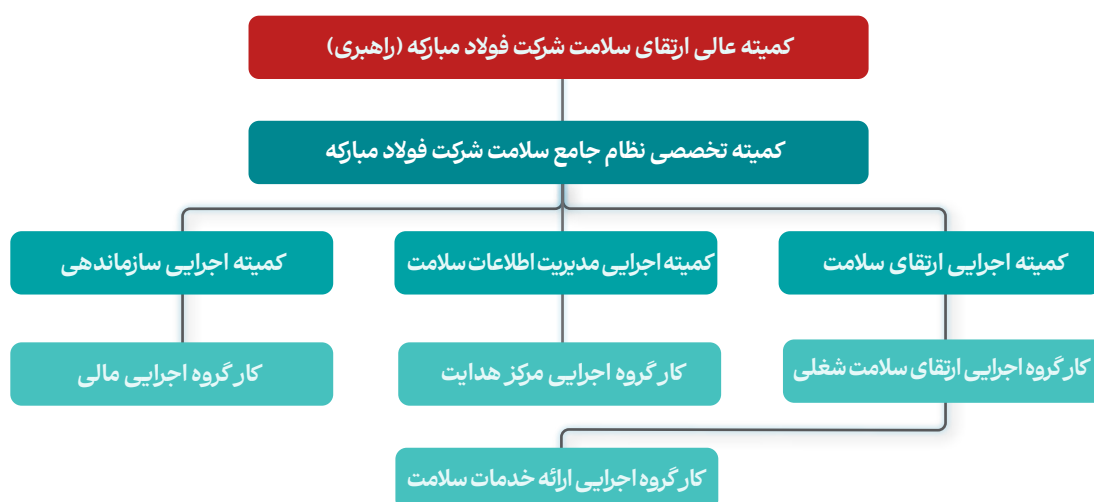
در چارچوب نظام جامع سلامت، ایجاد پرونده الکترونیک سلامت به عنوان زیرساخت اصلی این نقشه راه و راه‌اندازی مرکز هدایت به عنوان حلقه اتصال حوزه‌های مختلف ارائه خدمت، در دست اجرا قرار دارد.

همچنین محاسبه شاخص اولویت مداخلات سلامت، گام مهمی در شناسایی سطح اولویت و گستره اقدامات مورد نیاز در چهارده مؤلفه اثرگذار بر سلامت کارکنان بوده است.

در ساختار حکمرانی این نظام، سیاست‌گذاری حوزه سلامت به کمیته عالی ارتقای سلامت محول شده است. این کمیته در سطح مدیرعامل و شورای معاونین تشکیل می‌شود. همچنین کمیته تخصصی سلامت، متشکل از سه کمیته اجرایی شامل کمیته سازماندهی، کمیته ارتقای سلامت و کمیته مدیریت اطلاعات سلامت، به عنوان بازوی علمی و تخصصی کمیته عالی فعالیت می‌کند. اهداف و سیاست‌های سلامت شرکت، پس از تصویب، در قالب دستورالعمل‌های سلامت مختص نواحی جهت اجرا به کمیته‌های اجرایی هر ناحیه ابلاغ می‌شود. اجرای برنامه‌های ارتقای سلامت در نواحی تولیدی و ستادی نیز با حضور مدیر ناحیه، رؤسا و مشارکت کارکنان دنبال می‌گردد.

براین اساس، ارزیابی و پایش سلامت شغلی در قالب معاینات استخدامی و ادواری، پیشگیری و مدیریت بیماری‌های شغلی، ارزیابی عوامل زیان‌آور محیط کار، خدمات فوریت‌های پزشکی، برنامه‌های ارتقای سلامت و پایش سلامت روان در دستور کار قرار دارد.

◀ برنامه‌های مصوب کمیته تخصصی سلامت



خدمات مددکاری اجتماعی و ارتقای سلامت روانی، اجتماعی

ایجاد سیستم حمایت روانی - اجتماعی از طریق سامانه برخط «ندای آرامش»

شناسایی ریسک های روانی - اجتماعی بر مبنای استاندارد ISO45003

استقرار نظام غربالگری سلامت روان کارکنان سازمان

ایجاد نظام ارتقای تاب آوری کارکنان در شرایط بحرانی

ارائه خدمات مشاوره، مددکاری و حمایت اجتماعی با هدف ارتقای کیفیت زندگی کاری و خانوادگی کارکنان

جمع بندی

شرکت فولاد مبارکه در سال ۱۴۰۴ با رویکردی یکپارچه، پیشگیرانه و آینده نگر در حوزه سلامت و ایمنی گام های مؤثری در مسیر صیانت از سرمایه انسانی، کاهش ریسک های شغلی و عملیاتی، ارتقای تاب آوری سازمانی و افزایش رضایتمندی کارکنان برداشته است.

تداوم این مسیر، در کنار توسعه نظام های هوشمند، ارتقای فرهنگ ایمنی، استقرار مدیریت ایمنی فرآیند، توسعه خدمات سلامت محور و تقویت حمایت های درمانی و اجتماعی، زمینه ساز پایداری تولید، بهره وری سرمایه انسانی و تحقق اهداف راهبردی شرکت فولاد مبارکه خواهد بود.

سلامت روانی و اجتماعی کارکنان، یکی از ارکان اساسی پایداری سازمانی و بهره وری سرمایه انسانی است. بر همین اساس، شرکت فولاد مبارکه با تدوین مدل ارتقای سلامت روانی - اجتماعی، مجموعه ای از برنامه ها و مداخلات حمایتی، پیشگیرانه و توانمندساز را با هدف ارتقای رفاه روانی و اجتماعی کارکنان و خانواده های آنان طراحی و اجرا نموده است.

در این راستا، با شناسایی ریسک های روانی - اجتماعی بر مبنای استاندارد ISO45003 و ایجاد ساختاری برای رصد، پایش و مدیریت این ریسک ها، تلاش شده است اقدامات این حوزه در چارچوبی نظام مند، علمی و مبتنی بر مدیریت ریسک طراحی و اجرا شود.

اقدامات مستمر مددکاری اجتماعی

اهم اقدامات مستمر مددکاری اجتماعی در شرکت فولاد مبارکه عبارتند از:

عیادت از مددجویان و ارائه راهکارهای عملی برای رفع مشکلات آنان، شامل شاغلان، بازنشستگان، مستمری بگيران و کارکنان پیمانکار

بررسی وضعیت روان شناختی کارکنان جدیدالاستخدام و انجام ارزیابی های دوره ای

احوال پرسی و حمایت از حادثه دیدگان شرکت

برگزاری کمیسیون تخصصی سلامت روان برای موارد تشخیصی و نیازمند مداخله تخصصی

عملکرد مالی شرکت

سرمایه های انسانی

پایداری و مسئولیت های اجتماعی

کسب و کار شرکت

حاکمیت شرکتی

معرفی شرکت





عملکرد مالی



گزیده اطلاعات مالی شرکت

تلفیقی		تجدید ارائه شده			درصد تغییر
سال مالی		۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	نسبت به ۱۴۰۲ نسبت به ۱۴۰۳
درآمد عملیاتی		۳,۰۰۲,۷۶۸,۶۱۰	۳,۷۳۹,۱۹۱,۳۷۳	۵,۲۴۳,۳۰۷,۸۸۲	۷۵
سود عملیاتی		۱,۰۴۷,۱۵۴,۵۱۵	۱,۱۹۴,۳۰۲,۳۳۵	۱,۵۰۲,۲۶۶,۶۴۴	۴۳
درآمدهای غیر عملیاتی		۲۱۱,۲۸۷,۴۸۵	۱۳۹,۴۰۰,۱۵۷	۱۷۵,۳۹۱,۷۸۰	۱۷-
سود خالص - پس از کسر مالیات		۱,۲۲۴,۱۰۰,۳۴۰	۱,۰۸۸,۰۳۲,۵۵۹	۱,۴۲۳,۷۵۹,۰۰۲	۱۶
وجوه نقد حاصل از فعالیتهای عملیاتی		۷۶۰,۱۲۱,۱۳۱	۶۱۴,۴۰۶,۹۵۷	۶۱۴,۴۰۶,۹۵۷	۱۹-
جمع دارایی ها		۴,۵۳۵,۰۹۰,۲۲۷	۷,۰۵۸,۲۶۴,۲۹۳	۹,۵۷۶,۸۲۰,۴۰۶	۱۱۱
جمع بدهی ها		۱,۴۸۴,۷۷۲,۵۷۳	۲,۹۱۱,۶۸۲,۶۳۸	۴,۴۴۲,۸۲۳,۸۹۰	۱۹۹
سرمایه ثبت شده		۱,۰۸۰,۰۰۰,۰۰۰	۱,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۱,۹۳۵,۰۰۰,۰۰۰	۷۹
جمع حقوق صاحبان سهام		۳,۰۵۰,۳۱۷,۶۵۴	۴,۱۴۶,۵۸۱,۶۵۵	۵,۱۳۳,۹۹۶,۵۱۶	۶۸
تعداد سهام در زمان برگزاری مجمع		۱,۰۸۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۱,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۱,۹۳۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۷۹
سود هر سهم - ریال (تعدیل شده)		۷۱۳	۶۳۱	۶۴۹	۹-
تعداد کارکنان - نفر (پایان سال)		۲۸,۱۳۴	۳۰,۱۴۱	۳۰,۲۱۵	۷

اصلی		تجدید ارائه شده			درصد تغییر
سال مالی		۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	نسبت به ۱۴۰۲ نسبت به ۱۴۰۳
درآمد عملیاتی		۲,۴۱۰,۸۶۰,۳۸۰	۲,۸۶۸,۰۵۲,۲۸۲	۳,۶۶۸,۸۶۰,۲۴۶	۵۲
سود عملیاتی		۷۷۹,۳۴۵,۰۸۵	۹۹۹,۷۸۳,۶۶۱	۹۵۲,۳۹۱,۰۹۵	۲۲
درآمدهای غیر عملیاتی		۳۳۹,۸۷۱,۵۳۹	۲۲۵,۲۰۹,۱۴۲	۳۷۰,۳۹۹,۴۳۵	۹
سود خالص - پس از کسر مالیات		۹۲۵,۵۱۰,۳۹۷	۹۹۶,۴۹۳,۷۹۳	۱,۰۰۳,۹۵۴,۲۹۶	۸
وجوه نقد حاصل از فعالیتهای عملیاتی		۶۹۳,۶۵۵,۵۶۹	۵۰۹,۰۲۰,۱۷۶	۱,۰۴۹,۱۵۵,۳۰۸	۵۱
جمع دارایی ها		۳,۲۴۲,۱۲۴,۴۵۹	۴,۴۵۲,۴۳۲,۰۳۸	۵,۶۸۸,۰۹۹,۶۷۷	۷۵
جمع بدهی ها		۱,۱۲۲,۱۲۷,۹۲۵	۱,۷۷۲,۴۹۵,۳۵۶	۲,۴۲۶,۳۹۸,۶۹۴	۱۱۶
سرمایه ثبت شده		۱,۰۸۰,۰۰۰,۰۰۰	۱,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۱,۹۳۵,۰۰۰,۰۰۰	۷۹
جمع حقوق صاحبان سهام		۲,۱۱۹,۹۹۶,۵۳۴	۲,۶۷۹,۹۳۶,۶۸۳	۳,۲۶۱,۷۰۰,۹۸۲	۵۴
تعداد سهام در زمان برگزاری مجمع		۱,۰۸۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۱,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۱,۹۳۵,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۷۹
سود هر سهم - ریال (تعدیل شده)		۶۲۲	۶۶۸	۵۲۲	۱۶-
تعداد کارکنان - نفر		۱۱,۸۳۶	۱۱,۸۸۲	۱۱,۵۴۷	۲-

درآمدهای عملیاتی

میلیارد ریال (معادل ۲۳ درصد) افزایش یافته است. بیش از ۸۳ درصد فروش داخلی محصولات شرکت از طریق بورس کالا انجام میشود و نرخ فروش محصولات در بازار داخلی براساس نرخ های کشف شده در بورس کالا تعیین میگردد. متوسط نرخ فروش داخلی محصولات در سال ۱۴۰۴، معادل ۴۴۷,۳۳۸ ریال برکیلوگرم بوده است.

درآمد های عملیاتی شرکت نسبت به سال قبل با افزایش ۳۳ درصدی مواجه شده است که ناشی از کاهش مقدار فروش به میزان ۰,۳ درصد و افزایش نرخ فروش به میزان ۳۳ درصد میباشد. درآمد حاصل از فروش محصولات در بازار داخلی در سال ۱۴۰۴ معادل ۲,۹۷۶,۳۰۹ میلیارد ریال می باشد که نسبت به سال قبل، به میزان ۵۴۷,۴۹۷

محصول	سال ۱۴۰۴	سال ۱۴۰۳	تغییرات	درصد تغییرات
تختال	۶۶۹,۰۸۳	۴۸۱,۲۲۴	۱۸۷,۸۵۸	۳۹%
محصولات گرم	۲,۱۳۹,۳۹۵	۱,۶۰۱,۳۹۷	۵۳۷,۹۹۸	۳۴%
محصولات سرد	۵۷۶,۷۲۶	۵۳۰,۳۸۹	۴۶,۳۳۶	۹%
محصولات پوششدار	۲۸۳,۶۵۷	۱۵۰,۵۴۵	۱۳۳,۱۱۳	۸۸%
مجموع فروش	۳,۶۶۸,۸۶۰	۲,۷۶۳,۵۵۶	۹۰۵,۳۰۵	۳۳%

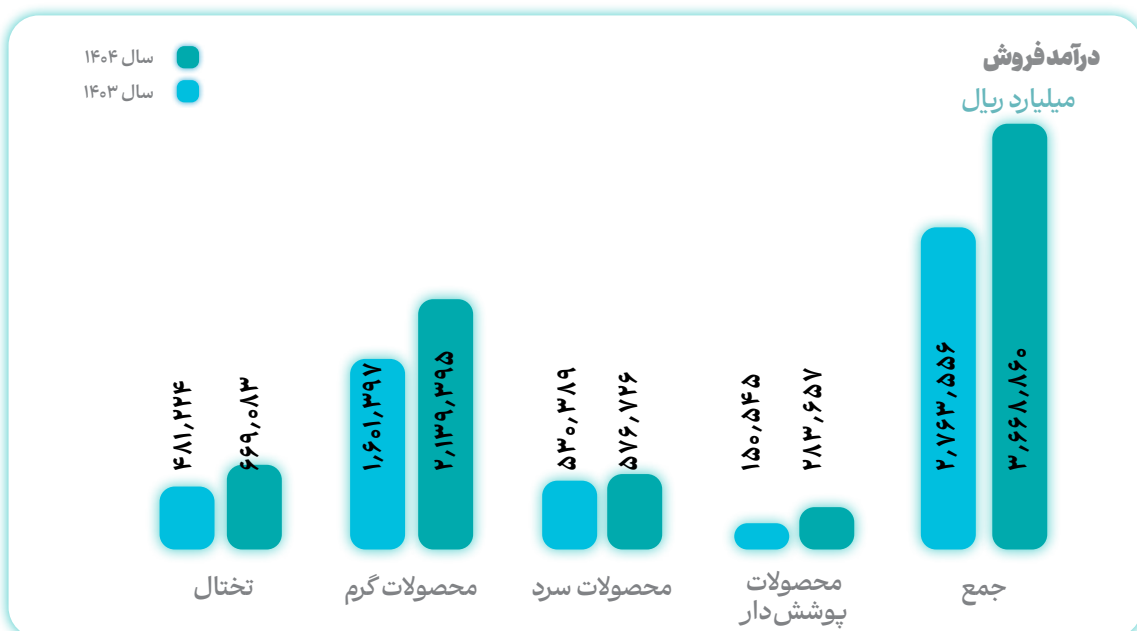
(میلیارد ریال)

فروش داخلی شرکت به شرح زیر صورت گرفته است:

شرح	سال ۱۴۰۴		سال ۱۴۰۳	
	مقدار (تن)	مبلغ (میلیون ریال)	مقدار (تن)	مبلغ (میلیون ریال)
فروش داخلی از طریق بورس کالا	۵,۴۹۰,۹۸۴	۲,۴۳۸,۳۸۱,۳۲۸	۶,۰۳۵,۲۶۰	۲,۰۱۹,۷۵۲,۹۰۰
فروش داخلی خارج از بورس کالا	۱,۱۶۲,۴۰۰	۵۳۷,۹۲۷,۸۷۷	۱,۱۶۵,۵۴۲	۴۰۹,۰۵۹,۱۸۰
جمع	۶,۶۵۳,۳۸۴	۲,۹۷۶,۳۰۹,۲۰۵	۷,۲۰۰,۸۰۲	۲,۴۲۸,۸۱۲,۰۸۰

کمیته تخصصی و مشورتی ساماندهی عرضه و تقاضای زنجیره فولاد وزارت صنعت، معدن و تجارت و بخشی به شرکت های فرعی و سایر مشتریان بر اساس مجوزات اخذ شده از وزارت صنعت، معدن و تجارت انجام گرفته است. شایان ذکر اینکه مصوبات وزارت مذکور در خصوص میزان کف عرضه ی محصولات فولادی شرکت در بورس کالا در سال مالی مورد گزارش رعایت گردیده است. نرخ فروش محصولات انباری بر اساس نرخ پایه بورس کالا با اعمال تخفیف و طبق دستورالعمل ها و گردش کارهای شرکت تعیین می گردد. مبلغ کل فروش محصولات انباری خارج از بورس در سال مالی مورد گزارش معادل ۲۰۴،۶۶۸ میلیارد ریال می باشد.

فروش های داخلی شرکت (تختال، محصولات گرم، سرد و پوشش دار) شامل محصولات استاندارد از طریق بازار فیزیکی بورس کالا و محصولات انباری (دارای عیوب خط تولید) از طریق بازار فرعی بورس کالا و به صورت قرارداد سلف می باشد که در بورس کالا عرضه، تعیین قیمت و به فروش می رسد. فروش محصولات شرکت در خارج از بورس کالا (تختال، محصولات گرم، سرد و پوشش دار) نیز شامل محصولات استاندارد و محصولات انباری (دارای عیوب خط تولید) می باشد. بخشی از فروش محصولات استاندارد خارج از بورس کالا به دستگاه های اجرایی (جهت اجرای طرح های عمرانی)، با قیمت کشف شده در بورس کالا بر اساس جلسه مورخ ۱۳۹۹/۱۲/۱۳



فروش صادراتی شرکت به تفکیک محصول به شرح زیر می باشد:

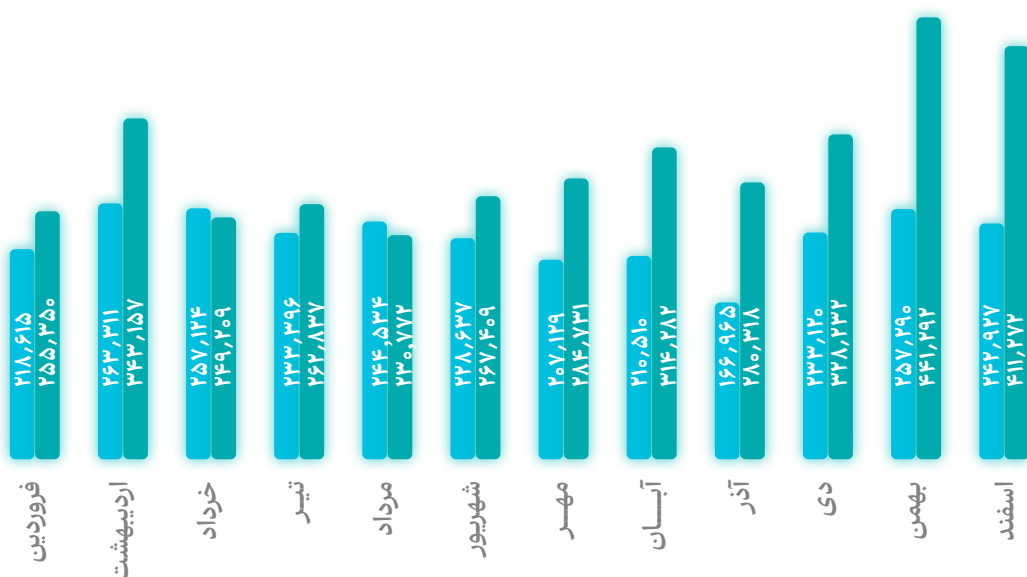
شرح	سال ۱۴۰۴		سال ۱۴۰۳	
	مقدار (تن)	مبلغ (میلیون ریال)	مقدار (تن)	مبلغ (میلیون ریال)
تختال	۱,۳۰۱,۴۱۶	۴۸۴,۳۷۲,۶۴۴	۱,۰۶۰,۷۱۴	۲۵۹,۲۳۵,۷۰۶
محصولات گرم	۴۷۴,۸۳۵	۱۸۳,۵۲۴,۵۵۴	۲۲۷,۶۸۹	۶۹,۶۷۷,۳۴۹
محصولات سرد	۴۱,۶۶۱	۱۹,۴۲۵,۴۳۷	۸,۴۹۵	۳,۳۴۳,۵۴۳
محصولات پوششدار	۹,۶۲۲	۵,۲۲۸,۴۰۵	۶,۲۱۸	۲,۴۸۷,۰۳۳
جمع	۱,۸۲۷,۵۳۳	۶۹۲,۵۵۱,۰۴۱	۱,۳۰۳,۱۱۶	۳۳۴,۷۴۳,۶۳۱

گزارش فعالیت هیئت مدیره شرکت فولاد مبارکه

برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴

رشد فروش ماهانه محصولات
میلیارد ریال

انرژی الکتریکی
استاندارد ملی



بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی:

شرح	سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰	سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹	برآورد سال مالی منتهی به ۱۴۰۵/۱۲/۲۹
مواد مستقیم مصرفی	۱,۰۶۴,۴۴۱,۸۲۵	۱,۲۷۷,۶۷۰,۱۹۳	۲,۷۴۷,۴۴۹,۹۱۸
دستمزد مستقیم تولید	۲۶,۵۶۳,۹۴۳	۴۵,۳۹۵,۱۴۴	۸۱,۹۸۳,۴۹۷
سربار تولید	۴۶۱,۳۹۵,۶۱۵	۷۲۵,۱۱۵,۵۰۸	۹۲۵,۰۴۴,۰۹۸
جمع	۱,۵۵۲,۴۰۱,۳۸۳	۲,۰۴۸,۱۸۰,۸۴۵	۳,۷۵۴,۴۷۷,۵۱۳
هزینه جذب نشده در تولید	(۱۹۸,۵۸۳)	-۱۰۸,۹۹۵	۰
جمع هزینه های تولید	۱,۵۵۲,۲۰۲,۸۰۰	۲,۰۴۸,۰۷۱,۸۵۰	۳,۷۵۴,۴۷۷,۵۱۳
موجودی کالای در جریان ساخت اول دوره	۱۵۲,۱۰۴,۰۲۶	۲۱۸,۳۶۴,۶۱۴	۲۹۱,۸۱۹,۰۰۷
موجودی کالای در جریان ساخت پایان دوره	(۱۶۳,۸۱۳,۷۲۶)	-۲۹۱,۸۱۹,۰۰۷	-۳۶۱,۴۳۸,۷۷۹
بهای تمام شده کالای تولید شده	۱,۵۴۰,۴۹۳,۱۰۰	۱,۹۷۴,۶۱۷,۴۵۷	۳,۶۸۴,۸۵۷,۷۴۰
موجودی کالای ساخته شده اول دوره	۴۱,۸۶۵,۳۴۱	۷۷,۸۸۳,۴۹۰	۸۶,۳۰۶,۹۰۹
موجودی کالای ساخته شده پایان دوره	(۴۸,۰۷۶,۲۲۸)	-۸۶,۳۰۶,۹۰۹	-۲۱۱,۱۳۶,۲۹۱
بهای تمام شده محصول فرعی (آهک)	(۳۶,۳۰۳)	-۱۲,۱۰۴,۶۵۲	۰
بهای تمام شده محصولات خریداری	-	۶۴۵,۷۲۰,۰۷۵	۱,۴۴۵,۷۹۲,۲۳۲
جمع بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی	۱,۵۴۰,۵۴۶,۹۶۸	۲,۵۹۹,۸۰۹,۴۶۱	۵,۰۰۵,۸۲۰,۵۹۰

در سال مالی ۱۴۰۴ مبلغ ۱,۲۴۴,۴۲۶ میلیارد ریال (سال مالی قبل ۱,۳۶۵,۵۹۳ میلیارد ریال) مواد اولیه توسط شرکت خریداری شده است . تأمین کنندگان اصلی مواد اولیه به تفکیک منبع تامین و مبلغ خرید از هر یک به شرح زیر است:

شرح	منبع تأمین	سال ۱۴۰۴		سال ۱۴۰۳	
		مبلغ (میلیون ریال)	درصد نسبت به کل خرید	مبلغ (میلیون ریال)	درصد نسبت به کل خرید
کنسانتره سنگ آهن	داخلی	۳۸۵,۳۰۲,۶۲۹	۳۱	۳۲۴,۶۵۲,۷۵۷	۲۴
گندله	داخلی	۱۲۰,۷۷۲,۵۹۵	۱۰	۲۴۴,۷۷۹,۱۷۱	۱۸
قراضه	داخلی	۰	۰	۴,۴۰۵,۶۲۹	۰
بریکت	داخلی	۲,۳۴۵,۳۳۸	۰	۱۴,۶۸۲,۶۶۷	۱
آهن اسفنجی	داخلی	۴۰۴,۵۶۴,۴۷۸	۳۳	۵۰۴,۸۲۳,۴۰۳	۳۷
فرومگنیز	خارجی	۲۹,۳۰۵,۴۲۹	۲	۱۹,۸۵۱,۷۷۳	۱
گاز واحد احیاء	داخلی	۱۹۲,۳۱۶,۹۷۲	۱۵	۹۳,۹۳۲,۶۰۳	۷
سایر	داخلی	۱۰۹,۸۱۸,۲۸۲	۹	۱۵۸,۴۶۵,۰۴۶	۱۲
جمع		۱,۲۴۴,۴۲۵,۷۲۲		۱,۳۶۵,۵۹۳,۰۴۹	

نرخ خرید مواد اولیه شامل کنسانتره سنگ آهن، گندله، آهن اسفنجی عمدتاً براساس نرخ میانگین موزون ماهانه در بورس کالا تعیین گردیده است.



هزینه های فروش، اداری و عمومی

هزینه‌های فروش، اداری و عمومی				هزینه سربار		شرح
برآورد سال مالی منتهی به ۱۳۹۵/۱۲/۲۹	سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۲۹	سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰	برآورد سال مالی منتهی به ۱۳۹۵/۱۲/۲۹	سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۲۹	سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰	
۶۳,۸۳۹,۸۸۶	۴۶,۷۸۰,۷۵۳	۳۲,۹۸۹,۴۳۱	۲۴۷,۰۳۸,۲۰۰	۱۴۷,۹۴۴,۱۰۷	۱۲۲,۸۵۰,۸۲۲	هزینه حقوق و دستمزد
۶,۰۴۰,۴۹۵	۳,۴۶۳,۷۶۴	۱,۹۹۲,۲۶۶	۴۱,۸۸۰,۵۷۲	۲۳,۶۷۳,۳۷۱	۱۴,۹۷۹,۲۹۵	هزینه استهلاک
۱,۳۳۷,۳۸۴	۲,۸۰۴,۰۹۴	۱,۶۰۱,۳۲۴	۲۱۳,۹۲۵,۵۸۶	۲۴۳,۱۹۶,۷۳۸	۱۹۴,۹۶۵,۸۸۹	(هزینه انرژی (آب، برق، گاز و سوخت
۱۷,۱۹۸,۲۲۱	۹,۶۱۵,۹۴۲	۶,۵۴۹,۶۱۳	۱۵۳,۹۳۱,۰۹۳	۱۶۲,۳۵۶,۱۴۳	۱۳۰,۷۱۱,۰۶۳	هزینه مواد مصرفی و بسته بندی
۶۸۰,۲۹۴	۱۴,۵۰۶,۵۰۰	۱۱,۰۸۸,۶۰۸	۰	۰	۰	هزینه تبلیغات، آگهی و مطبوعات
۳,۹۵۶,۵۷۴	۱,۰۳۵,۹۶۹	۱,۸۳۵,۸۸۶	۰	۰	۰	(حق العمل و کمیسیون فروش (بوریس کالا
۵,۵۱۴,۰۸۰	۴,۲۵۷,۶۲۸	۲,۸۱۵,۷۴۷	۰	۰	۰	هزینه های سهم اتاق بازرگانی
۷,۰۵۳,۷۵۰	۴,۹۱۹,۰۴۱	۱,۱۰۳,۳۵۸	۰	۰	۰	هزینه های عوارض صادرات
۱۴,۶۱۵,۸۴۳	۳۳,۰۶۰,۳۵۷	۱۵,۷۶۰,۶۰۷	۰	۰	۰	هزینه حمل و نقل و انتقال
۱۲,۱۰۵,۰۶۵	۱۷,۹۵۱,۷۶۸	۱۵,۸۰۸,۱۴۷	۱۰۱,۶۴۹,۹۹۱	۹۳,۶۵۰,۳۵۳	۸۹,۲۳۲,۹۴۳	خدمات پیمانکاری
۰	۶,۵۴۹,۲۱۴	۲,۹۹۲,۲۰۸	۰	۰	۰	کارمزدهای بانکی و مخارج افزایش سرمایه
۱۹,۸۹۳,۹۶۰	۲۰,۷۲۶,۶۹۵	۱۶,۱۴۰,۸۹۴	۶۳,۵۱۴,۷۳۷	۳۹,۶۷۵,۶۳۸	۰	سایر هزینه های کارکنان
۲۳,۳۳۷,۱۶۴	۸,۰۳۹,۱۲۸	۶,۳۹۵,۵۱۷	۲۸,۳۹۷,۲۷۴	۱۴,۶۱۹,۱۶۰	۴۱,۱۱۳,۵۱۲	سایر هزینه ها
۱۷۵,۵۴۲,۷۱۶	۱۷۳,۷۱۰,۸۵۳	۱۱۷,۰۷۳,۶۰۶	۸۵۰,۳۳۷,۴۵۳	۷۲۵,۱۱۵,۰۵۰	۵۹۳,۸۵۳,۵۲۴	جمع

معرفی شرکت

حاکمیت شرکتی

کسب و کار شرکت

پایداری و مسئولیت های اجتماعی

سرمایه های انسانی

عملکرد مالی شرکت

وضعیت معافیت های مالیاتی عملکرد شرکت

ردیف	ماده قانونی موضوع معافیت مالیاتی	درصد معافیت مالیاتی	تاریخ شروع معافیت	تاریخ اتمام معافیت
۱	درآمد حاصل از صادرات - صدر ماده ۱۴۱ ق.م.م بجز محصولات خام و نیمه خام	۱۰۰٪	از ابتدای قانون	ادامه دارد
۲	سود سپرده های بانکی موضوع بندهای ۱ تا ۴ ماده ۱۴۵ ق.م.م	۱۰۰٪	از ابتدای قانون	ادامه دارد
۳	سود تسعیر ارز دارایی ها - محدودیت تا سقف ۷۰۰۰/۰۰۰ میلیون ریال	۱۰۰٪	۱۳۹۶/۰۱/۰۱	ادامه دارد
۴	فروش کالا در بورس کالا ماده ۱۴۳ ق.م.م	۲۰٪	از ابتدای قانون	ادامه دارد
۵	سهام شناور ماده ۱۴۳ ق.م.م	۲۰٪	از ابتدای قانون	ادامه دارد
۶	بخشودگی تبصره ۷ ماده ۱۰۵ مازاد ۴۰٪ به ازای هر ۱۰٪ یک واحد	حداکثر ۵٪	از ابتدای قانون	ادامه ندارد
۷	بخشودگی موضوع بندک تبصره ۱ قانون بودجه سال ۱۴۰۴	۵٪	از زمان ابلاغ قانون بودجه	ادامه دارد
۸	سود سهام دریافتی (تبصره ۴ ماده ۱۰۵ ق.م.م)	۱۰۰٪	از ابتدای قانون	ادامه دارد
۹	نقل و انتقال سهام - ماده ۱۴۳ مکرر ق.م.م	۱۰۰٪	از ابتدای قانون	ادامه دارد
۱۰	افزایش سرمایه از محل سود انباشته - بند ث ماده ۱۴ قانون تامین مالی تولید و زیرساخت ها	۱۰۰٪	از زمان ابلاغ قانون بودجه	ادامه دارد

کیفیت سود شرکت

سال مالی منتهی به	سود (زیان) خالص	سود (زیان) حاصل از منابع عملیاتی	سود (زیان) حاصل از منابع غیرعملیاتی	نسبت جریان نقدی عملیاتی به سود (زیان) عملیاتی
۱۴۰۴/۱۲/۲۹	۱,۰۰۷,۰۶۹,۸۶۲	۹۶۰,۲۹۸,۷۳۴	۳۷۰,۴۱۸,۲۷۴	۰,۹۲
۱۴۰۳/۱۲/۳۰	۹۹۶,۴۹۳,۷۹۳	۸۰۰,۷۴۲,۸۵۵	۱۹۵,۷۵۰,۹۳۸	۰,۴۹
۱۴۰۲/۱۲/۲۹	۹۲۵,۵۱۰,۳۹۷	۶۷۰,۶۲۵,۸۶۶	۲۵۴,۸۸۴,۵۳۱	۰,۸۹

پرداخت سود

نحوه پرداخت سود نقدی سهامداران در سال مالی گذشته

سال مالی	سود سهام پیشنهادی هیئت مدیره	سود سهام مصوب مجمع	درصد سود تقسیم شده به سود پیشنهادی	پرداخت شده از سود سهام طریق سجام	سود سهام پرداخت شده	دلایل عدم پرداخت کامل سود سهام
۱۴۰۳	۲۱۰,۰۰۰,۰۰۰	۴۱۷,۰۷۰,۴۰۵	%۱۹۸	۳۳,۲۲۴,۵۴۵	۱۶۵,۷۵۰,۳۰۵	۱- هماهنگی با سهامداران عمده جهت پرداخت سود سهام ۲- عدم ثبت نام سهامداران حقیقی و حقوقی خرد در سامانه سجام با توجه به الزام سازمان بورس
۱۴۰۲	۲۸۰,۸۰۰,۰۰۰	۴۲۹,۷۳۴,۳۶۲	%۱۵۳	۹۱,۸۶۸,۵۶۸	۴۱۷,۳۷۲,۳۷۷	
۱۴۰۱	۲۰۳,۷۷۲,۲۴۵	۳۹۸,۱۴۱,۸۷۸	%۱۹۵	۷۲,۲۲۹,۴۹۸	۳۹۷,۴۲۹,۴۶۲	

اطلاعات نسبت های مالی در سال ۱۴۰۴ در مقایسه با سال قبل در جدول زیر ارائه شده است.

شرح	واحد	سال ۱۴۰۴	سال ۱۴۰۳
نقدینگی	نسبت جاری	مرتبّه	۱,۸۰
	نسبت آنی	مرتبّه	۱,۰۴
اهرمی	نسبت بدهی	درصد	۰,۴۳
	نسبت مالکانه	درصد	۰,۵۷
سودآوری	بازده دارایی ها (ROA)	درصد	۲۰
	بازده حقوق صاحبان سهام (ROE)	درصد	۳۴
	حاشیه سود ناخالص	درصد	۲۹
	حاشیه سود عملیاتی	درصد	۲۶
	حاشیه سود خالص	درصد	۳۷
فعالیت	دوره وصول مطالبات تجاری	روز	۸۷
	دوره گردش موجودی کالا	روز	۱۳۹
	دوره باز پرداخت بدهی های تجاری	روز	۴۶

سرمایه گذاری در شرکت های فرعی و وابسته به تاریخ ۱۴۰۴/۱۲/۲۹

نام شرکت	درصد مالکیت	سود (زیان) خالص (میلیون ریال)	سود سهام مصوب مجمع (میلیون ریال)	نام حسابرس شرکت - منتخب برای سال ۱۴۰۵	نماینده شرکت فولاد مبارکه در شرکت فرعی
شرکت سرمایه گذاری توسعه معادن و فلزات	۵۰٫۸۱	۱۷۷٫۴۸۱٫۱۳۳	۵۳٫۴۰۰٫۰۰۰	آزموده کاران	محمد آقا جانلو
شرکت صنایع معدنی فولاد سنگان خراسان	۹۹٫۹۹	۵۸٫۵۵۷٫۷۲۰	۳۴٫۰۰۰٫۰۰۰	آزمون پرداز	علی رسولیان
شرکت صنایع معدنی کانی سازان کیمیا	۴۰	۲۴٫۴۸۴٫۶۶۸	۲۴٫۴۵۰٫۰۰۰	آئین تراز آریا	ایمان محمدی
شرکت فولاد هرمزگان	۹۵٫۱۰	۲۲٫۷۳۴٫۰۳۰	۱۲٫۹۸۲٫۸۰۰	هوشیار ممیز	رضا حیدری
شرکت مجتمع فولاد و نورد سبا اصفهان	۹۹٫۹۹	۱۱۴٫۹۱۶٫۶۰۲	۱۰۰٫۰۰۰٫۰۰۰	رازدار	محمود ارباب زاده بروجنی
شرکت فولاد سفید دشت چهارمحال و بختیاری	۶۴٫۹۹	۱۱٫۳۳۱٫۰۸۷	۱٫۱۳۴٫۷۵۰	رازدار	حیدر هاشمی
شرکت ورق خودرو چهارمحال و بختیاری	۵۷٫۹۹	۲۳٫۷۱۲٫۴۴۳	۱۹٫۴۲۶٫۰۳۱	هوشیار ممیز	مجید آقایی
شرکت صنایع فولاد توان آور آسیا	۹۹٫۹۹	۶٫۴۵۶٫۲۱۱	۱٫۹۵۰٫۰۰۰	هشیار ممیز	مصطفی ناجی
شرکت سرمایه گذاری توکا فولاد	۵۴٫۱۹	۱۴٫۷۶۶٫۵۱۸	۵٫۳۲۸٫۴۰۰	ارقام نگر آریا	محمد افخمی مغنی پور
شرکت توکا ریل	۳۲٫۶۵	۹٫۹۴۷٫۸۳۷	۲٫۷۵۰٫۰۰۰	آزمون پرداز	رسول شفیع زاده
شرکت آتیه فولاد نقش جهان	۵۴٫۱۶	۱۴٫۳۳۳٫۴۷۶	۹٫۳۱۸٫۴۰۰	آزمون پرداز	مهدی کویته
شرکت فنی مهندسی فولاد مبارکه مهر جی	۹۹٫۲۴	(۶۳۴٫۴۸۸)	-	رازدار	محمد ناظمی هرنیدی
شرکت بین المللی مهندسی سیستمها و اتوماسیون (ایریسا)	۷۵٫۳۱	۸۵۱٫۵۳۸	۱۱۳٫۷۴۲	آزمون پرداز	سید مهدی نقوی
شرکت تامین و فرآوری مواد معدنی فولاد مبارکه	۹۹٫۹	۴٫۱۵۰٫۵۵۱	۵۰۰٫۰۰۰	کاربرد تحقیق	یونس محمدی
شرکت فرهنگی ورزشی فولاد مبارکه سپاهان	۹۵	*	*	کاربرد تحقیق	منوچهر نیکفر
شرکت باشگاه فرهنگی ورزشی سپاهان نوین	۹۵	۲۷٫۷۶۴	۳٫۰۰۰	آگاه تدبیر	مجتبی لطفی فروشانی
شرکت امین طب سپانو (قبل از بهره برداری)	۹۶٫۵۱	۱٫۱۵۰	-	کاربرد تحقیق	حسین مدرسی فر
شرکت ورق های آلایژی فولاد مبارکه اصفهان (قبل از بهره برداری)	۶۷	(۷۵٫۷۳۵)	-	رازدار	اصغر اسماعیلی
شرکت فولاد کاوان حامی ایرانیان (قبل از بهره برداری)	۵۹٫۹۹	-	-	آئین تراز آریا	علیرضا غفار پور
شرکت صندوق پژوهش و فناوری غیر دولتی سرمایه گذاری خطر پذیر شرکتی فولاد مبارکه اصفهان	۹۹٫۹۹	۴۴۰٫۲۲۸	۱۰۰٫۰۰۰	ارقام نگر آریا	شهرام عباسی
شرکت صنایع نیرو و انرژی پاک فولاد	۶۰٫۱۳	۱۰٫۱۳۵٫۶۱۸	۱٫۰۳۸٫۹۷۰	کاربرد تحقیق	علیرضا عباسی
شرکت سنگ و آهن فولاد سنگان (متوقف از عملیات)	۹۹٫۶	-	-	آزمون پرداز	علی امرائی
شرکت تامین آب اصفهان صفه	۴۱٫۵۶	(۲۲۳٫۲۶۰)	-	آیین تراز آریا	سید امیر طباطبائی
شرکت معدنی و صنعتی گل گهر	۱۰٫۸۱	۱۵۳٫۳۰۴٫۰۲۳	۱۰۵٫۴۵۰٫۰۰۰	وانیا نیک تدبیر	حمیدرضا فولادگر
شرکت معدنی و صنعتی چادرملو	۱۱٫۰۳	۱۵۲٫۱۶۶٫۹۵۴	۱۰۳٫۰۰۰٫۰۰۰	ارقام نگر آریا	مهدی آقا پور بی شک
شرکت نوین الکترونیک اردکان	۳۸٫۳۱	۱۴٫۵۴۳٫۶۵۴	۱٫۴۹۲٫۸۰۱	آزمون پرداز	محمد رضا خیرتی
شرکت تامین ماشین آلات ساختمانی و نصب (تامکو)	۳۷٫۶۸	۲۱۶٫۵۵۹	۱۸٫۸۳۹	رازدار	عبدالکریم مولایی
شرکت مجتمع فولاد زاگرس اندیمشک	۲۵	*	*	بهراد مشار	داریوش دلفانی
شرکت فولاد سترگ پارس شرق منطقه آزاد چابهار	۳۱	۲٫۲۱۵	-	کاربرد تحقیق	محمد رضا فتحی
شرکت تامین آب صنایع و معادن	۲۰	(۵۶۴٫۰۷۰)	-	ایران مشهود	امیر افلاکی
شرکت مدیریت اکتشاف منابع معدنی پایا	۰٫۰۲	۹٫۹۵۱	۲۵۳٫۸۰۰	هوشیار بهمند	علیرضا رضائی

گزارش فعالیت هیئت مدیره شرکت فولاد مبارکه

برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴

اطلاعات مربوط به بازار اوراق بهادار شرکت

شرکت از تاریخ ۱۳۸۵/۱۲/۷ به عنوان چهار صد و سی و پنجمین شرکت پذیرفته شده در بخش (ساخت فلزات اساسی)، گروه (ساخت آهن و فولاد اساسی) و نماد فولاد، درج شده و سهام آن برای اولین بار در تاریخ ۱۳۸۵/۱۲/۲۰ مورد معامله قرار گرفته است.

وضعیت سهام شرکت طی ۵ سال اخیر به شرح زیر بوده است:

سال مالی منتهی به	تعداد سهام معامله شده	ارزش سهام معامله شده (میلیون ریال)	تعداد روزهای باز بودن نماد	تعداد روزهایی که نماد معامله شده است	درصد سهام شناور آزاد	ارزش بازار (میلیون ریال)	قیمت سهم (ریال)	سرمایه (میلیون ریال)
۱۴۰۴/۱۲/۲۹	۱۴۳,۷۹۲,۸۷۷,۰۶۱	۴۹۱,۵۴۷,۸۱۱	۲۰۲	۲۰۲	۳۶	۵,۰۳۹,۰۰۰,۰۰۰	۲,۶۰۴	۱,۹۳۵,۰۰۰,۰۰۰
۱۴۰۳/۱۲/۳۰	۵۰,۰۱۶,۵۰۰,۰۶۵	۲۵۰,۷۱۷,۲۱۸	۲۲۶	۲۲۶	۳۶,۳۷	۵,۷۹۹,۰۰۰,۰۰۰	۳,۸۶۶	۱,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰
۱۴۰۲/۱۲/۲۹	۳۳,۳۳۶,۱۶۱,۱۰۱	۱۷۰,۵۵۷,۶۶۳	۲۳۰	۲۳۰	۳۶	۵,۳۷۴,۰۸۰,۰۰۰	۴,۹۷۶	۱,۰۸۰,۰۰۰,۰۰۰
۱۴۰۱/۱۲/۲۹	۲۵,۱۵۷,۶۷۰,۳۰۲	۱۸۸,۱۱۸,۵۱۲	۲۲۱	۲۲۱	۳۵,۷	۴,۷۱۲,۰۰۰,۰۰۰	۵,۸۹۰	۸۰۰,۰۰۰,۰۰۰
۱۴۰۰/۱۲/۲۹	۲۰,۲۴۰,۰۷۱,۱۵۶	۲۲۳,۹۲۵,۹۵۱	۲۲۹	۲۲۹	۳۵,۵	۳,۲۰۵,۴۲۰,۰۰۰	۱۰,۹۴۰	۲۹۳,۰۰۰,۰۰۰

امتیاز و رتبه شرکت در بازار سرمایه در بازه زمانی یک ساله منتهی به شهریور ۱۴۰۴

عنوان امتیاز	مفاد مبنای محاسبات در دستورالعمل امتیازدهی	امتیاز
امتیاز شفافیت اطلاعاتی	ماده ۶	۷۴/۷۹
امتیاز حاکمیت شرکتی	ماده ۱۱	۸۷/۶۱
امتیاز نقش آفرینی در توسعه بازار سرمایه	ماده ۱۰	۲۶/۶۵
امتیاز کلی ناشر با اعمال ضرائب	ماده ۵	۷۰/۱۳
رتبه ناشر در بازار سرمایه	-	۴۹۵
رتبه ناشر در صنعت	-	۳۹
امتیاز کل ناشر = امتیاز شفافیت اطلاعاتی * ۰/۶۵ + امتیاز حاکمیت شرکتی * ۰/۲۰ + امتیاز نقش آفرینی در توسعه بازار سرمایه * ۰/۱۵		

بازارگردانی

شرکت در سال ۱۳۹۹ اقدام به انعقاد قرارداد بازارگردانی بر روی سهام شرکت اصلی و شرکت های فرعی و وابسته با شرکت سرمایه گذاری اختصاصی بازارگردانی توسعه فولاد مبارکه نموده است. قرارداد مذکور تا تاریخ ۱۴۰۶ / ۰۴ / ۰۵ برقرار می باشد.

ردیف	عنوان	پارامتر
۱	نام بازارگردان	صندوق اختصاصی بازارگردانی توسعه فولاد مبارکه
۲	آغاز دوره بازارگردانی	۱۴۰۱/۰۷/۳۰
۳	پایان دوره بازارگردانی	۱۴۰۶/۰۴/۰۵
۴	مبلغ خرید طی دوره (میلیون ریال)	۹،۵۲۰،۸۹۴
۵	مبلغ فروش طی دوره (میلیون ریال)	۳،۴۹۳،۲۶۶
۶	سود (زیان) بازارگردانی (میلیون ریال)	(۳۵۹،۵۳۵)
۷	تعداد سهام خریداری شده	۲،۹۲۴،۳۴۷،۱۱۱
۸	تعداد سهام فروخته شده	۱،۳۴۷،۲۷۵،۰۷۶
۹	مانده سهام نزد بازارگردان	۱۴،۳۴۰،۱۰۵،۹۳۰

شرکت سرمایه گذاری اختصاصی بازارگردانی توسعه فولاد مبارکه از تاریخ ۱۳۹۹/۰۹/۰۹ شروع به فعالیت در زمینه بازارگردانی سهام شرکت فولاد مبارکه اصفهان و شرکت های فرعی و وابسته پذیرفته شده در بورس و فرابورس نموده است. کلیه واحدهای سرمایه گذاری صندوق بازارگردانی مذکور متعلق به شرکت فولاد مبارکه اصفهان می باشد.



اطلاعات مربوط به معاملات با اشخاص وابسته



۱. در راستای حفاظت از منافع شرکت و سهامداران، معاملات با اشخاص وابسته با در نظر گرفتن کلیه مقررات و استانداردهای حاکم بر انجام معاملات با اشخاص وابسته (اعم از ماده ۱۲۹ لایحه قانونی اصلاح قسمتی از قانون تجارت مصوب ۱۳۴۷، دستورالعمل حاکمیت شرکتی، دستورالعمل الزامات افشای اطلاعات و تصویب معاملات اشخاص وابسته ناشران بورسی و فرابورسی و استاندارد حسابداری شماره ۱۲) تایید، اجرا و نظارت می گردد تا اطمینان از کنترل مناسب تضاد منافع و متعارف و منصفانه بودن معامله توسط هیأت مدیره حاصل شود. ضمناً کمیته حسابرسی نسبت به معاملات با اشخاص وابسته از جنبه های منصفانه بودن، افشای کامل و عدم شرکت مدیر ذینفع در رای گیری اظهار نظر نموده و رؤس معاملات بررسی شده را به صورت جداگانه به هیئت مدیره منعکس و ذیل آن را امضا می نماید.
۲. با توجه به برگزاری مستمر مناقصات و مزایدات عمومی و همچنین خرید از بورس کالا، اکثر معاملات اشخاص وابسته از این مسیر در شرایط متعارف، منصفانه و در فضای رقابتی صورت می گیرد.
۳. افشای معاملات با اشخاص وابسته مطابق با دستورالعمل الزامات افشای اطلاعات و تصویب معاملات اشخاص وابسته ناشران بورسی و فرابورسی در مهلت تعیین شده مطابق با مقررات در صورت های مالی افشاء گردیده است.
۴. گزارش معاملات با اشخاص وابسته در ۳ سال اخیر منطبق با مقررات حاکم بر انجام معاملات با اشخاص وابسته به تصویب مجمع عمومی صاحبان سهام شرکت رسانده شده است.

معاملات با اشخاص وابسته

شرح	نام شخص وابسته	نوع وابستگی	مشمول ماده ۱۲۹	خرید کالا و خدمات	فروش کالا، خدمات و سهام	برداشت حیطت تأمین مالی شرکت های فرعی و وابسته	تفاهیم دریافتی (اعمالی)	تأمین ارز	شرح معامله - خرید	شرح معامله - فروش	فروش ارز
شرکت های گروه - شرکت های وابسته	مولد نیروگاهی برق سامان سمنان	همگروه	°	۲۰,۸۴۲,۶۶۶	°	°	°	°	°	°	°
	مجموع فولاد و نورد سبا	همگروه	°	۶۴۴,۷۴۹,۴۰۷	۱۸۱,۳۸۷,۳۲۶	°	°	°	°	°	°
	تأمین و تولید مواد معدنی مهم پارسبان	همگروه	°	۴,۰۱۷,۶۹۱	۹,۶۴۸,۶۰۹	°	°	°	°	°	°
	شرکت آهن و فولاد اصفهان	همگروه	°	°	۳۸,۳۶۷,۱۳۷	°	°	°	°	°	°
	شرکت صنایع آهن و فولاد توس	همگروه	°	۳,۳۱۳	۵,۷۵۳,۴۵۳	°	°	°	°	°	°
	شرکت غلظک ها و لاستیک های صنعتی مبارکه (میکرو)	همگروه	°	۱,۸۴۷,۹۹۴	۸,۶۸۹	°	°	°	°	°	°
	شرکت صنایع فولاد سهندآغاز	همگروه	°	°	۶,۸۸۴,۴۵۰	°	°	°	°	°	°
	صنایع آهن و فولاد درخشان اراک	همگروه	°	°	۵,۲۳۵,۱۳۵	°	°	°	°	°	°
	صنایع آهن و فولاد نور	همگروه	°	°	۸,۳۲۰,۶۳۳	°	°	°	°	°	°
	شرکت فولاد ساخت جنوب	همگروه	°	°	۳,۲۳۸,۵۸۶	°	°	°	°	°	°
	شرکت فولاد گستریرد	همگروه	°	°	۵,۹۶۷,۰۰۷	°	°	°	°	°	°
	شرکت آهن و فولاد صنایع کاوه تهران	همگروه	°	°	۲۳,۳۶۶,۰۷۱	°	°	°	°	°	°
	صنایع برش ورق فولادی مبارکه	همگروه	°	۶,۱۰۵	۱۸,۸۵۶,۸۵۹	°	°	°	°	°	°
	شرکت بین المللی مهندسی سیستمها و اتوماسیون (ایریسا)	همگروه	°	۷,۶۳۷,۹۴۹	۱۶,۹۰۱	۶۶,۵۰۰	(۹,۷۹۰,۰۰۰)	°	°	°	°
	صنایع آهن و فولاد آرتاویل ساخت	همگروه	°	°	۳,۳۲۸,۷۶۸	°	°	°	°	°	°

گزارش فعالیت هیئت مدیره شرکت فولاد مبارکه

برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴

شرح	نام شخص وابسته	نوع وابستگی	مشمول ماده ۱۲۹	خرید کالا و خدمات	فروخت کالا، خدمات و سهام	پرداخت چوبت نامین مالی شرکت های وابسته	تفصیل دریافتی (اعتباری)	تأیید ارز	شرح معامله - خرید	شرح معامله - فروش	فوتی از
شرکت های گروه - شرکت های وابسته	صاف فولاد گیلان	همگروه	°	°	۲,۵۶۴,۶۰۴	°	°	°	°	°	°
	صنایع فولاد توان اور آسیا	همگروه	°	°	۱۱,۶۷۶,۸۸۹	۱۰,۴۰۴,۰۰۰	(۲۴,۶۷۱,۶۵۲)	°	°	°	°
	شرکت پارس فولاد ممین	همگروه	°	°	۱۹,۱۵۰,۶۴۴	°	°	°	°	°	°
	شرکت دانا فولاد سمنان	همگروه	°	°	۴,۰۱۱,۹۱۶	°	°	°	°	°	°
	شرکت فولاد زاگرس چهارمحال	همگروه	°	°	۷,۸۴۵,۹۱۳	°	°	°	°	°	°
	آهن فولاد کاسپین	همگروه	°	°	۴,۷۹۱,۴۲۹	°	°	°	°	°	°
	شرکت ورق خود رو چهارمحال	همگروه	°	°	۲۰۳,۸۵۶,۲۹۷	°	(۱۵,۲۴۹,۳۰۰)	°	°	°	°
	شرکت فولاد گستران هوزنگان	همگروه	°	°	۵,۹۹۱,۵۲۸	°	°	°	°	°	°
	شرکت فولاد گستران بجنورد	همگروه	°	°	۲,۸۵۳,۵۰۲	°	°	°	°	°	°
	فولاد تاراز چهارمحال	همگروه	°	°	۴,۲۴۹	°	°	°	°	°	°
فولاد هوزنگان جنوب	°	همگروه	°	°	۶,۲۴۹,۳۸۰	°	°	°	°	°	°
	°	همگروه	°	°	۷,۳۹۱,۸۰۹	۱۰,۸۹۵,۰۰۰	(۳۴۱,۷۰۳,۷۵۶)	°	°	°	°
	°	همگروه	°	°	۵,۲۳۴,۱۰۵	°	°	°	°	°	°
	°	همگروه	°	°	۲۹۹,۰۰۰	°	(۱,۰۰۰,۰۰۰)	°	°	°	°
شرکت حمل و نقل توکا	°	همگروه	°	°	۵,۶۲۳,۹۳۹	°	°	°	°	°	°
	°	همگروه	°	°	۵۹۸,۳۰۶,۷۸۱	۲۱,۹۶۴,۰۰۰	(۳۹۲,۴۱۴,۸۰۸)	°	°	°	°

شرکت های گروه - شرکت های وابسته

معرفی شرکت

حاکمیت شرکتی

کسب و کار شرکت

پایداری و مسئولیت های اجتماعی

سرمایه های انسانی

عملکرد مالی شرکت

معاملات با اشخاص وابسته

شرح	نام شخص وابسته	نوع وابستگی	مشمول ماده ۱۲۹	خرید کالا و خدمات	فروش کالا، خدمات و سهام	پرداخت حقیقت نامتن مالی شرکت های وابسته	تفاسین دریافتی (اعتابجی)	نامتن ارزش	شرح معامله - خرید	شرح معامله - فروش	فروش ارزش
شرکت های گروه - شرکت های وابسته	جمع نکل از صفحه قبل:		°	۶۸۵,۷۰۳,۷۵۱	۵۹۸,۳۰۶,۷۱۱	۲۱,۹۶۴,۰۰۰	(۳۹۲,۴۱۴,۸۰۸)	°	°	°	°
	توکا بتن	همگروه	°	۸۶۵,۵۸۰	۳۶,۶۲۰	°	°	°	°	°	°
	شرکت تولیدی خدمات صنایع نسوز توکا	همگروه	°	۷,۲۲۰,۱۷۶	۴۹۸,۷۳۹	°	°	°	°	°	°
	شرکت فرآورده های نسوز آذر	همگروه	°	۴۵۲,۲۷۷	۴۹,۸۶۷	°	°	°	°	°	°
	فولاد متیل	همگروه	°	۶,۶۵۳	۲,۳۹۰,۲۳۰	°	°	°	°	°	°
	شرکت های ترابستی	همگروه	°	۷۰,۹۳۷,۵۲۴	۱۳۸,۳۶۵,۴۷۹	°	°	°	°	°	°
	شرکت فولاد سفید دشت چهار محال و بختیاری	همگروه	°	۷,۱۹۶,۶۱۱	۱۲,۰۹۵	°	(۷۱,۹۱۴,۰۰۰)	°	°	°	°
	نورد لوله کوثر صنعت اسپادانا	همگروه	°	°	۲۵,۲۶۰,۴۴۲	°	°	°	°	°	°
	شرکت تولیدی خدماتی توکا سبز	همگروه	°	۲,۰۴۷,۶۷۳	۵۱,۸۸۲	°	°	°	°	°	°
	پردازش فولاد فولرید البرز	همگروه	°	°	۳,۴۵۲,۱۷۴	°	°	°	°	°	°
	حدیدکاران لیستان	همگروه	°	°	۳,۷۷۸,۴۱۲	°	°	°	°	°	°
	آهن و فولاد ساوالان زنجان	همگروه	°	°	۲,۹۰۵,۳۶۲	°	°	°	°	°	°
	نورد فولاد زرین شهرکرد	همگروه	°	°	۱۲,۵۵۶,۳۵۰	°	°	°	°	°	°
	فولاد فرآیند متیل کویر	همگروه	°	°	۱,۷۵۸,۴۰۹	°	°	°	°	°	°
	شرکت بازرگانی توکا تداک	همگروه	°	۱۴,۷۲۴,۷۶۶	۱,۴۸۰,۳۷۰	°	°	°	°	°	°

گزارش فعالیت هیئت مدیره شرکت فولاد مبارکه

برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴

شرح	نام شخص وابسته	نوع وابستگی	مشمول ماده ۱۲۹	خرید کالا و خدمات	فروش کالا، خدمات و سهام	پرداخت جهت تأمین مالی شرکت‌های وابسته	تفصیل دریافتی (اعتیادی)	تأیید ارز	شرح معامله - خرید	شرح معامله - فروش	فوتی ارز
شرکت‌های گروه - شرکت‌های وابسته	شرکت مهسازان صنایع خاورمیانه	همگروه	۰	۶,۷۲۲,۰۴۷	۴۴,۰۹۳۵	۰	۰	۰	۰	۰	۰
	شرکت توکاریل	همگروه	۰	۶۷,۲۷۲,۹۴۰	۷۱,۷۸۴	۰	۰	۰	۰	۰	۰
	راهبران فولاد اصفهان	همگروه	۰	۱,۱۴۰,۱۶۲	۶۹۴,۵۹۷	۰	۰	۰	۰	۰	۰
	شرکت فنی مهندسی فولاد مبارکه مهران	همگروه	۰	۹,۴۵۲,۹۱۷	۱۲۵	۱۶,۰۰۰	۰	۰	۰	۰	۰
	آتیبه صنعت افق نقش جهان	همگروه	۰	۲,۸۵۰,۱۵۳	۳۶۷,۶۲۱	۰	۰	۰	۰	۰	۰
	صنایع نیرو و انرژی پاک فولاد	همگروه	۰	۱۰,۸۱۳,۷۷۹	۳,۲۵۴,۷۳۳	۷,۰۰۰,۰۰۰	۰	۰	۰	۰	۰
	شرکت کیمیا صنعت اسپادانا	همگروه	۰	۰	۱۹۵,۸۱۳	۰	۰	۰	۰	۰	۰
	شرکت آتیبه تجارت نقش جهان قشم	همگروه	۰	۰	۲۳,۹۶۲,۰۴۶	۰	۰	۰	۰	۰	۰
	بازار اجتماعی یکپارچه سرآمد ایرانیان	همگروه	۰	۳۰۶,۳۲۴	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰
	گسترش کانالیست ایرانیان	همگروه	۰	۶۹۱,۱۸۸	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰
	شرکت توسعه بازرگانی متیل همیار	همگروه	۰	۲۴,۳۹۸,۲۶۹	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰
	شرکت سرمایه گذاری توکا فولاد	همگروه	۰	۳۶۸,۰۲۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰
شرکت‌های گروه - شرکت‌های وابسته	شرکت ایران ذوب	همگروه	۰	۴۳۷,۱۶۲	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰
	شرکت معدنی و صنعتی فولادسنگ مبارکه اصفهان	همگروه	۰	۴,۶۵۶,۶۹۴	۰	۵,۵۵۲,۰۰۰	۰	۰	۰	۰	۰
	باشگاه ورزشی فولاد مبارکه	همگروه	۰	۱۷,۶۷۰,۳۰۰	۰	۷,۲۲۵,۰۰۰	۰	۰	۰	۰	۰
	شرکت تهیه و تولید مواد اولیه استقلال سپاهان	همگروه	۰	۵۴۰,۵۶۳	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰
	شرکت آسیا سیراوس	همگروه	۰	۴,۶۴۷,۲۳۲	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰
	جمع این صفحه نقل به صفحه بعد:			۹۵۹,۵۱۵,۷۷۳	۸۱۹,۹۲۰,۸۶۵	۴۱,۷۵۷,۰۰۰	(۴۶۴,۳۲۸,۸۰۸)	۰			۰

شرکت‌های گروه - شرکت‌های وابسته

معرفی شرکت

حاکمیت شرکتی

کسب و کار شرکت

پایداری و مسئولیت‌های اجتماعی

سرمایه‌های انسانی

عملکرد مالی شرکت

معاملات با اشخاص وابسته

شرح	نام شخص وابسته	نوع وابستگی	مشمول ماده ۱۲۹	خرید کالا و خدمات	فروش کالا، خدمات و سهام	پرداخت حقیقت تأمین مالی شرکت های وابسته و وابسته	تفاضل بین دریافتی (اعتلاجی)	تأمین ارز	شرح معامله - خرید	شرح معامله - فروش	فروش از
	جمع از صفحه قبل :		۰	۹۵۹,۵۵۱,۷۷۳	۸۱۹,۹۲۰,۸۶۵	۴۱,۷۵۷,۰۰۰	(۴۶۴,۳۲۸,۸۰۸)	۰	۰	۰	۰
	شرکت توکا رنگ فولاد سپاهان	همگروه	۰	۴,۴۳۰,۳۸۳	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰
	شرکت توکانیروسپاهان	همگروه	۰	۳,۵۵۹,۳۲۳	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰
	شرکت مهندسی شاکس کنترل اسپادان	همگروه	۰	۱۶۶,۳۱۳	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰
	شرکت سید گردان آتیه توکا	همگروه	۰	۱۵,۰۴۲	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰
	شرکت صنعتی و معدنی اپال پارسیان سنگان	همگروه	۰	۷,۴۵۷,۶۵۷	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰
	شرکت توسعه معدنی و صنعتی صنایع	همگروه	۰	۳,۰۵۳,۲۱۴	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰
	شرکت پارس فولاد سننوار	همگروه	۰	۱۹,۳۳۰,۴۲۲	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰
	باشگاه فرهنگی ورزشی سپاهان نوین	همگروه	۰	۳,۲۸۱,۴۹۷	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰
	ورق های آلایزی فولاد مبارکه	همگروه	۰	۰	۰	۵۱,۰۰۰	۰	۰	۰	۰	۰
	شرکت تأمین و فرآوری مواد معدنی فولاد مبارکه	همگروه	۰	۰	۰	۲,۱۴۳,۰۰۰	(۱۶,۹۷۸)	۰	۰	۰	۰
	فولاد کاوان حامی ایرانیان	همگروه	۰	۰	۰	۱,۰۰۰,۰۰۰	۰	۰	۰	۰	۰
	صنایع معدنی فولاد سنگان خراسان	همگروه	۰	۱۰۹,۷۳۲,۳۳۹	۰	۰	(۱۱۷,۶۸۱,۰۸۵)	۰	۰	۰	۵,۹۸۹,۵۰۴
	امین طب سپانو	همگروه	۰	۳۰۰,۴۳۱	۰	۴۰۰,۰۰۰	۰	۰	۰	۰	۰
	صندوق پژوهش و فناوری سروا به گذاری خنرید پر	همگروه	۰	۸۰۷,۱۹۷	۰	۷۸۵,۰۰۰	۰	۰	۰	۰	۰
	شرکتی فولاد مبارکه اصفهان	همگروه	۰	۱,۱۱۱,۶۵۰,۱۹۰	۸۱۹,۹۲۰,۸۶۵	۴۶,۱۳۶,۰۰۰	(۵۸۲,۰۲۶,۸۷۱)	۰	۰	۰	۵,۹۸۹,۵۰۴
	جمع		۰								

شرکت های گروه - شرکت های وابسته

گزارش فعالیت هیئت مدیره شرکت فولاد مبارکه

برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴

شرح	نام شخص وابسته	نوع وابستگی	مشمول ماده ۱۲۹	خرید کالا و خدمات	فروش کالا، خدمات و سهام	پرداخت حوت نامین مالیات شرکت های وابسته	تفصیل در باقی (اعتباری)	تأمین ارز	شرح معامله - خرید	شرح معامله - فروش	فروش ارز
سایر اشخاص وابسته - شرکت های وابسته	شرکت بین المللی مهندسی ایران	عضو هیات مدیره	°	۴۶۱,۳۸۹	۱۲,۷۷۵	°	°	°	°	°	°
	نیکان فراور رنگین فلز	عضو هیات مدیره	°	۱۳,۹۵۰	°	°	°	°	°	°	°
	هوشیار صنعت اسپادانا	عضو هیات مدیره	°	۳,۰۶۵	°	°	°	°	°	°	°
	آوین پویان پالاب	عضو هیات مدیره	°	۵,۰۰۰	°	°	°	°	°	°	°
	بهین پایش صبا	عضو هیات مدیره	°	۵۴۰	°	°	°	°	°	°	°
	مجتمع فولاد خراسان	عضو هیات مدیره	°	۲,۸۹۰,۴۱۹	°	°	°	°	°	°	°
	شرکت معدنی و صنعتی گل گهر	عضو هیات مدیره	°	۴,۹۹۷,۱۳۲	°	°	°	°	°	°	°
	شرکت معدنی و صنعتی چادرملو	عضو هیات مدیره	°	۲۲۷,۴۹۸,۲۶۱	°	°	°	°	°	°	°
	شرکت سنگ آهن گهر زمين	عضو هیات مدیره	°	۲۴,۹۹۴,۷۳۷	°	°	°	°	°	°	°
	شرکت توسعه آهن و فولاد گل گهر	عضو هیات مدیره	°	۱۸۴,۲۲۷,۳۹۷	°	°	°	°	°	°	°
	محرکه گستر آرشید	عضو هیات مدیره	°	۵,۴۰۴	°	°	°	°	°	°	°
	تأمین آب اصفهان صفه	عضو هیات مدیره	°	۲۹,۴۱۷,۹۷۳	°	°	(۱۰۱,۷۶۳,۹۹۴)	°	°	°	°
	شرکت دیده رایان صنعتی اصفهان	عضو هیات مدیره	°	۱,۴۸۴	°	°	°	°	°	°	°
	شرکت نوین الکترون درکان	عضو هیات مدیره	°	۴۱,۳۱۰	°	°	°	°	°	°	۲۷,۵۶۰,۰۴۲
	شرکت های ترابستی	عضو هیات مدیره	°	۶,۸۰۲,۰۴۳	°	°	°	°	°	°	°
معاملات با اشخاص وابسته - شرکت های وابسته	شرکت بورس کالا ایران	عضو هیات مدیره	°	°	°	°	(۲,۳۳۸,۳۴۴,۰۹۳)	°	°	°	°
	شرکت فولاد خوزستان	عضو هیات مدیره	°	°	°	°	(۳۸,۰۰۰)	°	°	°	°
	مجموع فولاد زاگرس اندیشک	عضو هیات مدیره	°	°	°	°	(۶۵,۰۰۰,۰۰۰)	°	°	°	°
	جمع	°	°	۴۸۱,۳۶۰,۱۱۱	۱۲,۷۷۵	۴۵,۰۰۸,۰۰۰	(۲,۵۵۵,۱۴۶,۰۸۷)	°	°	°	۲۷,۵۶۰,۰۴۲

سایر اشخاص وابسته - شرکت های وابسته

معرفی شرکت

حاکمیت شرکتی

کسب و کار شرکت

پایداری و مسئولیت های اجتماعی

سرمایه های انسانی

عملکرد مالی شرکت

معاملات با اشخاص وابسته

شرح	نام شخص وابسته	نوع وابستگی	مشمول ماده ۱۲۹	خرید کالا و خدمات	فروش کالا، خدمات و سهام	پرداخت حقیقت نامین مالی شرکت های فیزی و وابسته	تفاضل بین دریافتی (اعتلایی)	نامین از	شرح معامله - خرید	شرح معامله - فروش	فروش از
سهامداران دارای نفوذ قابل ملاحظه	شرکت ایران	سهام دار شرکت	°	°	۶۲,۰۳۳,۲۹۸	°	°	°	°	°	°
	سازان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران	سهام دار شرکت	°	۸۶,۶۱۳	۴۲,۰۵۱	°	(۲,۳۰۵,۳۱۶)	°	°	°	°
	جمع		°	۸۶,۶۱۳	۶۲,۰۸۷,۳۴۰	°	(۲,۳۰۵,۳۱۶)	°	°	°	°

شرح	نام شخص وابسته	نوع وابستگی	مشمول ماده ۱۲۹	خرید کالا و خدمات	فروش کالا، خدمات و سهام	پرداخت حقیقت نامین مالی شرکت های فیزی و وابسته	تفاضل بین دریافتی (اعتلایی)	نامین از	شرح معامله - خرید	شرح معامله - فروش	فروش از
سایر اشخاص وابسته	شرکت تعاونی مصرف کارکنان فولاد مبارکه	روابط خاص	°	۲,۹۶۲,۷۲۵	۳۵,۸۶۸	°	°	°	°	°	°
	صندوق سرمایه گذاری در اوراق بهادار با درآمد ثابت توسعه فولاد	عضو هیات مدیره	°	°	°	°	(۵۶۴,۵۴۱)	°	°	°	°
	صندوق سرمایه گذاری نیکوکاری نهال آتیه	عضو هیات مدیره	°	°	°	°	°	°	°	°	°
	جمع			۲,۹۶۲,۷۲۵	۳۵,۸۶۸	°	(۵۶۴,۵۴۱)	°	°	°	°

گزارش فعالیت هیئت مدیره شرکت فولاد مبارکه

برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴

معرفی شرکت

حاکمیت شرکتی

کسب و کار شرکت

پایداری و مسئولیت های اجتماعی

سرمایه های انسانی

عملکرد مالی شرکت

مراودات شرکت با دولت و نهادهای وابسته به دولت

آثار ناشی از قیمت گذاری دستوری (تکلیفی):

درآمد حاصل از فروش محصولات در بازار داخلی در سال ۱۴۰۴ معادل ۲،۹۷۶،۳۰۹ میلیارد ریال می باشد که نسبت به سال قبل، به میزان ۵۴۷،۴۹۷ میلیارد ریال (معادل ۲۳ درصد) افزایش یافته است. بیش از ۸۰ درصد فروش بازار داخلی محصولات شرکت از طریق بورس کالا انجام میشود و نرخ فروش محصولات در بازار داخلی براساس نرخ های کشف شده در بورس کالا تعیین میگردد و متوسط آن در سال ۱۴۰۴، معادل ۴۴۷،۳۳۸ ریال برکیلوگرم بوده است. همانطور که در این مطلب اشاره گردید عمدتاً فروش های داخلی شرکت از طریق بورس کالا انجام می شود و فروش های شرکت مشمول قیمت گذاری دستوری نمی باشد. فروش محصولات خارج از بورس کالا، با قیمت کشف شده در بورس کالا و بر اساس مجوزات اخذ شده از وزارت صنعت، معدن و تجارت انجام گرفته است.

وضعیت پرداخت ها به دولت:

شرح	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱	درصد تغییر نسبت به سال گذشته
مالیات های مستقیم	۱۴۱،۲۸۳	۱۱۳،۹۰۶	۷۲،۸۹۳	۵۲،۷۵۴	۲۴ %
ارزش افزوده و آلاینده	۷۴،۵۲۱	۱۰۰،۶۸۲	۳۹،۲۱۸	۳۹،۱۸۵	(۲۶) %
اتاق بازرگانی	۴،۲۵۷	۲،۵۱۵	۲،۳۰۸	۲،۱۵۵	(۶۹) %
مالیات حقوق	۳۳،۱۲۵	۱۲،۸۱۶	۱۰،۴۴۵	۸،۲۵۶	۱۶۳ %
بیمه سهم کارفرما		۱۱،۱۷۳	۱۰،۹۲۷	۷،۲۲۲	
جمع		۲۴۱،۰۹۲	۱۳۵،۷۹۱	۱۰۱،۳۱۶	



ردیف	موضوع (خواسته یا شکایت)	له / علیه	مبلغ خواسته (ریال)	مرجع رسیدگی	وضعیت کنونی
۱	مطالبه وجه و خسارت تاخیر تأدیه	علیه	۵۸۵,۴۰۳,۲۸۲ ریال	شعبه ۳ عمومی حقوقی مبارکه	در حال رسیدگی
۲	الزام به پرداخت بهای املاک واقع در طرح های عمومی (زمین های واقع در تنگ دزدان)	علیه	۱,۰۱۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال	شعبه ۱ عمومی حقوقی مبارکه	در حال رسیدگی
۳	"الزام به ایفای تعهد مالی (دعوی تقابل)"	له	۱,۰۱۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال	شعبه ۴۶ تجدیدنظر اصفهان	در حال رسیدگی
۴	مطالبه وجه / تأمین خواسته	علیه	۱۵,۵۳۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال	شعبه ۲ عمومی حقوقی کوهپایه	قرار رد دادخواست خواهان
۵	"اثبات وقوع بیع الزام به تحویل ۳۹۳۵۹۰ کیلوگرم ورق فولادی"	علیه	۱,۰۱۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال	شعبه ۲۳ عمومی حقوقی اصفهان	صدور قرار عدم استماع دعوی
۶	الزام به پرداخت حق بیمه پرسنل پیش از موعد	علیه	۱,۱۵۸,۵۴۴,۱۹۰ ریال	شعبه ۲ عمومی حقوقی مبارکه	در حال رسیدگی
۷	الزام به ایفای تعهدات قراردادی بازارگردانی	علیه	۴۴۹,۰۱۱,۰۰۰,۰۰۰ ریال	هیات داورى بورس تهران	حکم به بی حقی خواهان
۸	الزام به ایفای تعهدات قراردادی بازارگردانی	علیه	۲۳۴,۹۵۹,۰۰۰,۰۰۰ ریال	هیات داورى بورس تهران	"محکومیت شرکت به پرداخت مبلغ ؟ ریال (محاسبه می بایست توسط واحد برنامه ریزی مالی صورت پذیرد)."
۹	الزام به ایفای تعهدات قراردادی بازارگردانی مبنی بر افزایش پنج درصد	علیه	۱,۱۸۸,۵۵۸,۹۰۴,۱۱۰ ریال	هیات داورى بورس تهران	محکومیت شرکت به پرداخت مبلغ ۸۱,۵۴۹,۷۳۹,۷۲۶ ریال
۱۰	الزام به ایفای تعهدات قراردادی بازارگردانی	علیه	۱,۲۷۳,۵۱۹,۸۶۳,۰۱۴ ریال	هیات داورى بورس تهران	"محکومیت شرکت به پرداخت مبلغ ؟ ریال (محاسبه می بایست توسط واحد برنامه ریزی مالی صورت پذیرد)."
۱۱	الزام به ایفای تعهدات قراردادی بازارگردانی	علیه	۱,۳۵۵,۵۷۸,۰۸۲,۱۹۲ ریال	هیات داورى بورس تهران	حکم به بی حقی خواهان
۱۲	الزام به ایفای تعهدات قراردادی بازارگردانی	علیه	۳۴۱,۰۳۲,۷۶۷,۱۲۳ ریال	هیات داورى بورس تهران	"محکومیت شرکت به پرداخت مبلغ ؟ ریال (محاسبه می بایست توسط واحد برنامه ریزی مالی صورت پذیرد)."

فهرست ساختمان ها

شرح دارایی	بهای تمام شده (ریال)	استهلاک انباشته (ریال)	ارزش دفتری (ریال)	نوع کاری	وضعیت مالکیت	وضعیت سند مالکیت	موقعیت مکانی	متراژ عرصه (مترمربع)	متراژ اعیان (مترمربع)	تشریح وضعیت وثیقه	تشریح پروژه های حقوقی
سایر	۲۹,۰۳۳,۰۳۶	۵۱۹,۰۶۵,۰۴۴	۸۲۷,۸۳۴,۱۸۸	تولیدی - صنعتی - اداری	فولاد مبارکه	سایر	سایر				
ساختمان های داخل فولاد مبارکه	۳۷,۱۴۴,۹۵۸,۹۱۰	۳۷,۱۴۴,۸۸۰,۴۵۲	۷۸,۴۵۸	تولیدی - صنعتی - اداری	فولاد مبارکه	محوز ساخت دارد	داخل فنس فولاد				
	۲۵,۸۴۸,۳۱۱,۹۷۵,۶۱۷	۸,۱۴۵,۰۵۵,۱۳۹	۱۷,۶۷۹,۲۶۱,۸۵۰,۷۷۸	تولیدی - صنعتی - اداری	فولاد مبارکه	محوز ساخت دارد	داخل فنس فولاد				
ساختمان های خارج از فولاد مبارکه	۲۳,۳۵۰,۰۰۰,۰۰۰	۲,۲۱۲,۴۹۹,۹۹۹	۲۱,۱۳۷,۵۰۰,۰۰۰	سایر (کانتینر) کمپ، سرویس بهداشتی و...	فولاد مبارکه	محوز ساخت دارد	داخل فنس فولاد				
	۲۸۸,۰۲۱,۷۰۸,۰۹۱	۲۳۵,۹۰۵,۳۴۷,۵۶۶	۵۲,۱۱۴,۳۶۱,۳۳۵	اداری - مسکونی	فولاد مبارکه	تک برگ	تهران		۲۳۶۴۳		
	۴,۷۲۲,۱۹۶,۰۶۹,۶۴۸	۲,۵۷۱,۷۱۶,۰۱۶,۰۸۴	۲,۱۵۰,۴۸۰,۵۳۰,۵۶۴	اداری - رفاهی - آموزشی - مسکونی	فولاد مبارکه	تک برگ	اصفهان		۲۶۱۴		
	۵۵۱,۸۹۱,۳۴۶,۱۰۸	۲۶,۸۴۷,۹۳۹,۵۳۱	۵۲۵,۰۴۳,۴۰۶,۵۷۷	تولیدی - صنعتی - اداری	فولاد مبارکه	سایر	سایر				
	۱,۷۷۱,۲۰۵,۳۹۴	۱,۷۷۱,۲۰۵,۳۹۴	-	مسکونی - رفاهی	فولاد مبارکه	سند اعیانی دارد	مشهد		۲۲۹۲		سند اعیانی دارد

شرح داری	بهای تمام شده (ریال)	استهلاک انباشته (ریال)	ارزش دفتری (ریال)	نوع کاربری	وضعیت مالکیت	وضعیت سند مالکیت	موقعیت مکانی	منابع عمره (متروبیع)	منابع ایمان (متروبیع)	تشریح وضعیت وثیقه	تشریح پرونده های حقوقی
	۹,۰۳۹,۹۰۷,۴۱۱	۹,۰۳۹,۹۰۷,۴۱۳	۲-	تولیدی- صنعتی- اداری	فولاد مبارکه	ندار	بندریاس				مشکلات ثبتی و حقوقی مرتفع گردیده، تقسیمه برداری انجام شده. آماده انتقال رسمی است لیکن فروشنده (منطقه ویژ) ادعای مطالبه مبلغ بانصد میلیون تومان بابت استفاده از هتل منطقه توسط فولاد را دارد. به همین جهت انتقال را منوط به پرداخت طلب خود نموده است. از آنجائیکه مطالبه سازمان مزبور مستند به اسناد مثبتیه نمی باشد موضوع در دست بررسی است تا پس از تعیین تکلیف موضوع ادعا، اتخاذ تصمیم گردد.
	۵۶,۷۲۷,۵۱۴,۷۴۴	۵۶,۷۲۷,۵۱۴,۷۴۴	-	مسکونی- رفاهی	فولاد مبارکه	نوشهر			۲۷۹۰۰		انتقال رسمی سند اعیانی ویلا ۱۲۷ در تاریخ ۱۳۷۱/۰۷/۱۲ در دفتر اسناد رسمی شماره دو نوشهر توسط بنیاد مستضعفان به نام شرکت انتقال قطعی یافته است. لازم به ذکر است که در زمان خرید ویلا مزبور از بنیاد مستضعفان در سند تنظیمی فقط اعیانی ذکر شده است. اراضی واقع در شمال کشور عموماً بدون ذکر عرصه در متن سند انتقال رسمی، انتقال داده می شود و ویلا مزبور هم از مالک اولیه به همین نحو توسط بنیاد مصادره شده است. (بدون ذکر عرصه در متن سند) و سند هم به همین نحو به شرکت فولاد انتقال داده شده است.
جمع	۳۲,۸۸۴,۵۴۸,۰۱۷,۳۶۲	۳۲,۸۸۴,۵۴۸,۰۱۷,۳۶۳	۱۱,۶۲۲,۴۷۰,۴۳۹,۸۹۹	۲۱,۲۵۵,۸۷۴,۰۷۷,۸۹۹					۳۶,۴۴۹		

فهرست زمین ها و مستحقات

شرح دارایی	بهای تمام شده (ریال)	استهلاك انباشته (ریال)	ارزش دفتری (ریال)	نوع کاربری	وضعیت مالکیت	وضعیت سند مالکیت	موقعیت مکانی	متر از عرصه (مترمربع)	متر از میان (مترمربع)	تشریح وضعیت و طبقه	تشریح پرونده های حقوقی
سایر	۳۷,۳۳۰,۶۲۹	۱۴,۰۰۵,۵۶۱	۸۳۷,۸۳۴,۸۱۸	تولیدی - صنعتی - اداری	فولاد مبارکه	سایر	سایر				
ساختمان های داخل فولاد مبارکه	۳۷,۱۴۴,۹۵۸,۹۱۰	۳۷,۱۴۴,۸۰۴,۵۲	۷۸,۴۵۸	تولیدی - صنعتی - اداری	فولاد مبارکه	مجاز ساخت دارد	داخل فوس فولاد				
زمین های خارج کارخانه	۲۵,۸۴۸,۳۱۱,۹۷۵,۶۱۷	۸,۱۶۵,۰۵۵,۱۲۴,۸۳۹	۱۷,۶۷۹,۲۶۱,۸۵۰,۷۷۸	تولیدی - صنعتی - اداری	فولاد مبارکه	مجاز ساخت دارد	داخل فوس فولاد				
زمین های خارج کارخانه	۲۳,۳۵۰,۰۰۰,۰۰۰	۲,۲۱۲,۴۹۹,۹۹۹	۲۱,۱۳۷,۵۰۰,۰۰۰	سایر (کانکرت) کمپ، سرویس بهداشتی و ...	فولاد مبارکه	مجاز ساخت دارد	داخل فوس فولاد				
زمین های خارج کارخانه	۲۸۸,۰۲۱,۷۰۸,۹۰۱	۲۳۵,۹۰۵,۳۲۷,۵۶۶	۵۲,۱۱۴,۳۳۵	اداری - مسکونی	فولاد مبارکه	تک برگ	تهران				
زمین های خارج کارخانه	۴,۷۲۲,۱۹۶,۶۴۸	۲,۵۷۱,۷۱۶,۰۸۴	۲,۱۵۰,۴۰۵,۵۳۰,۵۶۴	اداری - راهی - آموزشی - مسکونی	فولاد مبارکه	تک برگ	اصفهان				مشکلات ثبتی و حقوقی مرتبط گردیده، نقشه برداری انجام شده، آماده انتقال رسمی است لیکن فروشنده (منطقه ویژه) ادعای مطالبه مبلغ بانصد میلیون تومان بابت استفاده از هتل منطقه توسط فولاد را دارد، به همین جهت انتقال را منوط به پرداخت طلب خود نموده است، از آنجائیکه مطالبه سازوان مزبور مستند به اسناد مثبتی نمی باشد موضوع در دست بررسی است تا پس از تعیین تکلیف موضوع ادعا، اتخاذ تصمیم گردد.



فهرست زمین ها و مستحقات

شرح دارایی	بهای تمام شده (ریال)	استهلاک انباشته (ریال)	ارزش دفتری (ریال)	نوع کاربری	وضعیت مالکیت	موقعیت مکانی	متراژ عرصه (مترمربع)	متراژ اعیان (مترمربع)	تشریح وضعیت	تشریح پرونده های حقوقی
ساختمان های خارج از فولاد مبارکه	۵۵۱,۸۹۱,۳۴۶,۱۰۸	۲۶,۸۴۷,۹۳۹,۵۳۱	۵۲۵,۰۴۳,۴۰۶,۵۷۷	تولیدی - صنعتی - اداری	فولاد مبارکه	سایر			انتقال رسمی سند اعیانی ویلا ۱۲۷ در تاریخ ۱۲/۰۷/۱۳۷۱ در دفتر اسناد رسمی شماره دو نوشهر توسط بنیاد مستضعفان به نام شرکت انتقال قطعی یافته است. لازم به ذکر است که در زمان خرید ویلا مزبور از بنیاد مستضعفان در سند تنظیمی فقط اعیانی ذکر شده است. اراضی واقع در شمال کشور عموماً بدون ذکر عرصه در متن سند انتقال رسمی، انتقال داده می شود و ویلا مزبور هم از مالک اولیه به همین نحو توسط بنیاد مصادره شده است. (بدون ذکر عرصه در متن سند) و سند هم به همین نحو به شرکت فولاد انتقال داده شده است.	
	۱,۷۷۱,۲۰۵,۳۹۴	۱,۷۷۱,۲۰۵,۳۹۴	-	مسکونی - رفاهی	فولاد مبارکه	سند اعیانی دارد	مشهد		۲۷۹۰۰	نوشهر
	۳۲,۸۸۴,۵۴۸,۰۱۷,۳۶۲	۱۱,۶۲۲,۴۷۰,۴۳۹,۴۶۳	۱,۲۵۵,۸۷۴,۰۷۷,۸۹۹	-	مسکونی - رفاهی	فولاد مبارکه				
جمع									۳۶,۴۴۹	

معرفی شرکت

حاکمیت شرکتی

کسب و کار شرکت

پایداری و مسئولیت های اجتماعی

سرمایه های انسانی

عملکرد مالی شرکت

فهرست زمین ها و مستحقات

شرح دارایی	بهای تمام شده (ریال)	استهلاك انباشته (ریال)	ارزش دفتری (ریال)	نوع کاربری	وضعیت مالکیت	وضعیت سند مالکیت	موقعیت مکانی	متراژ عرصه (مترمربع)	متراژ اعیان (مترمربع)	تشریح وضعیت وثیقه	تشریح پرونده های حقوقی
سایر	۱,۴۳۳,۰۶۲۹	۵۱۶,۵۰۳,۴۴۱	۸۳۷,۸۳۴,۱۸۸	تولیدی - صنعتی - اداری	فولاد مبارکه	مجوز ساخت دارد	داخل فנס فولاد				
ساختمان های داخل فولاد مبارکه	۳۷,۴۴۹,۵۸۱,۹۱۵	۳۷,۱۴۴,۸۸۰,۴۵۲	۷۸,۴۵۸	تولیدی - صنعتی - اداری	فولاد مبارکه	مجوز ساخت دارد	داخل فנס فولاد				
مستحقات	۲۵,۸۴۸,۳۱۱,۹۷۵,۶۱۷	۸,۱۶۵,۵۵۰,۱۴۰,۸۳۹	۱۷,۶۷۹,۲۶۱,۸۵۰,۷۷۸	سایر (کانتینر کمپ، سرویس بهداشتی و...)	فولاد مبارکه	مجوز ساخت دارد	داخل فנס فولاد				
جمع	۲۳,۳۵۰,۰۰۰,۰۰۰	۲,۲۱۲,۴۹۹,۹۹۹	۲۱,۱۳۷,۵۰۰,۰۰۱	سایر (کانتینر کمپ، سرویس بهداشتی و...)	فولاد مبارکه	مجوز ساخت دارد	داخل فנס فولاد				

پیشنهادهای هیئت مدیره به مجمع عمومی صاحبان سهام

معرفی شرکت

حاکمیت شرکتی

کسب و کار شرکت

پایداری و مسئولیت های اجتماعی

سرمایه های انسانی

عملکرد مالی شرکت

اطلاعات مالی بخشیده اند و نیز مدیران و کارکنان که با تلاش بی وقفه خود در جهت حصول اهداف شرکت کوشیده اند، صمیمانه تشکر و قدردانی می نماید و از مجمع محترم تقاضا دارد با تصویب پیشنهادات هیئت مدیره به شرح زیر ما را در نیل به اهداف عالی شرکت یاری نماید:

هیئت مدیره از حضور سهامداران و نمایندگان محترم آنان که در جلسه مجمع عمومی عادی سالیانه شرکت نموده اند، کمال تشکر را دارد و همچنین از حسابرس مستقل و بازرس قانونی شرکت (سازمان حسابرسی) که با حضور مستمر و رسیدگی های جامع خود اعتباری مضاعف به

تصویب صورت های مالی سال مالی منتهی به ۲۹ اسفندماه ۱۴۰۴

شامل صورت وضعیت مالی، صورت سود و زیان و صورت جریان های نقدی به انضمام یادداشت های همراه صورت های مالی برای عملکرد سال مالی منتهی به ۲۹ اسفندماه ۱۴۰۴ و در اجرای مقررات مندرج در ماده ۱۱۶ لایحه اصلاحی قسمتی از قانون تجارت مصوب اسفند ماه سال ۱۳۴۷ مورد تصویب قرار دهند.

صورت های مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۴، تهیه و ارائه شده توسط هیئت مدیره، از سوی سازمان حسابرسی به عنوان حسابرس مستقل و بازرس قانونی شرکت مورد رسیدگی قرار گرفته است. از مجمع عمومی عادی سالیانه صاحبان سهام شرکت تقاضا دارد، پس از استماع گزارش حسابرس مستقل و بازرس قانونی شرکت، صورت های مالی

تنفیذ کلیه معاملات مشمول ماده ۱۲۹ قانون تجارت

هیئت مدیره از مجمع عمومی عادی سالیانه صاحبان سهام تقاضا دارد کلیه معاملات مشمول ماده ۱۲۹ قانون تجارت را مورد تنفیذ قرار دهد. تنفیذ کلیه کمک های بلاعوض صورت پذیرفته طی سال مالی منتهی به ۲۹ اسفندماه ۱۴۰۴

کلیه معاملات مشمول ماده ۱۲۹ قانون تجارت مندرج در بند الف یادداشت توضیحی شماره ۴۸ اطلاعات و صورت های مالی، مطابق با مقررات مربوطه به بازرس قانونی اعلام شده و کلیه این معاملات در روال عادی فعالیت شرکت صورت گرفته و به تأیید بازرس قانونی رسیده است.

تقسیم سود پیشنهادی (پس از حسابرسی)

سرمایه از طریق افزایش سرمایه از محل مطالبات در سال های گذشته و نیز با توجه به قوانین و مقررات موجود و برنامه های آتی شرکت، به شرح زیر پیشنهاد می نماید.

هیئت مدیره با توجه به وضعیت نقدینگی و توان پرداخت سود از جمله وضعیت نقدینگی در حال حاضر و در دوره پرداخت سود، منابع تامین وجوه نقد جهت پرداخت سود، درصد سود تقسیم شده در سال های گذشته، وضعیت انتقال سود به

موضوع (خواسته یا شکایت)	وضعیت کنونی
سود انباشته در پایان سال ۱۴۰۳	۱,۰۴۱,۷۷۹,۴۸۸
سود خالص سال ۱۴۰۴	۱,۰۰۷,۰۶۹,۸۶۲
سود سهام مصوب	(۴۱۷,۰۷۰,۴۰۵)
افزایش سرمایه	(۴۳۵,۰۰۰,۰۰۰)
تخصیص به اندوخته قانونی	۴۳,۵۰۰,۰۰۰
سود انباشته در پایان سال ۱۴۰۴	۱,۱۵۳,۲۷۸,۹۴۵
پیشنهاد تخصیص سود :	۲۵۰,۰۰۰,۰۰۰
سود سهام پیشنهادی	۱۰ درصد سود خالص

◀ مالی لازم برای پرداخت سود از محل فعالیت های عملیاتی و تامین مالی، تامین خواهد شد

تعیین پاداش هیئت مدیره

ضمن رعایت مفاد مواد ۱۳۴ و ۲۴۱ لایحه اصلاحی قسمتی از قانون تجارت مصوب اسفند ماه سال ۱۳۴۷ مبلغ پاداش هیئت مدیره طبق نظر مجمع عمومی عادی سالیانه صاحبان سهام در نظر گرفته می شود.

تعیین مبلغ حق حضور اعضای غیر موظف هیئت مدیره

ضمن رعایت مفاد مواد ۱۳۴ لایحه اصلاحی قسمتی از قانون تجارت مصوب اسفند ماه سال ۱۳۴۷ مبلغ حق حضور اعضاء غیر موظف هیئت مدیره برای سال مالی ۱۴۰۴ با توجه به ساعات حضور در جلسات هیئت مدیره طبق نظر مجمع عمومی عادی سالیانه صاحبان سهام در نظر گرفته می شود.

تعیین حسابرس مستقل و بازرس قانونی شرکت برای سال مالی ۱۴۰۵ و حق الزحمه آن ها ضمن رعایت مفاد مواد ۱۴۴ و ۱۴۶ لایحه اصلاحی قسمتی از قانون تجارت مصوب اسفند ماه سال ۱۳۴۷ طبق نظر مجمع عمومی عادی سالیانه صاحبان سهام، حسابرس مستقل و بازرس قانونی شرکت برای سال مالی ۱۴۰۵ و حق الزحمه آن ها تعیین می شود. تعیین روزنامه کثیرالانتشار جهت درج آگهی های شرکت طبق نظر مجمع عمومی عادی سالیانه صاحبان سهام روزنامه کثیرالانتشار جهت درج آگهی های شرکت تعیین می شود.