

فولاد سبا خلق  
آیندهای  
نوآور و فناورانه

سال ۱۳۸۴  
و اینست ما  
و حیرت ما  
در سایه مهر  
اقتصاد مقاوم

فولاد سبا  
Saba Steel  
روابط عمومی  
www.ssc.ir  
@ssc\_ir

خرداد ۱۴۰۵  
گزارش فعالیت‌های هیئت‌مدیره  
به مجمع عمومی عادی سالیانه  
شرکت فولاد و نورد سبا  
برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۴





## پیام هیئت مدیره

سهامداران گرامی، اعضای محترم مجمع عمومی عادی سالیانه سال مالی منتهی به ۲۹ اسفندماه ۱۴۰۴ برای شرکت فولاد و نورد سبا، سالی همراه با تلاش هدفمند، تثبیت دستاوردهای عملیاتی و استمرار حرکت در مسیر ارتقای بهره‌وری و توسعه پایدار بود. شرکت با اتکا به سرمایه انسانی توانمند، بهره‌گیری از ظرفیت‌های زنجیره تولید و پیگیری رویکردهای بهبود مستمر، توانست عملکردی باثبات و رو به رشد را در حوزه‌های تولید، فروش و سودآوری به ثبت برساند.

در شرایطی که صنعت فولاد کشور با چالش‌هایی همچون محدودیت‌های انرژی، نوسانات بازارهای جهانی و افزایش هزینه‌های تولید مواجه بود، شرکت فولاد و نورد سبا با مدیریت بهینه منابع، افزایش تاب‌آوری عملیاتی و تمرکز بر توسعه و تولید محصولات با ارزش افزوده بالاتر، مسیر رشد و تعالی خود را با انسجام و برنامه‌ریزی دقیق ادامه داد.

هیئت مدیره، ثبت رکوردهای تولید در بخش‌های مختلف زنجیره، آغاز صادرات محصولات، توسعه محصولات ویژه، ارتقای

شاخص‌های بهره‌وری سرمایه انسانی، پیشرفت پروژه‌های زیست محیطی و استقرار نظام‌های مدیریتی نوین را از جمله مهم‌ترین دستاوردهای سال ۱۴۰۴ می‌داند. همچنین، تداوم ایفای مسئولیت‌های اجتماعی شرکت در قبال جامعه محلی و سایر ور شرکت در این سال را تشکیل داده است.

گزارش حاضر که بر پایه اطلاعات مالی و عملیاتی معتبر تهیه شده، حاصل تلاش و هم‌افزایی مدیران و کارکنان شرکت بوده و با هدف ارائه تصویری شفاف، منصفانه و قابل اتکا از عملکرد شرکت، در اختیار مجمع محترم قرار گرفته است.

هیئت مدیره شرکت فولاد و نورد سبا ضمن قدردانی از اعتماد ارزشمند سهامداران محترم و تلاش‌های صادقانه مدیران و کارکنان شرکت، بر این باور است که با تداوم حمایت‌های راهبردی، هم‌افزایی سازمانی و بهره‌گیری از ظرفیت‌های موجود، زمینه ارتقای جایگاه شرکت در صنعت فولاد کشور و منطقه بیش از پیش فراهم خواهد شد و افق‌های روشن‌تری در مسیر رشد و خلق ارزش پایدار پیش روی شرکت قرار خواهد گرفت.



هیئت مدیره  
شرکت فولاد و نورد سبا

## فولاد و نورد سبادر یک نگاه



کارخانه فولادسازی و نورد پیوسته  
در ۴۵ کیلومتری غرب اصفهان

استقلال از فولاد مبارکه از ابتدای  
سال ۱۴۰۴

ظرفیت تولید بیش از ۱٫۶ میلیون  
تن کلاف گرم در سال

تولید محصولات ویژه (با ارزش  
افزوده بالا)

دومین تولیدکننده بزرگ کلاف  
گرم

بهره مندی از زنجیره تولید کامل (از  
تولید آهن اسفنجی تا تولید کلاف گرم)

چهارمین تولید کننده بزرگ فولاد  
خام در کشور

دارای آخرین فناوری کشور در تولید  
ورق گرم به روش ریخته گری پیوسته





استراتژی،  
چشم انداز  
و اهداف

# نقشه استراتژی

## شرکت فولاد و نورد سبا افق ۱۴۰۴-۱۴۰۶

روابط عمومی  
www.ssc.ir  
sssc-ir

فولادسپا  
Saba Steel

مدیریت ارتباطات و برندسازی  
www.mssc.ir  
mobarakehsteel.co

### جهت گیری استراتژی در افق ۱۴۱۰



- ارزش های سازمانی
- ارزش های اسلامی و انسانی
  - ایمنی و کیفیت
  - تعالی و نوآوری
  - مشتری مداری
  - شفافیت و سلامت سازمانی
  - مسئولیت پذیری و صیانت از محیط زیست

# نقشه راه آینده فولاد و نورد سبا

از تولید برتر تا سرآمدی پایدار



## ماموریت

تولید محصولات فولادی با کیفیت، رقابت پذیر و ارزش آفرین با تکیه بر فناوری، سرمایه انسانی توانمند و تعالی سازمانی به منظور خلق ارزش پایدار برای مشتریان، کارکنان، سهامداران و جامعه



## چشم انداز شرکت

سرآمدی در تولید محصولات فولادی تخت کشور و منطقه از طریق نوآوری، بهره‌وری، تحول دیجیتال و توسعه پایدار و خلق ارزش برای ذی‌نفعان

### ارزش‌های محوری

توسعه سرمایه انسانی و جانشین پروری

کار تیمی و مشارکت سازمانی

مسئولیت پذیری، شفافیت و پاسخگویی

بهره‌وری و تعالی سازمانی

نوآوری، یادگیری و بهبود مستمر

ایمنی، سلامت و حفاظت از محیط زیست

مشتری مداری و ارزش آفرینی برای ذی‌نفعان

### راهبردهای کلان



هم‌افزایی و خلق ارزش در زنجیره ارزش گروه فولاد مبارکه



تقویت تاب‌آوری و پادشکنندگی در برابر ریسک‌ها



ارتقای سطح تعالی سازمانی و سرآمدی



توسعه سرمایه انسانی و شایستگی‌های سازمانی



ارتقای سطح تعالی سازمانی و سرآمدی



مدیریت پایدار انرژی، آب و محیط زیست



استقرار تولید سبز و اقتصاد چرخشی



ارتقای کیفیت و رضایت مشتریان



توسعه بازارهای داخلی و صادراتی



تحول دیجیتال و حرکت به سوی کارخانه هوشمند



توسعه پایداری، نوآوری و مدیریت تکنولوژی



افزایش بهره‌وری و کاهش بهای تمام شده



توسعه محصولات با ارزش افزوده بالا

## افتخارات شرکت در سال ۱۴۰۴

۹

شرکت فولاد و نورد سبا در سال ۱۴۰۴ با تمرکز بر استقرار نظام‌های نوین مدیریتی، توسعه فرهنگ تعالی و ارتقای بهره‌وری سازمانی، دستاوردهای ارزشمندی را کسب نمود. مهم‌ترین افتخارات شرکت عبارت‌اند از:



استقرار نظام‌های مدیریتی کیفیت، محیط‌زیست، ایمنی و بهداشت حرفه‌ای



کسب گواهینامه سه ستاره تعالی سازمانی در اولین سال



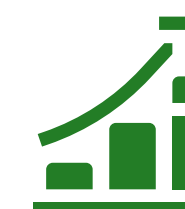
ثبات رکوردهای تولید و کیفیت



توسعه محصولات دانش بنیان و گریدهای ویژه



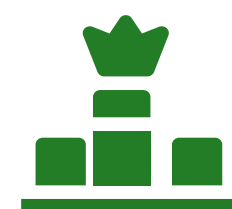
آغاز صادرات محصولات فولادی



اخذ گواهینامه‌ها و تقدیرنامه‌های تخصصی



ارتقای رضایت مشتریان و اعتماد بازار



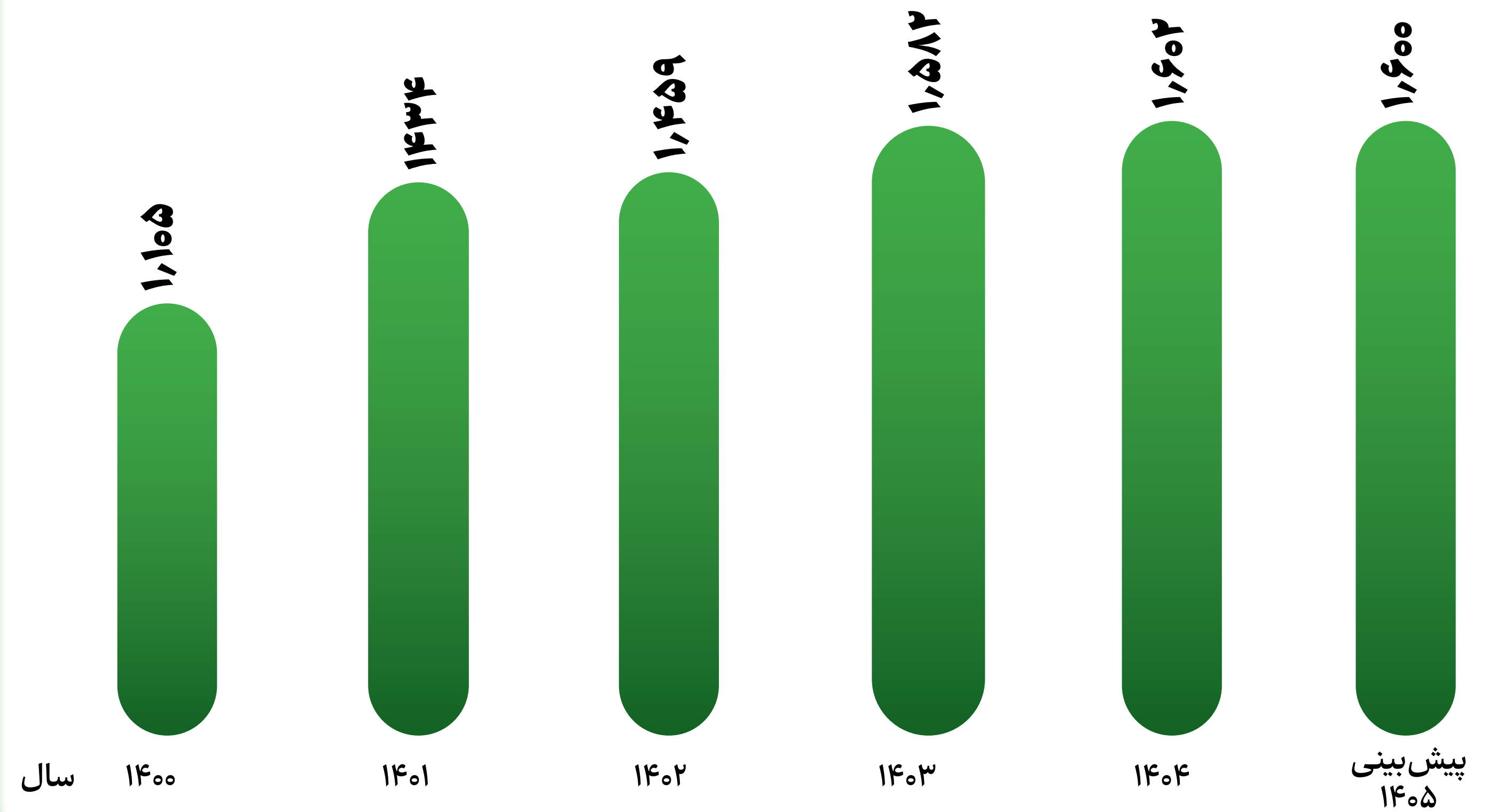
# تولید و فروش



## روند مقدار تولید کلاف گرم

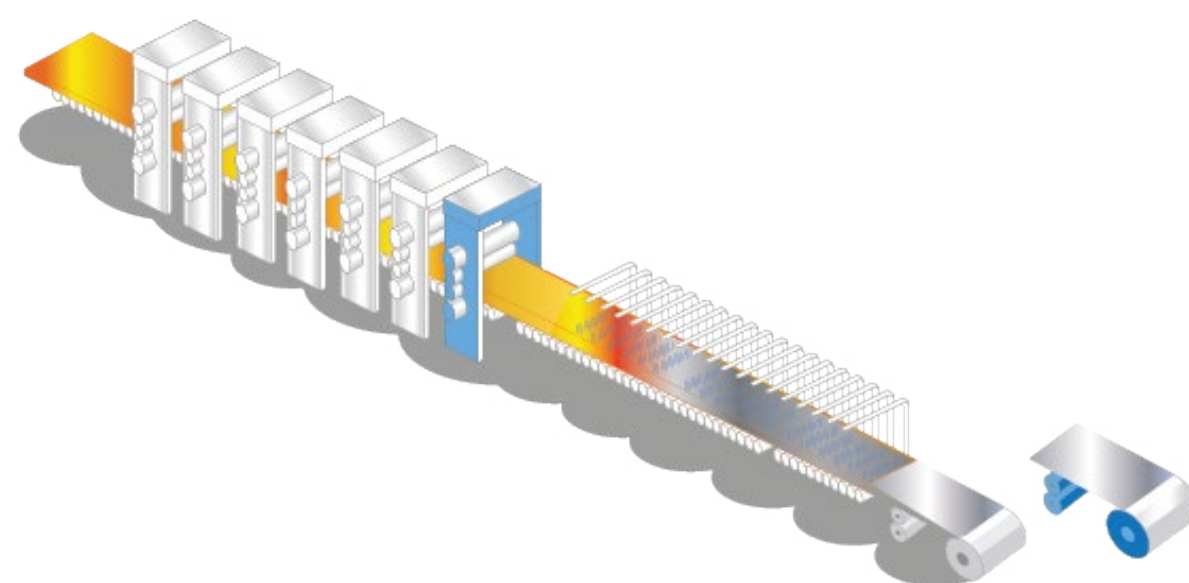


(مقادیر به هزار تن)



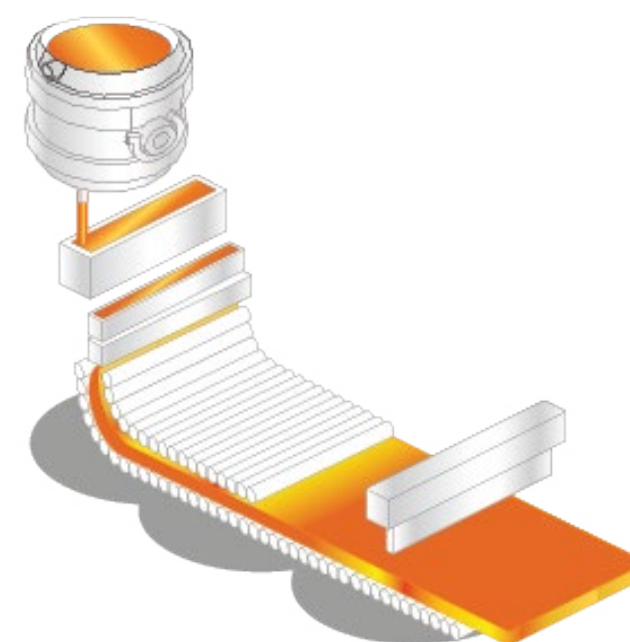
# بهبود چندین باره رکوردها در سال ۱۴۰۴

(مقادیر بر حسب تن)



## تولید کلاف گرم

|                          |             |
|--------------------------|-------------|
| ۱،۶۰۱،۷۷۳                | سالانه ۱۴۰۴ |
| ۱۶۰،۰۲۵<br>(فروردین ماه) | ماهانه ۱۴۰۴ |
| ۶،۲۳۹                    | روزانه ۱۴۰۴ |



## تولید تختال

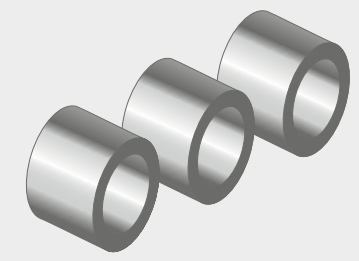
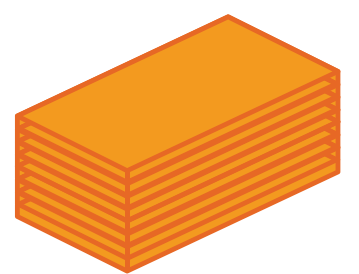
|                       |             |
|-----------------------|-------------|
| ۱،۶۵۳،۰۸۱             | سالانه ۱۴۰۴ |
| ۱۶۴،۲۵۰ (فروردین ماه) | ماهانه ۱۴۰۴ |
| ۶،۱۰۰                 | روزانه ۱۴۰۴ |



## تولید آهن اسفنجی

|                     |             |
|---------------------|-------------|
| ۱،۴۱۲،۴۹۳           | سالانه ۱۴۰۴ |
| ۱۵۱،۰۱۹ (مرداد ماه) | ماهانه ۱۴۰۴ |
| ۵،۳۶۲               | روزانه ۱۴۰۴ |

تنوع بخشی به منابع درآمدی و ارتقای ارزش فروش

| عملکرد ۱۴۰۴            |               | برنامه سال ۱۴۰۵                                                                                      |                                                                                                    | شرح                                                                                               |
|------------------------|---------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
| مبلغ<br>(میلیارد ریال) | مقدار<br>(تن) | مبلغ<br>(میلیارد ریال)                                                                               | مقدار<br>(تن)                                                                                      |                                                                                                   |
| ۶۳۰،۳۵۴                | ۱،۵۶۷،۳۷۲     | ۱،۴۴۰،۰۰۰                                                                                            | ۱،۶۰۰،۰۰۰                                                                                          |  کلاف گرم     |
| -                      | -             | ۲۱،۰۰۰                                                                                               | ۳۰،۰۰۰                                                                                             |  تختال (بار) |
| ۲۸،۸۸۱                 |               | ۷۴،۲۵۰                                                                                               |                                                                                                    | درآمد ناشی از فروش اعتباری                                                                        |
| ۶۵۹،۲۳۵                | ۱،۵۶۷،۳۷۲     |  ۱۳۳٪ ۱،۵۳۵،۲۵۰ |  ۴٪ ۱،۶۳۰،۰۰۰ | مجموع داخلی                                                                                       |

# طرح و توسعه



استقرار سیستم سطح ۳ خطوط پیوسته



ارزش پروژه: ۷۲۰,۸۲۰ میلیون ریال



مخازن روزانه گندله شرکت فولاد ونورد سبا



ارزش پروژه: ۶۰۸,۷۷۰ میلیون ریال



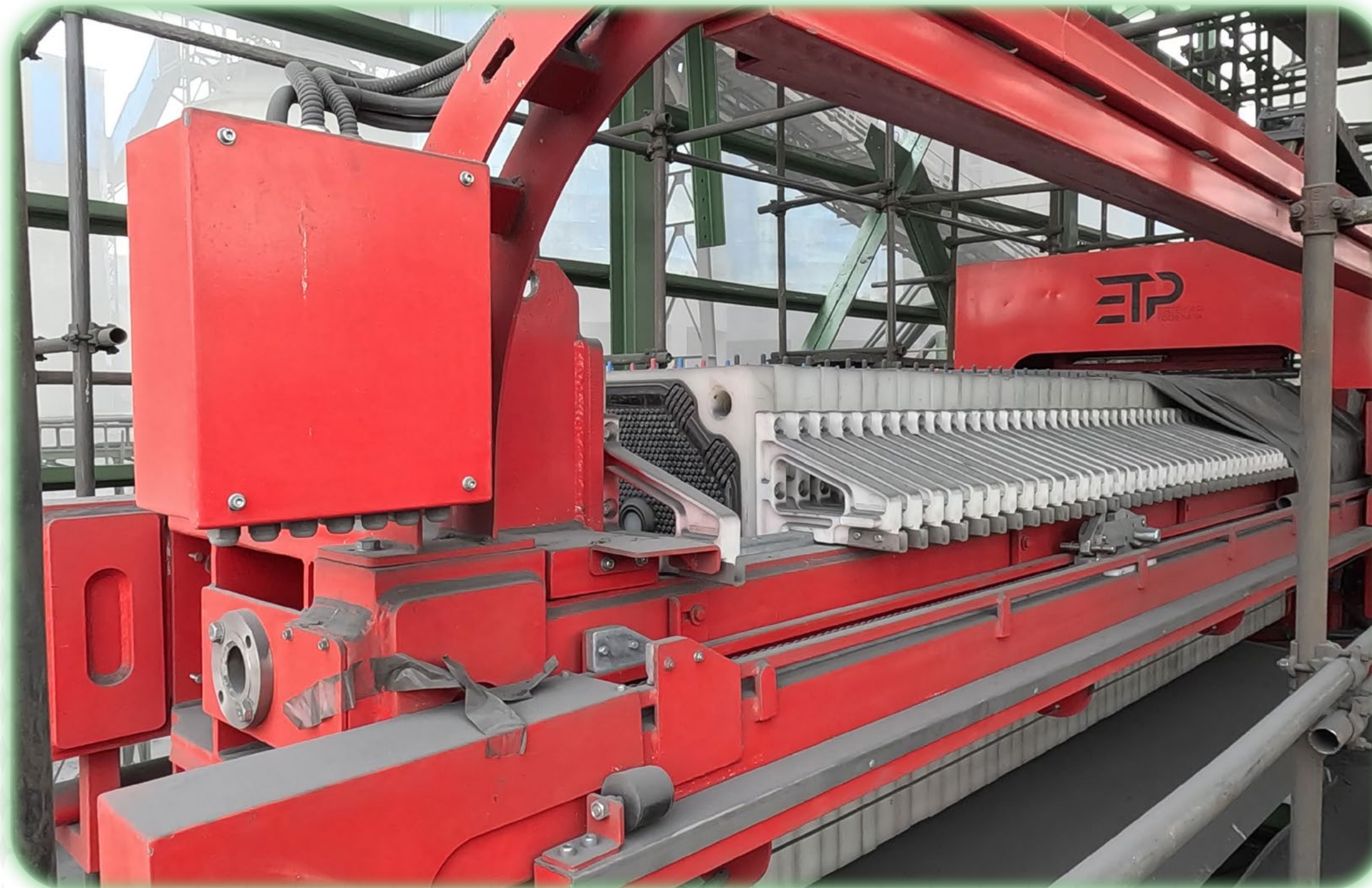
## پروژه لول ۲ و هوشمندسازی فرآیند احیا مستقیم



ارزش پروژه: ۵۰۰,۰۰۰ میلیون ریال



## پروژه یک دستگاه غبارگیر مرطوب و تجهیزات مربوطه در محل سیلوهای مواد رسانی



ارزش پروژه: ۲,۹۲۰,۵۳۲ میلیون ریال



### سیستم هوشمند آنالیز دانه بندی گندله



ارزش پروژه: ۴۰,۰۰۰ میلیون ریال



### پمپ‌خانه و شبکه آبرسانی آتش نشانی



ارزش پروژه: ۴۱۳,۳۸۸ میلیون ریال



### راه‌اندازی سیستم اینترنت‌کام



سرمایه‌گذاری انجام شده: ۲۵۰,۰۰۰ میلیون ریال



### پروژه تکمیل انبار روباز



ارزش پروژه: ۶۰۸,۱۶۳ میلیون ریال



پروژه ساخت ساختمان‌های اداری  
واحدهای احیا، جرثقیل‌ها و تعمیرگاه مرکزی



سرمایه گذاری انجام شده: ۸۰۰،۰۰۰ میلیون ریال



ساخت رختکن جهت پرسنل پیمانکاران



ارزش پروژه: ۲۵۰،۰۰۰ میلیون ریال



## گام‌های بلند به سوی آینده

۱۰ پروژه فعال در وضعیت‌های مختلف پیشبرد  
۴ پروژه کلان و استراتژیک:

پروژه: واحد اسکین پس

هدف: ارتقاء کیفیت محصولات

مبلغ: ۲,۵ (همت)

پروژه: تکمیل عملیات ثانویه  
گریدهای ویژه (RH)

هدف: توسعه ظرفیت تولید  
محصولات ویژه

مبلغ: ۹,۲ (همت)

پروژه: مگامدول آهن اسفنجی با  
قابلیت هات شارژ

هدف: ارتقاء زیست محیطی و  
افزایش ظرفیت تولید

مبلغ: ۴۵ (همت)

پروژه: تکمیل زنجیره تولید  
ورق‌های الکتریکی و زنگ‌زن

هدف: تولید گریدهای  
خاص فولادی

مبلغ: ۵۵ (همت)

محیط زیست،  
انرژی و  
پایداری



## عملکرد زیست محیطی شرکت در سال ۱۴۰۴



حفظ و تثبیت جایگاه  
زیست محیطی شرکت از طریق  
استقرار نظام های کنترلی و اجرای پایش های  
دوره ای؛ تداوم وضعیت «غیرآلاینده» شرکت  
در سال ۱۴۰۴ پس از خروج از فهرست  
صنایع آلاینده در سال ۱۴۰۳.



پیشبرد برنامه جامع محیط زیست  
شرکت با دستیابی به ۶۰ درصد  
پیشرفت اجرایی پروژه های تعریف شده.



ارتقای عملکرد زیست محیطی  
واحدهای تولیدی و پشتیبانی  
از طریق ارائه مشاوره های  
تخصصی، اقدامات پیشگیرانه و رفع  
مغایرت های محیط زیستی.



اجرای طرح خوداظهاری  
زیست محیطی و انجام چهار دوره  
پایش و گزارش دهی منظم به  
مراجع نظارتی



مشارکت در طراحی و استقرار  
سیستم مدیریت وردیابی کربن  
(CMS) مطابق الزامات استاندارد  
ISO 14064-1:2018  
همکاری در استقرار نظام محاسبه و  
مدیریت رد پای کربن محصولات مطابق  
استاندارد ISO 14067:2023



مدیریت و خروج ۹۰ تن پسماند  
ویژه (ضایعات نسوز) تحت نظارت  
سازمان حفاظت محیط زیست و تحویل به  
مراکز مجاز امحاء.

## عملکرد زیست محیطی شرکت در سال ۱۴۰۴



تعامل مؤثر و پاسخگویی به موقع  
به ابلاغیه‌ها، دستورالعمل‌ها،  
اخطارها و برنامه‌های ویژه سازمان  
حفاظت محیط زیست



انجام ۳۵۱ نوبت ارزیابی عملکرد  
زیست محیطی واحدهای داخلی  
و شرکت‌های پیمانکاری به روزرسانی  
نظام ارزیابی بر مبنای استانداردهای  
زیست محیطی و الزامات صنعت سبز



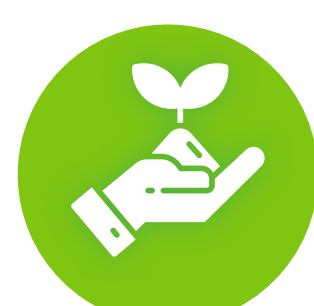
اجرای پروژه ارتقای زیرساخت‌های  
نگهداری موقت پسماندهای پایه  
نفتی مطابق الزامات استاندارد  
40CFR-EPA.



مشارکت در استقرار نظام مدیریت  
انتشار گازهای گلخانه‌ای بر اساس  
استاندارد ISO 14064-1:2018



تدوین و ارائه طرح‌های اجرایی  
کاهش انتشار عبارات محیطی در دو  
فاز کوتاه مدت و بلندمدت.



سامان‌دهی مدیریت پسماندهای  
خطرناک از طریق تعامل با سازمان  
حفاظت محیط زیست و اجرای  
فرآیندهای قانونی دفع و انتقال.

## ◀ پروژه‌های انجام شده

اجرای لوله خشک برای نظافت  
شارژ هوپر با مکنده صنعتی



مکانیزه‌سازی جمع‌آوری غبار  
سطح ایستگاه ریخته‌گری



راه‌اندازی پلاتیزر غبارگیرها



لوله‌کشی مکنده صنعتی



نصب بگ انتهای داکت  
اضطراری فاین بین



بهره‌برداری از سکوی موقت  
انتقال پسماند عادی جدیدالاحداث



## ◀ پروژه‌های در حال اجرا محیط زیست



طراحی سوله محوطه  
کامیون ریز  
واحد انباشت



طراحی و نصب غبارگیر  
مرطوب در واحد  
احیای مستقیم



طراحی و اجرای دو  
دستگاه غبارگیر خشک  
در واحد انباشت و  
برداشت



طراحی، تأمین و نصب  
سیستم پایش آنلاین و  
اسکادا



اجرای غبارگیر مرطوب  
سرند و سیلوهای  
مواد رسانی

## ◀ پروژه‌های آتی محیط زیست

بهینه‌سازی سیستم مه‌پاش در  
واحد انباشت



اجرای بافر بین ذخیره آهن  
اسفنجی و غبارگیر مرطوب در  
کامیون‌ریز واحد احیا مستقیم



تبدیل غبارگیرهای مرطوب به  
غبارگیر خشک اکساید جهت  
کاهش مصرف آب



اصلاح غبارگیر کوره قوس شماره ۱



مسقف‌سازی محل ذخیره آهک و  
دولومیت



ساخت سالن برش در کارگاه برش  
قراضه مجهز به غبارگیر



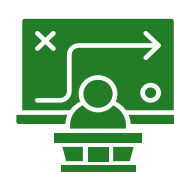


# سرمایه انسانی

## وضعیت سرمایه انسانی شرکت

در سال ۱۴۰۴ برنامه‌های متعددی در زمینه‌های زیر اجرا گردید:

اجرای برنامه‌های جانشین‌پروری



توسعه مهارت‌های تخصصی و مدیریتی



آموزش و توانمندسازی کارکنان



افزایش مشارکت و انگیزش سرمایه انسانی



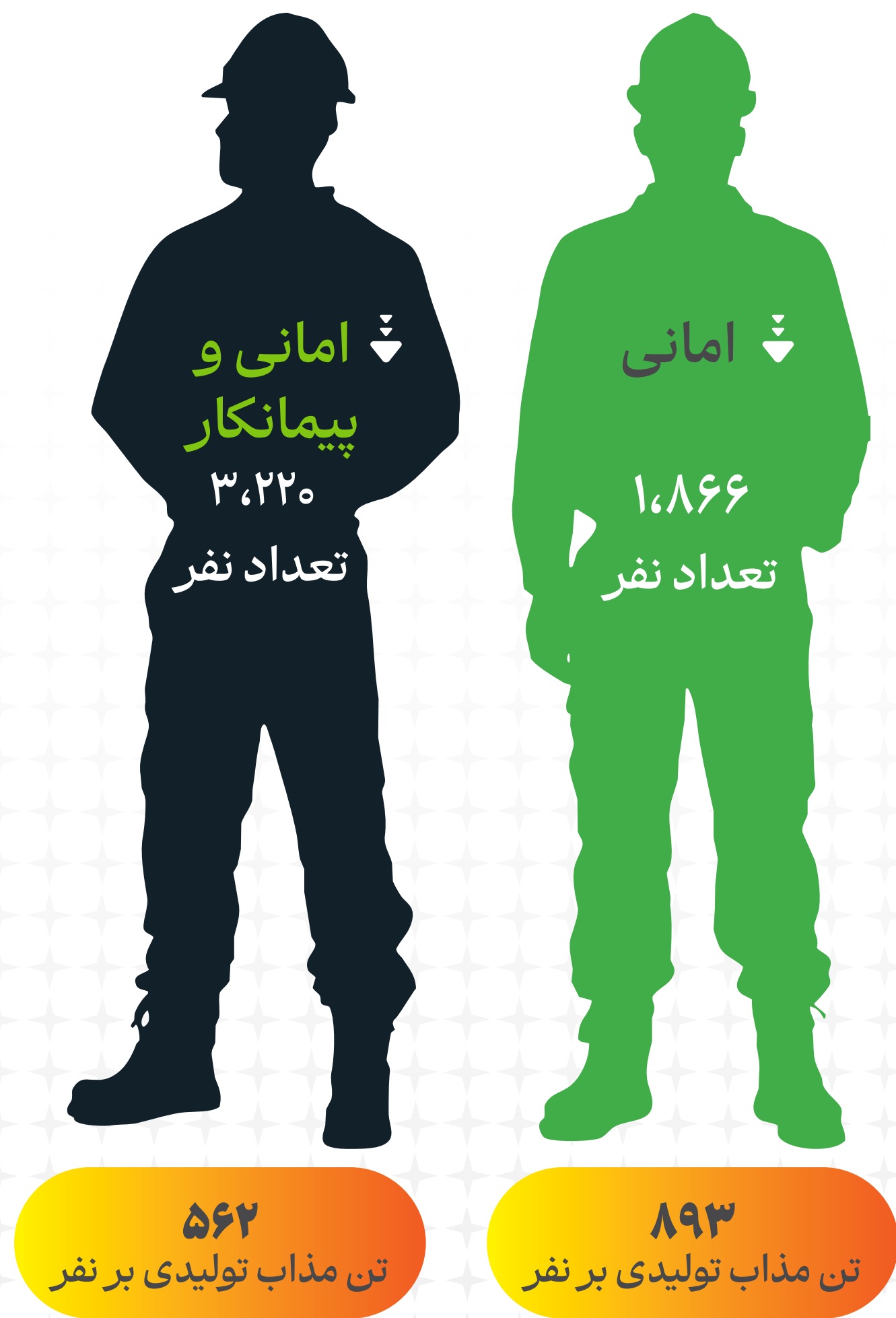
توسعه برنامه‌های سلامت و رفاه کارکنان



ارتقای فرهنگ سازمانی



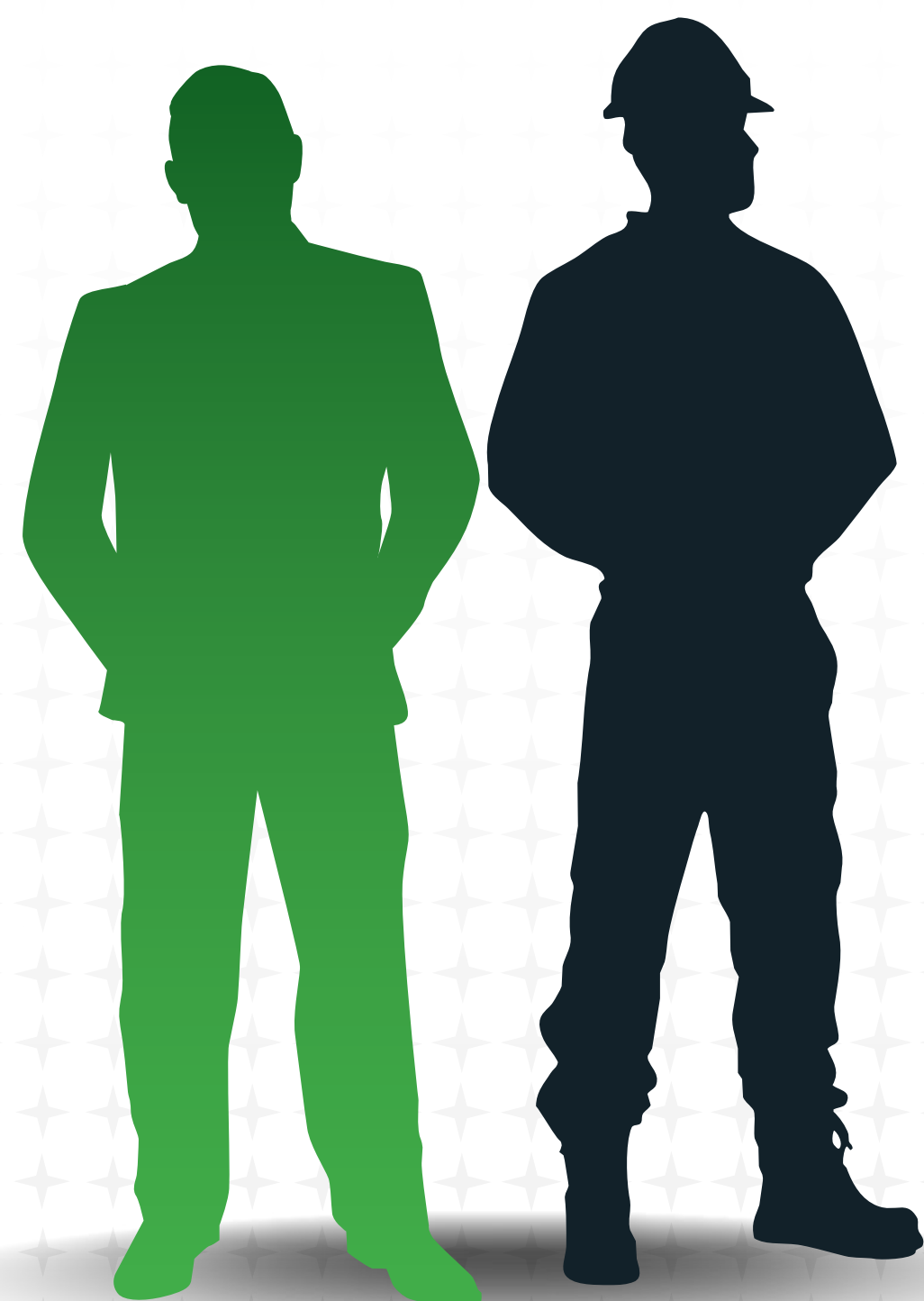
# کلاس های آموزشی در سال ۱۴۰۴



شاخص های بهره وری در سال ۱۴۰۴

| آموزش پرسنل امانی           | آموزش پرسنل امانی | آموزش پیمانکاران |
|-----------------------------|-------------------|------------------|
| مجموع نفر ساعت آموزشی       | ۲۹,۰۳۴            | ۹,۸۶۴            |
| تعداد شرکت کننده در دوره ها | ۲,۹۰۸             | ۱,۲۳۳            |
| تعداد دوره برگزار شده       | ۲۲۸               | ۵۱               |
| سرانه ساعت آموزشی شرکت ۱۵,۶ |                   |                  |

## مهمترین دستاوردها در حوزه سرمایه انسانی در سال ۱۴۰۴



استقرار و بهره‌برداری از نظام جبران خدمت  
مستقل برای ۲۰۶ نفر از کارکنان طرف قرارداد شرکت

راه‌اندازی سیستم مدیریت آموزش کارکنان

اجرای ارزیابی عملکرد مستقل و اتصال  
نتایج آن به نظام جبران خدمت

اجرای آبیاری قطره‌ای در حدود ۵۰ هکتار از  
فضای سبز شرکت (معادل ۸۰٪ فضای سبز)

بهبود شاخص تکرار حوادث (FR) از  
۰,۷۹۴ به ۰,۷۴۹

بهبود شاخص شدت حوادث (SR) از ۰,۰۲۷  
به ۰,۰۲۴

راه‌اندازی پایلوت سامانه ثبت تردد مبتنی  
بر تشخیص چهره

# عمان مالی



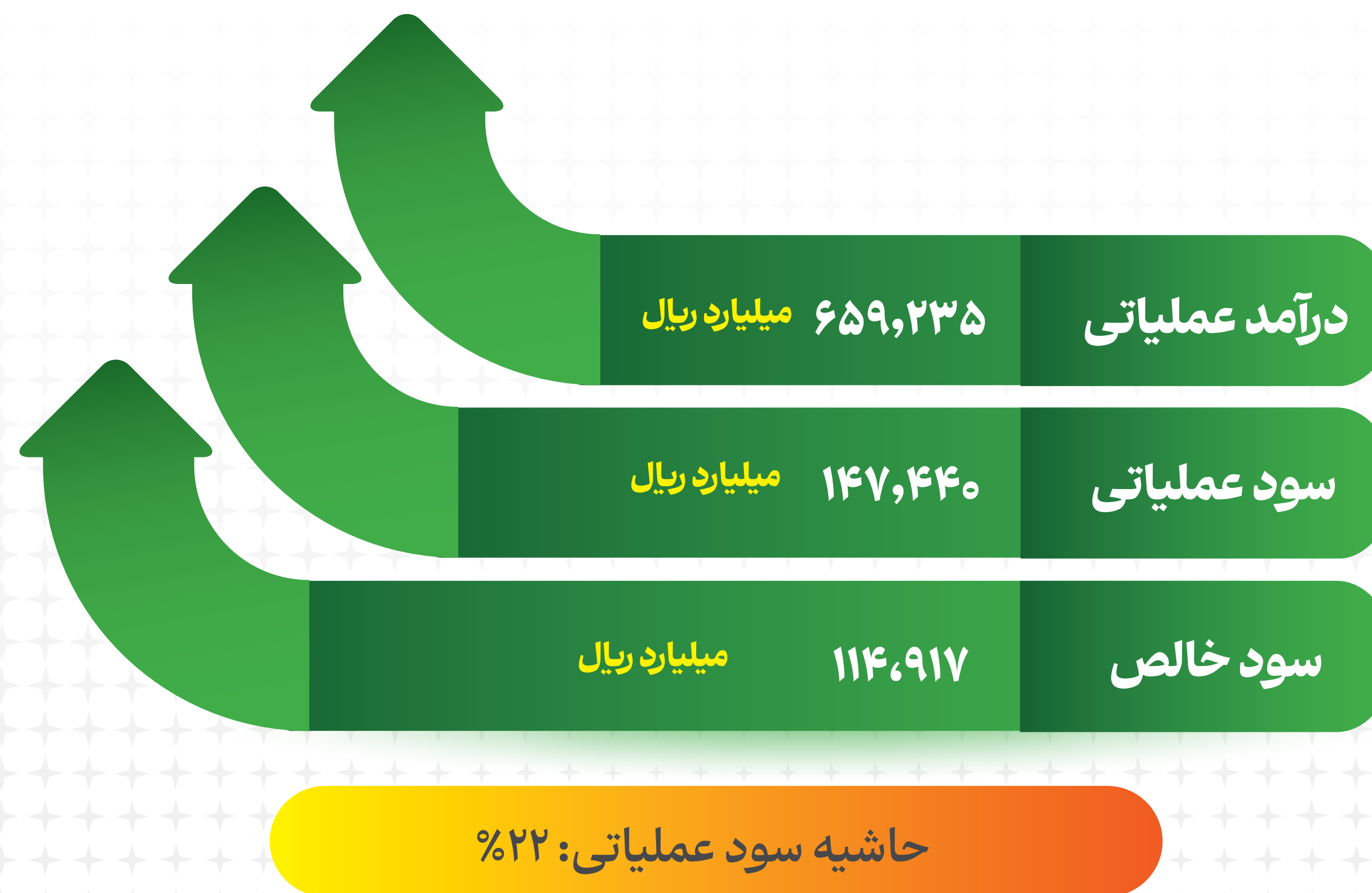
## بررسی عملکرد مالی شرکت در سال ۱۴۰۲



| شرح               | برنامه ۱۴۰۵ | واقعی ۱۴۰۴ | تغییرات<br>(میلیارد ریال) | تغییرات<br>(درصد) |
|-------------------|-------------|------------|---------------------------|-------------------|
| درآمد های عملیاتی | ۱,۵۳۵,۲۵۰   | ۶۵۹,۲۳۵    | ۸۷۶,۰۱۵                   | +۱۳۳              |
| هزینه های عملیاتی | (۹۴۹,۸۶۰)   | (۵۱۱,۷۹۴)  | ۴۳۸,۰۶۶                   | +۸۶               |
| سود عملیاتی       | ۵۸۵,۳۹۰     | ۱۴۷,۴۴۰    | ۴۳۷,۹۵۰                   | +۲۹۷              |
| سود خالص          | ۴۳۹,۰۸۰     | ۱۱۴,۹۱۷    | ۳۲۴,۱۶۳                   | +۲۸۲              |

## نکات برجسته عملکرد مالی سال ۱۴۰۴

شاخص های عملکردی



## ◀ جدول روند سود عملیاتی (۱۴۰۰-۱۴۰۵)

| شرح               | بودجه ۱۴۰۵ | سال ۱۴۰۴ | سال ۱۴۰۳ | سال ۱۴۰۲ | سال ۱۴۰۱ | سال ۱۴۰۰ |
|-------------------|------------|----------|----------|----------|----------|----------|
| درآمد عملیاتی     | ۱,۵۳۵,۲۵۰  | ۶۵۹,۲۳۵  | ۵۱۰,۸۷۷  | ۳۹۵,۰۸۷  | ۲۷۷,۴۴۷  | ۲۱۴,۴۳۲  |
| هزینه های عملیاتی | ۹۴۹,۸۶۰    | ۵۱۱,۷۹۴  | ۳۶۸,۷۹۵  | ۲۷۲,۹۶۲  | ۲۱۲,۸۰۰  | ۱۴۴,۹۱۹  |
| سود عملیاتی       | ۵۸۵,۳۹۰    | ۱۴۷,۴۴۰  | ۱۴۲,۰۸۲  | ۱۲۲,۱۲۵  | ۶۴,۶۴۷   | ۶۹,۵۱۳   |

**توضیح:** اطلاعات سال های ۱۴۰۰ تا ۱۴۰۳ به صورت برآوردی محاسبه شده است؛ زیرا صورت های مالی شرکت در آن سال ها به صورت تجمیعی با شرکت فولاد مبارکه ارائه می شد.

## مسئولیت‌های اجتماعی



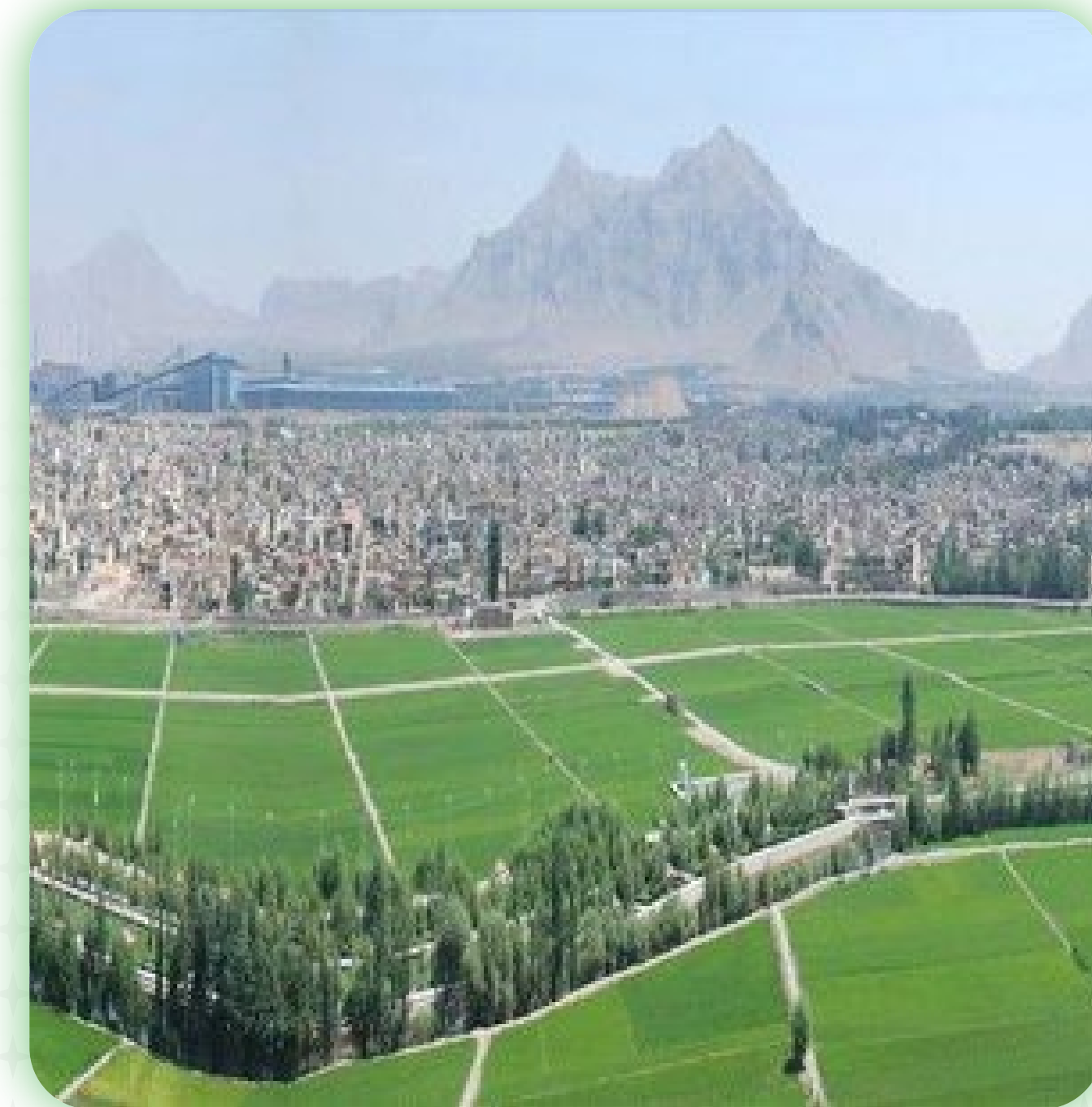
- بهسازی و نوسازی ۷ دستگاه آمبولانس اورژانس شهرستان لنجان



- انعقاد تفاهم‌نامه با دانشگاه علوم پزشکی اصفهان برای مشارکت در تکمیل مراکز بهداشت (فاز اول: مرکز بهداشت باغبادران)



- اهدای اکسیژن رایگان به بیمارستان شهدای لنجان



- حمایت‌های مالی و معنوی از درخواست‌های ارگان‌های شهرستان لنجان
- توزیع لوازم التحریر بین دانش‌آموزان نیازمند شهرستان لنجان



افزایش نرخ  
خرید مواد اولیه



افزایش هزینه های  
سوخت و انرژی



محدودیت های تأمین  
و مصرف سوخت و  
انرژی



عدم عرضه محصولات  
سبا با نماد  
مستقل



بحران جنگ و  
تاثیر آن بر زمان  
زنجیره تأمین



افزایش انتظارات  
استانی و شهرستانی  
از شرکت



چالش حقوقی و  
اسنادی با ذوب آهن

پایان

